

Le patronat prêt à négocier des créations d'emplois

Après la concertation avec Alain Juppé, le patronat s'est déclaré prêt à discuter des objectifs chiffrés en matière de créations d'emplois en échange d'un allègement des charges pour les entreprises. p. 7

Jean Paul II publie une encyclique sur l'occultisme

Dans la douzième encyclique de son pontificat, le pape se dit prêt à un débat avec les Églises non catholiques sur la primauté de l'évêque de Rome. p. 4

Émeutes sanglantes en Irak

Le ministre de l'intérieur irakien a été linéolé à la suite du soulèvement, à la mi-mai, de la population de Ramadi, à l'ouest de Bagdad, au cours duquel une trentaine de personnes ont été tuées et des centaines d'autres blessées. p. 5

Miami version terror

Le maire de Miami, qui a été élu à la suite d'un scrutin marqué par la violence, a été élu à la suite d'un scrutin marqué par la violence. p. 24

Les « pots » font peur chez les enfants

Les « pots » sont les plus petites, permettent d'acquiescer un sujet d'adresse et d'être collectées, représentent un vrai succès dans les cours de récréation. p. 13

Angoulême rend hommage à son héros

Le vingtième festival des musiques mémoires d'Angoulême s'est ouvert aux accents du « piano à bretelles », en présence de nombreux musiciens de jazz. p. 27

Les éditoriaux du « Monde »

L'étrange édit de l'« Étonnant plaisir du monde ». p. 16

La Forpronu sera renforcée en Bosnie

Les Serbes ne semblent guère impressionnés par l'annonce des Occidentaux et des Russes

SANS ANNONCER de mesure concrète, les cinq pays membres du groupe de contact sur l'ex-Yugoslavie - l'Allemagne, les États-Unis, la France, la Grande-Bretagne et la Russie - ont annoncé, dans la nuit du lundi 29 au mardi 30 mai, leur accord de principe pour « renforcer » la Forpronu en Bosnie. A peu de chose près, c'est donc, semble-t-il, la thèse défendue par la France qui a été retenue lors de cette rencontre de La Haye qui a réuni les représentants des Cinq, inaugurant, mardi matin, une réunion des ministres des affaires étrangères de l'OTAN, à Noordwijk, toujours aux Pays-Bas, le secrétaire général de l'Organisation, Willy Claes, a assuré que l'Alliance était prête à aider à « muscler » le dispositif de la Forpronu.

Le « renforcement » envisagé de la Forpronu, notamment, se traduira par un meilleur équipement de ses 23 000 hommes et par leur regroupement sur des positions moins vulnérables. Le groupe de contact a évoqué la nécessité « de fournir aux Nations unies une capacité de

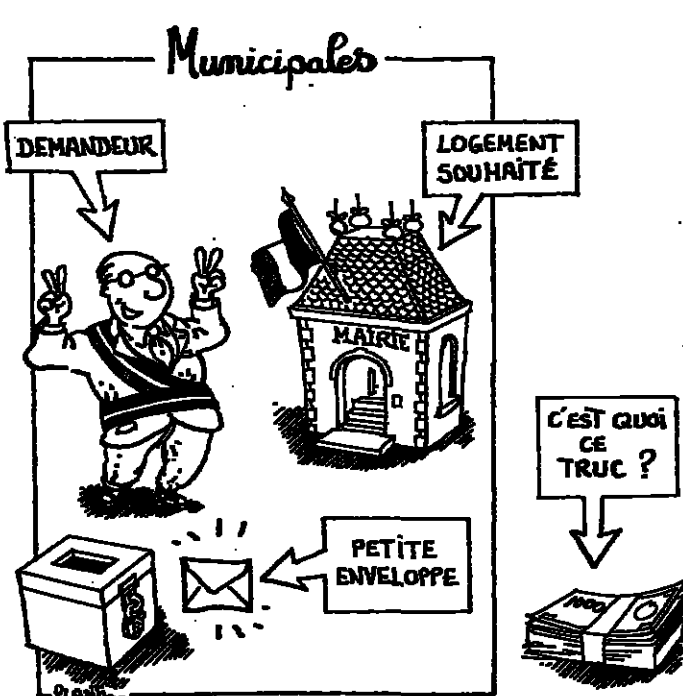
réaction rapide », sans dire si les renforts militaires actuellement dépêchés par les Occidentaux pourraient en constituer l'armature. Pas plus ces renforts que le communiqué de La Haye - qui tient les dirigeants serbes pour « personnellement responsables » des otages - n'ont impressionné les milices de Radovan Karadzic. Celles-ci ont continué à faire prisonniers des « casques bleus » et en détenaient, mardi en fin de matinée, près de 400 ; elles se sont emparées d'armes, de munitions, de transports de troupes blindés et de chars appartenant à la Forpronu. M. Karadzic a déclaré « nulles » toutes les résolutions de l'ONU sur la Bosnie.

Le groupe de contact s'est encore prononcé en faveur de la poursuite des négociations avec Belgrade, où s'est rendu le négociateur russe, Alexandre Zotov - mais non le ministre des affaires étrangères, Andreï Kozirev.

Lire page 2

Les « pots de vin » des HLM de Paris gênent la mairie à l'approche des municipales

APRÈS la publication par l'« Info-Matin » d'une enquête intitulée « Comment j'ai eu mon HLM à Paris en versant un pot-de-vin » (Le Monde du 30 mai), Jean Tiberi, le nouveau maire de Paris, et Paul Perrin, maire du XII^e arrondissement, ont décidé de porter plainte contre X pour escroquerie. Dans le même temps, Bruno Cotte, procureur de la République de Paris, confiait une enquête préliminaire à la sous-direction des affaires financières de la préfecture de police. Après la mise en examen, le 24 mai, de Georges Pérol, ancien président de l'Office HLM de Paris et proche de Jacques Chirac, et à deux semaines des élections municipales, cette nouvelle affaire embarrasse les responsables de la mairie de Paris. Interrogé mardi dans l'« Info-Matin », Jean Tiberi commente l'enquête de notre confrère en déclarant qu'il s'agit d'« une escroquerie révoltante que nous n'avons jamais cautionnée ». Le maire de Paris ajoute qu'il a « réagi immédiatement ».



ment », convoquant « sans délai toutes les personnes concernées ».

L'embarras de la mairie de Paris est d'autant plus grand que les listes de la majorité municipale devaient être rendues publiques mardi 30 mai. Leur mise au point s'est révélée difficile pour le nouveau maire, qui doit à la fois donner satisfaction aux élus du RPR et tenir compte des souhaits de l'UDF.

Le Parti socialiste, par la voix de son chef de file à Paris, Bertrand

Delanoë, s'est immédiatement emparé de l'affaire des HLM, reprochant à M. Tiberi de n'avoir jamais voulu tirer au clair les pratiques d'attribution des logements sociaux. « Une opération moins propre est devenue aujourd'hui indispensable pour l'ensemble des affaires touchant la mairie de Paris », ajoute le chef de l'opposition municipale.

Lire pages 12 et 16

Quand la Suisse fichait Charlie Chaplin

écrit que sa lecture dénote « une police fédérale suisse soupçonnant - comme le FBI avait fait - une appartenance de Charlie Chaplin au Parti communiste, s'interrogeant sur ses relations avec différents ressortissants soviétiques de passage en Suisse ».

L'illustré estime cependant que le dossier mis à sa disposition à Berne a « manifestement été expurgé avant qu'on en autorise la consultation publique ». Même s'il ne couvre que les années 1954-1955, les extraits des fiches sur les activités de Chaplin durant sa retraite en Suisse n'en sont pas moins significatifs du zèle déployé par la police fédérale pour le tenir à l'œil à partir de rapports de police, d'écoutes téléphoniques et de coupures de presse.

Parmi les faits rapportés, on découvre l'insistance avec laquelle des diplomates ou des personnalités soviétiques étaient intervenues auprès de Chaplin pour obtenir une copie du film *Limelight*. Comme en témoigne un rapport de la police de sûreté du canton de Vaud du 10 juin 1954, la police suisse s'était montrée particulièrement vigilante aux abords de la ré-

sidence de Chaplin lorsqu'une délégation, comprenant notamment Vercors et le cinéaste russe Sergueï Guerassimov, était venu lui remettre le Prix mondial de la paix 1953. Chaplin fera ensuite don du montant de ce prix, soit environ 14 000 dollars, à l'abbé Pierre : « Je vous devais des millions, je ne les donne pas, je les rends. Ils appartiennent au vagabond que j'étais et que j'ai incarné ».

En 1990 déjà, une commission d'enquête parlementaire avait scandalisé l'opinion suisse en révélant que des centaines de milliers de personnes avaient été systématiquement fichées par la police fédérale. Aujourd'hui, on découvre qu'un hôte aussi prestigieux que Chaplin avait été logé à la même enseigne sous le dossier numéro C. 96090, alors que les autorités se plaisaient à le recevoir avec les honneurs et que les notables du coin s'empressaient autour de lui. Un double jeu qui, rétrospectivement, aurait peut-être amusé Chaplin.

Jean-Claude Buhrer

Les mystères des nouveaux virus

EN QUELQUES JOURS, l'épidémie zairoise de fièvre hémorragique due au virus Ebola a révélé à l'échelon planétaire les angoisses séculaires que provoque toute apparition d'un nouveau germe hautement contagieux et mortel pour l'espèce humaine. Après le virus du sida, Ebola, hier encore inconnu du plus grand nombre, est ainsi brutalement devenu le dernier symbole en date de ces nouvelles maladies infectieuses dites « émergentes », devant lesquelles la biologie comme la médecine semblent dramatiquement désarmées.

Depuis le début des années 60, une trentaine de nouveaux virus pathogènes pour l'homme ont été identifiés. Certains d'entre eux sont responsables de maladies clairement définies - par exemple, les virus des hépatites, du groupe herpès ou du sida. Ces dix dernières années, le nombre des nouvelles identifications virales a été particulièrement élevé. Mais s'agit-il pour autant de « nouveaux » virus ? Depuis longtemps, en effet, on suspectait l'existence de ces micro-organismes d'un genre particulier sans pouvoir ni les observer, ni les isoler.

Il a fallu attendre le milieu du siècle, le développement des techniques de mise en culture, puis de microscopies électroniques pour

que les microbiologistes parviennent à confirmer et à détailler la réalité matérielle de ces entités pathogènes, qui, en dépit des avancées pasteuriennes, demeurent invisibles à l'œil humain. Mais, durant cette première période, on ne réussissait à isoler que les virus les plus « faciles », c'est-à-dire ceux qui, tel le poliovirus, étaient peu exigeants quant aux caractéristiques des cellules au sein desquelles ils pouvaient, en laboratoire, se reproduire.

Il restait donc de nombreuses maladies humaines présentant des caractéristiques virales (contagiosité, phénomènes épidémiques, tableaux infectieux) pour lesquelles aucun suspect n'avait pu être identifié faute d'outil adapté. Plus récemment, les progrès accomplis dans la maîtrise des cultures cellulaires et dans les techniques microscopiques, puis ceux de la biologie moléculaire permirent d'avancer à très grands pas. Ce fut notamment le cas du sida, l'équipe française du professeur Luc Montagnier ayant réussi l'isolement viral deux ans seulement après l'émergence de l'épidémie sur le sol américain.

Jean-Yves Nau

Lire la suite page 16

L'héritage empoisonné de l'amiante



HENRI PÉZERAT

L'HOMME fait partie de la catégorie qu'on pourrait appeler les « experts-citoyens ». Depuis trente ans, avec la modestie des vrais scientifiques mais une détermination de fer, Henri Pézerat traque l'amiante sous toutes ses formes. Toxicologue de profession, il s'attaque à un produit-phare des « trente glorieuses ». C'est avec l'amiante qu'on a protégé des milliers d'immeubles, garni les freins des voitures et fabriqué les plaques en fibre-ciment pour les toitures. Mais l'amiante est aussi un produit extrêmement cancérigène qui condamne ceux qui y ont été exposés trop longtemps. Condamnation lente qui ne se déclare que plusieurs dizaines d'années après et qui, la plupart du temps, est sans appel.

Logique implacable du cheminement de la mort : c'est à partir de maintenant qu'on assiste à une augmentation de ces cas de cancer alors qu'ils ont été contractés il y a trente ou quarante ans. Henri Pézerat, avec l'Association pour l'étude des risques du travail et le soutien d'associations comme la Fédération nationale des accidentés du travail et des handicapés ou la Mutualité française, sonne donc l'alarme. La France serait en passe de connaître une véritable épidémie de cancers provoqués par l'amiante. Henri Pézerat et ses amis avancent le chiffre de 3 000 morts annuels (trois fois plus qu'en 1980) qui pourrait atteindre un pic de 10 000 dans les années 2000-2020. Certains contestent le chiffre dans son ampleur, mais personne ne nie la tendance à l'augmentation, pas plus au ministère de la santé qu'au corps médical.

Lire page 11

ERNEST HEMINGWAY

LE CHAUD ET LE FROID

ET LE ROUME

Traduit de l'anglais par Charles Carr et Pierre Guglielmini

de Philippe Sollers

DU CENTI

GALLIMARD

M 0147-0331 7 005

50.000.000

INTERNATIONAL

LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995

RENFORCEMENT Réunis à La Haye, les ministres des affaires étrangères des cinq pays du groupe de contact sur l'ex-Yougoslavie se sont entendus, dans la nuit du lundi

29 au mardi 30 mai, pour renforcer la Forpronu en Bosnie et poursuivre les négociations avec Slobodan Milosevic. ● **APPELANT** à une libération immédiate des soldats de l'ONU

retenus par les milices sécessionnistes de Bosnie, les cinq ministres ont assuré que les chefs serbes seraient tenus « personnellement responsables » de la sécurité des

otages. ● **SUR LE TERRAIN**, les Serbes ont continué à prendre des « casques bleus » en otage et à s'emparer de leurs armes ainsi que de leurs blindés. ● **LA RUSSIE** s'im-

pose comme interlocuteur incontournable pour discuter avec Belgrade, tandis que les Etats-Unis sont embarrassés par l'échec des frappes aériennes en Bosnie.

Occidentaux et Russes conviennent de muscler la Forpronu en Bosnie

Sans prendre aucune mesure concrète, la réunion du groupe de contact à La Haye a décidé de renforcer le dispositif des « casques bleus » et de poursuivre les négociations avec Belgrade

LA HAYE

de notre envoyée spéciale
Les ministres des affaires étrangères des cinq pays membres du « groupe de contact », sur l'ex-Yougoslavie (Etats-Unis, Russie, France, Grande-Bretagne, Allemagne), réunis lundi 29 mai à l'ambassade de France à La Haye, ont publié, tard dans la nuit, un communiqué qui entérine l'essentiel des propositions de la France en faveur d'un renforcement de la Forpronu, met en accusation les Serbes de Bosnie et appelle à la relance de la négociation avec le président de Serbie, Slobodan Milosevic.

Le texte se borne à énoncer des accords de principe entre les cinq puissances (c'est-à-dire l'accord des Américains, d'une part, des Russes, d'autre part, avec les thèses défendues par les Européens), sans cependant en préciser le contenu concret, souvent objet de divergences. Le principal résultat de la réunion de La Haye

est donc d'afficher de nouveau une volonté d'action commune en cette période de crise aiguë, en particulier l'engagement des Russes aux côtés des Occidentaux. Les cinq Etats condamnent les bombardements des zones de sécurité par les Serbes de Bosnie et les « actes scandaleux » commis contre la Forpronu. Les dirigeants de Pale (le fief des sécessionnistes serbes de Bosnie), dit-il, seront tenus « personnellement responsables » de la sécurité des otages.

Ils expriment leur accord sur la nécessité de renforcer la Forpronu, d'assurer la liberté de mouvement en Bosnie, et notamment « le droit d'accès aux zones de sécurité », ainsi que de « fournir aux Nations unies une capacité de réaction rapide » dont rien de plus n'est dit, sinon qu'il est demandé au commandement des forces de l'ONU dans l'ex-Yougoslavie d'examiner cette proposition et de faire des suggestions. Enfin, le groupe de contact déclare vouloir

engager un nouvel effort pour obtenir de Slobodan Milosevic, le président de la Serbie, la reconnaissance de la Bosnie-Herzégovine et la surveillance des frontières. Ces dernières, dit le texte de La Haye, « pourraient déboucher sur une résolution du Conseil de sécurité portant sur la suspension des sanctions » imposées à

Belgrade. Le communiqué se garde également d'évoquer le rôle de l'OTAN en Bosnie et les frappes aériennes, dont les Russes ne veulent pas, mais dont Warren Christopher, le secrétaire d'Etat américain, a rappelé, lors de la conférence de presse qui a suivi la réunion, qu'elles « doivent rester une des options ». Enfin, le texte ne fait pas allusion à la menace de retrait formulée par la France et la Grande-Bretagne, dont M. Christopher a salué « la courageuse décision de rester en Bosnie ».

Le communiqué de La Haye

Les cinq ministres des affaires étrangères du groupe de contact « condamnent l'escalade de la violence par les parties et tout acte hostile contre le personnel de l'ONU ». « Ils considèrent que les actes odieux contre les membres de la Forpronu et les observateurs de l'ONU sont inacceptables. Ils tiennent les dirigeants de Pale pour responsables de la sécurité du personnel de l'ONU retenu en otage et les avertissent qu'ils en subiront les conséquences si ces personnels ne sont pas correctement traités et rendus sains et saufs à leurs unités. » Les pays du groupe de contact soutiennent « la reconnaissance mutuelle entre les Etats de l'ex-Yougoslavie. Dans cette optique, ils ont convenu de faire un nouvel effort en vue d'une reconnaissance, le plus tôt possible, par la République fédérale de Yougoslavie, de la Bosnie-Herzégovine ». Cela, ajoutent les ministres, « devrait déboucher sur une résolution du Conseil de sécurité sur une suspension des sanctions » contre Belgrade.

par la Serbie. Le texte se garde également d'évoquer le rôle de l'OTAN en Bosnie et les frappes aériennes, dont les Russes ne veulent pas, mais dont Warren Christopher, le secrétaire d'Etat américain, a rappelé, lors de la conférence de presse qui a suivi la réunion, qu'elles « doivent rester une des options ». Enfin, le texte ne fait pas allusion à la menace de retrait formulée par la France et la Grande-Bretagne, dont M. Christopher a salué « la courageuse décision de rester en Bosnie ».

ANTIENNE

Bref, la réunion n'a pas vraiment apporté d'élément nouveau. Elle devait cependant avoir lieu puisque la seule stratégie envisagée pour sortir de la crise actuelle et, au-delà, du conflit en Bosnie, repose sur la relance de la négociation. Un accord avec Slobodan Milosevic, qui isolerait les Serbes de Bosnie, serait la base de cette relance, et il fallait le réaffirmer

avec les Russes. Quelques heures plus tôt, les ministres des affaires étrangères des Quinze, réunis à Bruxelles, sous la présidence d'Hervé de Charette, avaient adopté une déclaration exigeant « l'arrêt des bombardements par les Serbes de Bosnie et la remise en liberté immédiate et inconditionnelle des soldats et observateurs des Nations unies détenus et menacés par les Serbes de Bosnie ». « L'Union, lisait-on encore, apportera son appui aux mesures de renforcement qui sont indispensables pour que la Forpronu puisse retrouver sa liberté de mouvement, mieux assurer sa sécurité et remplir efficacement sa mission, notamment de protection des zones de sécurité ».

Une antienne qui n'a pas permis de prendre les dispositions nécessaires pour que les « casques bleus » puissent se défendre en cas d'agression.

Claire Tréan

Les soldats de l'ONU sont chaque jour un peu plus humiliés

SARAJEVO

de notre correspondant
« Depuis plusieurs jours, nous disons que nous sommes à un carrefour de notre mission en Bosnie. Il semblerait que nous soyons restés au milieu du carrefour. On attend une décision. » Un porte-parole de la Forpronu, Alexander Ivanko, résume ainsi l'étrange atmosphère qui règne à l'état-major des « casques bleus » à Sarajevo. En l'absence de directives précises du Conseil de sécurité des Nations unies, la Forpronu navigue à vue. Elle tente de gérer cette crise exceptionnelle avec des moyens ordinaires. Le résultat est évidemment peu brillant. Les Serbes de Bosnie renforcent chaque jour leur position, en capturant plus d'otages, puis en les faisant disparaître des abords immédiats de Sarajevo. Chaque jour, des soldats de l'ONU sont désarmés et emmenés de force dans les montagnes pour rejoindre les « boucliers humains » sur les sites militaires serbes. Ils étaient ainsi, mardi 30 mai, près de quatre cents à être détenus par les Serbes.

Et l'inquiétude ne cesse de croître au quartier général de la Forpronu. Non pas, dans l'immédiat, pour la vie des otages, car les Serbes semblent vouloir s'en tenir à des pressions politiques, mais plutôt pour d'éventuelles actions futures. Les Serbes ont dérobé six soldats de l'ONU onze véhicules blindés, six chars légers de type Sagaie, des centaines d'armes automatiques, des lance-roquettes antichars, des fusils de tir de précision, des équipements radio, des uniformes. C'est ainsi que, samedi 27 mai, ils avaient conquis sans peine le poste d'observation du pont de Vrbanja, ensuite repris par un commando français. Ce genre d'action est susceptible de se répéter, de même que pourraient avoir lieu des attaques plus graves. La hantise de la Forpronu est l'attentat et l'utilisation de ce matériel contre l'armée bosniaque.

« Il y a deux scénarios catastrophe, décrit un

officier. Le premier est l'attaque d'un commando serbe contre l'aéroport ou le quartier général, dans un véhicule onusien bourré d'explosifs. Le second est une offensive contre une position bosniaque grâce à nos chars Sagaie par des Serbes en uniformes étrangers, coiffés de casques bleus, et que les Bosniaques croient qu'ils sont agressés par les troupes de l'ONU. » Afin d'éviter de malentendus, l'armée bosniaque a été informée avec précision du matériel dérobé aux « casques bleus ». En revanche, le premier scénario ne doit pas être exclu en cas d'aggravation de la crise. « Il y a un an, lorsque nous avons créé ces points de regroupement des armes lourdes, nous ne pensions pas que nous y serions agressés, poursuit cet officier. Nous avons été parfois encerclés, puis retenus en otages, puis carrément attaqués. Quelle sera la prochaine étape ? Aucune hypothèse ne peut être exclue. »

CONVERSATION ÉTONNANTE

La Forpronu est donc condamnée à attendre, un peu anxieuse, le résultat d'éventuelles tractations diplomatiques. Sur le terrain, aucune négociation sérieuse n'a lieu avec les Serbes de Bosnie afin d'obtenir la libération des otages. Les rares contacts entre l'état-major des « casques bleus » et les forces serbes ne sont apparemment pas fructueux. Les Serbes demeurent intransigeants et le resteront tant qu'ils n'auront pas obtenu les garanties qu'ils désirent de la part de la communauté internationale. Et la Forpronu exige, de son côté, la libération immédiate des otages. C'est une nouveauté. D'ordinaire, la Force de protection des Nations unies est prête à toutes les concessions afin de sortir de l'ornière. Cette fois-ci, elle accepte la politique du bras de fer et n'a pas encore paru céder aux Serbes, hormis le fait que les soldats se rendent sans résister.

Lors de leur dernier contact téléphonique, dimanche 28 mai, le général Rupert Smith,

commandant de la Forpronu, et le général Ratko Mladic, commandant des forces serbes bosniaques, s'en sont tenus à cette conversation étonnante. Le général Smith réclame la libération des prisonniers et indique au général Mladic que le traitement réservé aux « boucliers humains » est en contradiction avec la convention de Genève. Le général Mladic s'engage à ce que le port des menottes ne soit plus infligé aux otages. Le Britannique veut, pour suivre la négociation, le Serbe lui lance alors un ultimatum expirant dimanche à 18 heures : les quatre soldats serbes capturés par les Français à Vrbanja doivent être libérés et le général Smith doit adresser des excuses publiques aux familles de ceux qui sont morts, sinon un sort peu réjouissant sera réservé aux « casques bleus » britanniques stationnés autour de Gorazde. Le commandant de la Forpronu ne donnant pas suite aux requêtes du général serbe, une trentaine de soldats anglais sont pris en otages le soir même.

Le dernier message transmis de Pale fut le compte rendu de la réunion du « Conseil suprême de défense » de la « République serbe » (autoproclamée). Radovan Karadzic, « commandant suprême » des Serbes de Bosnie, a exprimé le rejet officiel et définitif de toutes les résolutions de l'ONU et de tous les ultimatums de l'OTAN. Il a, en outre, précisé que les Serbes avaient entériné la souveraineté de leur « République » et qu'ils refuseraient désormais toute incursion terrestre ou aérienne sur leur territoire. Un message très clair adressé aux aviateurs de l'OTAN qui continuent de survoler la Bosnie, notamment pour leurs activités de renseignement (localiser l'artillerie serbe, les sites stratégiques, les regroupements d'otages) : les Serbes s'octroient dorénavant le droit de tirer sur les avions.

Rémy Ourdan

Moscou fait un geste sur l'OTAN et se fait prier en Bosnie

MOSCOU

de notre correspondant
Malgré le tremblement de terre à Sakhaline, malgré la crise en Bosnie, malgré les projets d'extension à l'Est d'une Alliance atlantique par ailleurs paralysée dans l'ex-Yougoslavie par la prise en otage de « casques bleus », l'atmosphère semble presque légère à Moscou. Ainsi, après avoir brutalement rejeté en décembre 1994 les accords annexes au Partenariat pour la paix avec l'OTAN — ce programme d'association à l'Alliance proposé aux anciens membres du Pacte de Varsovie — et entretenu la suspense pendant des mois, le ministre russe des affaires étrangères, Andreï Kozyrev, a annoncé, lundi 29 mai, que Moscou acceptait finalement, « en principe », de signer ces textes.

Mais il a aussitôt souligné que toute tentative d'élargir l'Alliance à l'Est pourrait « mettre en péril l'établissement de relations véritablement bénéfiques et constructives entre la Russie et l'OTAN. Nous sommes toujours persuadés que l'élargissement de l'OTAN ne répond ni aux intérêts de sécurité de la Russie ni aux intérêts de la sécurité européenne », il semble simplement que la Russie ait changé de tactique, décidant, après avoir bien marqué ses positions, de laisser aux Occidentaux la responsabilité de la faute, voire de la rupture s'ils commettaient des actions « agressives d'élargissement ».

Cette position d'attente semble réussir à Moscou dans l'ex-Yougoslavie. Pressée par les dirigeants occidentaux d'intervenir auprès de ses « frères serbes » pour faire libérer les « casques bleus » de l'ONU, Moscou se hâte lentement. A son arrivée à Belgrade, le médiateur russe, Alexandre Zotov, a ainsi annoncé que Moscou avait renoncé, pour le moment, à envoyer une mission russe de haut niveau en Serbie et en Bosnie. Si les diverses missions annoncées prennent tant de retard, c'est peut-être parce que la Russie s'emploie à faire monter les enchères, qu'elle tente d'exploiter au mieux le piège dans lequel se sont jetés les Occidentaux, comptables devant leurs opinions publiques de la vie de leur soldats, ce qui n'est pas, ici, tout à fait le cas.

Pour expliquer le peu d'empressement de la diplomatie russe, on souligne à Moscou le manque d'interlocuteurs à Pale, le fief des sécessionnistes serbes de Bosnie. Mais, de leur côté, les Serbes de Bosnie ont annoncé avoir « amorcé des contacts diplomatiques avec un pays européen » qui n'a pas été nommé. Ils ont dit avoir reçu, « plus ou moins, l'assu-

rance que l'OTAN n'aurait plus recours à la force » contre eux, comme l'exige Moscou. Officiellement, la Russie a rompu toutes relations avec les Serbes de Bosnie, même si Boris Eltsine lui-même a déclaré, il y a moins d'une semaine, « avoir réussi à prévenir » le commandant des forces serbes de Bosnie de l'imminence de frappes aériennes de l'OTAN.

CONCESSIONS

Comme attendu, le Kremlin tente d'obtenir, en échange de sa médiation pour sortir les Occidentaux du piège, une levée, totale, si possible, des sanctions contre Belgrade. Comme l'a fait Belgrade, la Russie a certes condamné, lundi, avec quelques jours de retard, la prise en otage de casques « bleus ». La Russie « ne peut plus tolérer la barbarie contre les forces de paix de l'ONU », a dit Andreï Kozyrev, en s'abstenant toutefois de désigner les Serbes de Bosnie. Mais ce fut pour, aussitôt, insister sur la nécessité de lever les sanctions qui « frappent » la Serbie, avant même que Belgrade ne reconnaisse la Bosnie-Herzégovine. « La Russie mènera une politique active visant à la reconnaissance mutuelle, à condition que le régime des sanctions frappant Belgrade soit considérablement affaibli », a déclaré M. Kozyrev.

Lors de la réunion du Groupe de contact mardi à La Haye, Moscou a peut-être obtenu quelques concessions de ce côté. Selon le communiqué commun, le Groupe de contact est convenu de « faire un nouvel effort en vue d'une reconnaissance » par Belgrade de la Bosnie, « qui devrait déboucher sur une suspension des sanctions » contre la Serbie. Les marchandages avec les Russes semblent toujours en cours, notamment sur une redéfinition plus « musclée » du mandat des « casques bleus ». Si, lors de la réunion du Groupe de contact, les ministres des affaires étrangères sont tombés d'accord pour « renforcer la Forpronu », Moscou veille toujours à ce que les « casques bleus » ne puissent « pas être autorisés à devenir une faction combattante », selon les déclarations à l'agence ITAR-TASS du représentant russe à l'ONU.

Mais, même si la Russie s'oppose à une intervention militaire « déguisée » contre les Serbes, elle milite pour le maintien des « casques bleus » en ex-Yougoslavie, pour des raisons différentes voire opposées à celles des Américains, ce qui implique certaines concessions sur leur mandat.

Jean-Baptiste Naudet

Le fiasco des frappes aériennes embarrasse Washington

WASHINGTON

de notre correspondant
L'évolution de la situation en Bosnie rend l'administration américaine mal à l'aise. Peu désireuse de provoquer, aux Etats-Unis, une participation américaine directe aux opérations des Nations unies, Washington a usé de son influence pour que les Serbes soient « punis » par des frappes aériennes. Or cette décision, comme le souligne le Washington Post, s'est traduite par « un fiasco en matière de relations publiques, ainsi que sur les plans militaire et diplomatique ».

Si, officiellement, on parle d'erreurs de « mise en œuvre », voire de « précautions insuffisantes », prises par le commandement de l'ONU pour protéger les « casques bleus », plusieurs responsables américains ont reconnu implicitement que la stratégie consistant à utiliser les avions de l'OTAN comme outils d'une pression politique sur les Serbes de Bosnie n'était pas forcément la meilleure. Depuis que les « casques bleus »

ont été pris en otage, le président Bill Clinton a d'ailleurs adopté un profil bas, évitant même, lundi, d'assister à une réunion de ses principaux conseillers sur la Bosnie, qui se tenait à la Maison Blanche. Cette réserve officielle n'a pas empêché Richard Holbrooke, secrétaire d'Etat adjoint pour les affaires européennes, de qualifier la situation dans l'ex-Yougoslavie de « plus grand échec des Occidentaux depuis 1939 ». Les Américains ont, cependant, démontré leur solidarité en déplaçant en mer Adriatique le porte-avions Theodore-Roosevelt, ainsi que plusieurs navires de guerre, qui transportent 2 000 marines.

« DROIT MORAL »

Anthony Lake, le conseiller de M. Clinton pour la sécurité nationale, a précisé qu'il s'agissait d'une « mesure de précaution », mais les Etats-Unis sont cependant prêts à « fournir de l'équipement et peut-être une assistance logistique pour muscler la Forpronu », voire, s'il le fallait, à participer à des actions de commando pour libérer des

« casques bleus », comme l'a indiqué un haut responsable de l'administration. Dans l'immédiat, cependant, les Etats-Unis ont conscience que leur refus de participer aux opérations internationales en Bosnie leur retire le « droit moral », comme le souligne un diplomate occidental, de dicter telle ou telle stratégie à leurs alliés.

Ils se contentent donc d'apporter leur appui aux solutions qui permettent d'éviter un retrait total de la Forpronu — dont ils ne veulent pas —, tout en insistant pour que les négociations avec le gouvernement de Belgrade soient poursuivies. Washington est ainsi prêt à soutenir la proposition française d'un « redéploiement » des « casques bleus » et d'une « reconfiguration » de leur mission. Pour les Américains, il s'agit de répondre au souci légitime des Européens de mettre leurs troupes le plus possible à l'abri des représailles serbes, tout en conservant l'« option » de nouvelles frappes aériennes — cette fois plus « musclées » — contre les Serbes bos-

niaques de Radovan Karadzic. Sur ce point, Washington est bien déterminé à résister aux Russes, qui souhaitent manifestement échanger leur rôle d'intermédiaire auprès des Serbes contre une levée des sanctions imposées au gouvernement de Slobodan Milosevic, voire un engagement à renoncer aux frappes aériennes.

Laurent Zecchini

■ Les Serbes sécessionnistes de Croatie ont destitué, lundi 29 mai, leur « premier ministre », Borisav Miketic, allié fidèle du président de la Serbie, Slobodan Milosevic, et principal négociateur avec les autorités de Zagreb. Ce limogeage marque la victoire du courant « dur » au sein de la direction des Serbes indépendantistes de Croatie et amoindrit les chances d'un règlement négocié du conflit qui les oppose à Zagreb. M. Miketic était fermement opposé à l'unification des « républiques » auto-proclamées par les Serbes de Croatie et de Bosnie qui est désormais en passe d'aboutir. — (APR)

Alain Vernholes

Jean Paul II fixe à l'an 2000 l'aboutissement du dialogue œcuménique

Dans son encyclique « Qu'ils soient un », le pape demande pardon pour les fautes passées et se dit prêt à un débat avec les Eglises non catholiques sur la « primauté » de l'évêque de Rome

Le pape a rendu publique, mardi 30 mai au Vatican, la douzième encyclique de son pontificat. Elle s'intitule *Ut unum sint* (« Qu'ils soient un ») et traite, en 130 pages environ, du rapprochement entre les

Eglises chrétiennes. C'est la première fois que l'œcuménisme, amorcé du côté catholique lors du concile Vatican II (1962-1965), fait l'objet d'une encyclique d'un pape. Sur un ton personnel et solennel, Jean Paul II y

exprime ses convictions sur l'urgence de la réconciliation chrétienne, dont il fixe l'horizon à l'an 2000. Il évoque les conditions et la méthode pour accélérer le mouvement œcuménique.

Décrivant les progrès parcourus depuis trente ans, il met aussi en jeu pour la première fois une question historiquement controversée : la « primauté » de l'évêque de Rome, considérée par l'Eglise catholique

comme un « service » pour garantir, au niveau universel, l'unité de la chrétienté. La modestie du ton de Jean Paul II, se présentant comme « le serviteur des serviteurs de Dieu », est ici très neuve.

« QU'ILS SOIENT UN » : l'exhortation du Christ résonne, pour le pape, comme un ordre. L'œcuménisme, c'est-à-dire l'effort de rapprochement entre les confessions chrétiennes séparées, n'est pas une matière d'option, soumise aux caprices d'une époque, mais une obligation divine. La division des Eglises reste un scandale pour une humanité elle-même « déchirée » et un contre-témoignage ruineux pour l'évangélisation. Jean Paul II renouvelle donc le caractère « irrévocable » de l'engagement pris par l'Eglise catholique au concile Vatican II en faveur du « mouvement » œcuménique.

Sa première partie est d'ailleurs consacrée à un commentaire actualisé de documents conciliaires (la Constitution sur l'Eglise, la déclaration sur la liberté religieuse, le décret sur l'œcuménisme), qui mettaient fin à des siècles d'ignorance et de rejet, après le schisme du XI^e entre Rome et Constantinople ou la Réforme du XVI^e. Jean Paul II va plus loin et définit une sorte d'« éthique » du dialogue, qui passe par l'examen de conscience, par la purification de la mémoire, par le pardon des fautes mutuelles, par la prière et la conversion du cœur, par l'« esprit de charité et d'humilité ».

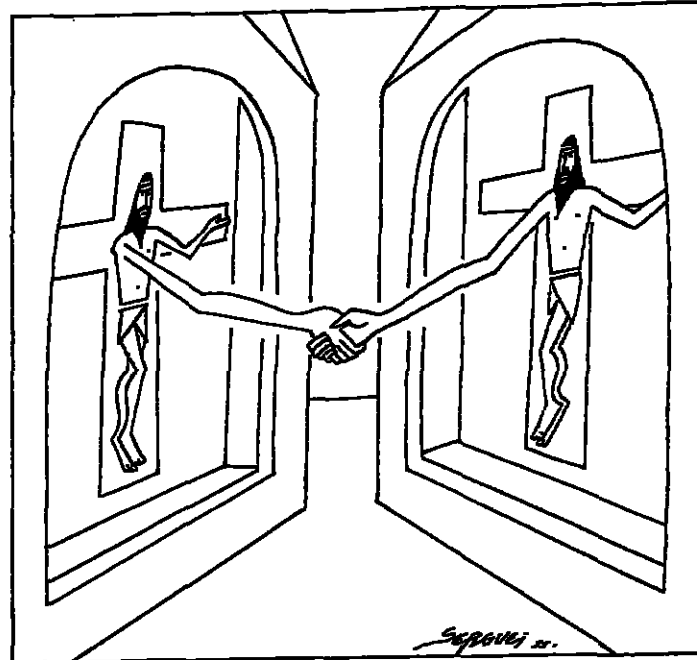
« Le mouvement vers l'unité des chrétiens n'est pas un appendice quelconque qui s'ajoute à l'activité traditionnelle de l'Eglise, résume le pape. Au contraire, il est partie intégrante de sa vie et de son action. » Pas à n'importe quelle condition. La passion de l'unité interdit toute forme de « réductionnisme doctrinal ou de concordisme facile ». On ne fait pas avancer le dialogue, écrit l'encyclique, en écartant les points

qui gênent ou en taillant dans le vif du « dépôt de la foi », c'est-à-dire du noyau dur de la Tradition. Toutefois, Jean Paul II crée un climat propice à de nouvelles avancées.

Il reprend à son compte – fait sans précédent dans une encyclique – l'une des avancées du Concile, à savoir que tout, dans la foi chrétienne, n'est pas à mettre sur le même plan et qu'il existe une « hiérarchie » des vérités. De même, affirme-t-il, la formulation de la doctrine ne doit-elle plus être uniforme. Il rappelle l'exemple des missionnaires Cyrille et Méthode, qui ont joué un rôle civilisateur pour les populations slaves, grâce à la traduction de l'Evangile dans leurs langues locales. Une manière de dire que le temps est fini où Rome demandait aux autres Eglises de recopier, purement et simplement, les formulations catholiques.

Dans une deuxième partie, l'encyclique passe en revue les progrès réalisés : dans le vocabulaire, dans les luttes communes des Eglises pour la liberté, la justice et la paix, dans les traductions œcuméniques de la Bible, dont le pape rappelle l'influence qu'elle a eue dans les divisions chrétiennes en Occident. Il s'arrête notamment sur les progrès réalisés dans le dialogue entre Eglises catholique, orthodoxes et protestantes.

« Eglises orthodoxes. Le christianisme doit respirer avec ses « deux poumons », l'Orient et l'Occident. On retrouve là l'un des thèmes favoris de Jean Paul II, premier pape slave de l'histoire, qui a Sud de sa mission sous le signe de la réconciliation entre les deux grandes parties du monde chrétien. Il consacre donc une large place au dialogue entre les deux « Eglises



sœurs » – catholique et orthodoxe –, ouvert dans les années 60 par les rencontres historiques de Jérusalem et d'Istanbul entre Paul VI et le patriarche Athénagoras, et par la levée des excommunications réciproques juste après Vatican II. Après avoir rencontré, à Istanbul en 1979 et à Rome en 1987, le défunt patriarche Dimitrios, Jean Paul II s'apprête à recevoir, le 29 juin, son successeur, le patriarche Bartholomée.

Reconnaissant pleinement le modèle ecclésial de l'orthodoxie, le pape répète qu'une « légitime diversité » ne fait jamais obstacle à l'unité. Depuis le Concile, trois accords théologiques ont été obtenus à

l'initiative de la commission internationale orthodoxe-catholiques sur l'eucharistie, sur la succession apostolique et sur le sacerdoce. Aussi, outre le ministère du pape (dans sa forme actuelle) et le souvenir des persécutions passées, seuls demeurent des conflits de frontière et de juridiction. La question de l'« unitarisme » – du nom donné par les orthodoxes à la politique de soutien du Vatican aux catholiques de rite oriental dans les territoires orthodoxes de l'Est, du Sud de l'Europe ou du Proche-Orient – est devenue le prétexte à des querelles séculaires qui ont resurgi après la chute du communisme. En Ukraine, en Roumanie,

en Russie, catholiques orientaux « unitaires » et orthodoxes se sont disputés le contrôle de lieux de culte, dont les premiers avaient été dépossédés par les régimes stalinien. Pour déminer ces conflits, un accord a été trouvé, en 1993, à Balamand (Liban), dont le pape reconnaît qu'il a « apaisé les esprits ». Jean Paul II se félicite encore des accords intervenus entre l'Eglise romaine et les vieilles Eglises copte (en Egypte et en Ethiopie), arménienne, syriaque, également appelées « orthodoxes », mais qui avaient rompu avec le reste de la chrétienté dès le V^e siècle, au cours du concile de Chalcedoine (d'où leur nom d'Eglises pré-chalcedoniennes). Signé entre le pape et le patriarche de l'Eglise assyrienne (qui s'étend jusqu'en Inde du sud, et même en Chine), le dernier de ces accords christologiques remonte à novembre 1994.

« Eglises protestantes. L'état d'avancement du dialogue avec les Eglises de la Réforme est plus sobrement évoqué. En termes très positifs, le pape souligne pourtant le travail de pionnier mené par le Conseil œcuménique des Eglises (COE) de Genève, créé en 1948 et auquel l'Eglise catholique a toujours refusé de participer (sauf au sein du département théologique Foi et constitution). De même, pour la première fois dans un document signé par un pape, sont reconnues l'existence du « Groupe mixte de travail » commun au COE et à l'Eglise catholique, et surtout du document commun Baptême, Eucharistie et Ministère (BEM), dit document de Lima, adopté en 1982. « On a esquissé des perspectives inspersées de solution, écrit-il, et en même temps, on a compris la néces-

sité de traiter certains points de manière plus approfondie ».

Alors, si tant de progrès ont été réalisés, à quand l'unité réelle, interroge le pape dans la troisième et dernière partie de son encyclique ? Une « diatribe » a été franchie, assure-t-il, « prometteuse et positive ». Il faut maintenant « passer à une unité visible, nécessaire et suffisante, qui s'inscrive dans la réalité concrète, afin que les Eglises réalisent véritablement le signe de la plénitude communautaire ». Il énumère les cinq chapitres qui font encore l'objet de divergences : l'écriture et la tradition ; l'eucharistie ; l'ordination aux ministères ; le magistère de l'Eglise ; le rôle de Marie. Il met en garde contre le « faux trinitarisme » ou, au contraire, contre la « béatitude » de l'engagement pour l'unité, l'« opposition préconçue », le « pessimisme ».

LE MINISTÈRE UNIVERSEL.

Et il conclut sur l'un des obstacles – la papauté romaine – ressenti comme majeur par des Eglises non catholiques, « dont la mémoire est marquée par certains souvenirs douloureux ». Comme l'avait déjà fait Paul VI, Jean Paul II demande pardon « pour tout ce dont nous sommes responsables ». Il reconnaît sa « responsabilité particulière » dans le mouvement œcuménique, quand il entend « la requête qui [lui] est adressée de trouver une forme d'exercice de la primauté ouverte à une situation nouvelle, mais sans renoncement aucun à l'essentiel de sa mission ».

Aussi se réjouit-il de voir les questions – historiquement si controversées – du « ministère universel » pour la chrétienté et de la « primauté » de l'évêque de Rome au centre des débats théologiques (au département Foi et Constitution de Genève, avec les anglicans, avec les luthériens, et prochainement avec les orthodoxes). Et il ajoute même une proposition qui eût été, il n'y a pas si longtemps, inimaginable sous la plume d'un pape : « C'est une tâche immense que nous ne pouvons refuser et que je ne puis mener à bien tout seul. La communion réelle, même imparfaite, qui existe entre nous tous, ne pourrait-elle pas inciter les responsables ecclésiaux et leurs théologiens à instaurer avec moi, sur ce sujet, un dialogue fraternel et patient dans lequel nous pourrions nous écouter au-delà des polémiques stériles ? La balle est dans l'autre camp. »

Henri Tincq

★ La nouvelle encyclique de Jean Paul II est publiée au Centurion (présentation de Bruno Chenu et Michel Kubler), accompagnée de la récente lettre apostolique sur l'Orient chrétien (256 p., 30 F.), ainsi qu'au Cerf, avec une présentation du Père Bernard Dupuy (128 p., 28 F.).

Les grandes fractures du monde chrétien

- 451 : au concile de Chalcedoine (en Asie Mineure), les Eglises d'Alexandrie (les coptes d'Egypte et d'Ethiopie), de Syrie et d'Arménie rompent avec Constantinople, au nom du « monophysisme » (nature divine unique du Christ).
- 1054 : rupture entre Rome et Constantinople. Le cardinal Humbert, légat du pape, dépose à Sainte-Sophie une bulle excommuniant Michel Cérulaire, patriarche de Constantinople, pour des raisons politiques et théologiques (la querelle du Filioque).
- 1517 : Martin Luther publie ses thèses contre le pape. C'est le point de départ de la Réforme.
- 1531 : le roi d'Angleterre Henri VIII crée sa propre Eglise (anglicanisme), à la suite du refus du pape d'annuler son premier mariage.

LES LECTEURS non catholiques de cette douzième encyclique de Jean Paul II seront surpris par le ton de la conviction personnelle avec lequel le pape – usant fréquemment du « moi, je... » – traite d'un sujet œcuménique dont ils avaient le sentiment, à tort ou à raison, qu'il n'était pas l'une de ses priorités. Aux réaffirmations fortes, autoritaires, solitaires du magistère romain, s'ajoutaient le conflit avec les anglicans sur l'ordination des femmes et les crispations entre catholiques et orthodoxes, ressurgies à l'est et au sud de l'Europe après la chute du communisme et l'éclatement de conflits ethniques et confessionnels. Les philippiques grecques contre le Vatican ou l'interminable conflit d'Irlande renforçaient le camp des sceptiques.



ANALYSE

Une sorte de résignation à un « hiver œcuménique » qui promettait d'être long contrastait ainsi avec les emballements des années 60 et 70, celles des retrouvailles, des premiers grands dialogues théologiques, des coups de cœur et

Une papauté redevenue plus modeste

de l'« œcuménisme fusionnel » (Jean Baubérot). Mais c'était oublier que le mouvement œcuménique a toujours marché à deux vitesses, celle des responsables d'Eglises et des théologiens avançant en éclaireurs ; celle de communautés à la base, plus réticentes ou plus impatientes. Pour la première fois, un pape emploie tout le travail réalisé au sommet, le qualificatif de « patrimoine commun » et fait de sa « réception » la plus large une absolue priorité.

Sans doute se réfugie-t-il trop sur les hauteurs. Dans une encyclique qui, à bien des égards et quoiqu'il s'en défende, paraît un peu trépidante, il ne fait pratiquement pas allusion aux désaccords avec les anglicans sur les ministères ou aux conflits de juridiction avec les Eglises orthodoxes, qui, à Moscou, Athènes ou Bucarest, accusent de prosélytisme toute communauté non orthodoxe ou bloquent même tout projet de visite du pape.

Mais la renonciation au monopole romain de la Vérité, le refus de l'uniformité dans le langage de la foi sont des terrains sur lesquels Jean Paul II ne s'était jamais aussi nettement engagé ; rompant à nouveau avec la minorité conserva-

trice (ou ce qu'il en reste) qui, au concile Vatican II, n'avait pas voté les trois textes sur la liberté religieuse, l'Eglise et l'œcuménisme, qui font pivoter aujourd'hui l'engagement « irréversible » de Rome dans le mouvement œcuménique.

Et surtout, pour la première fois, un pape accepte que la primauté universelle de l'évêque de Rome devienne objet de débat théologique. Jamais la question du « ministère de Pierre » n'avait été abordée, dans une encyclique, avec un tel souci d'humilité, ni son exercice réduit à des dimensions aussi modestes (« unité », « miséricorde »). Loin des affirmations unilatérales du premier concile du Vatican (1870) sur l'infailibilité pontificale et de sa propre pratique de centralisation romaine, Jean Paul II se dit lui-même prêt à un effort de « conversion ». Comme s'il voulait gommer les aspérités, corriger son image, peaufiner l'héritage, avant de convoquer tous les chrétiens dans l'unité, après un millénaire de déchirements, au rendez-vous du 2 000^e anniversaire de la naissance de leur fondateur.

H. T.

L'opposition conservatrice remporte une importante victoire électorale au Mexique

MEXICO de notre correspondant Les résultats contrastés de deux élections régionales, organisées dimanche 28 mai, ont mis fin au suspense longuement entretenu par la classe politique mexicaine, qui avait fait de ces consultations un enjeu de la démocratisation du système politique. Les électeurs ont apparemment tranché de manière « équitable » et le président Ernesto Zedillo, arrivé au pouvoir en décembre 1994 après s'être engagé à imposer un véritable Etat de droit dans son pays, s'est aussitôt félicité de cette « preuve de civisme et de pluralité ». L'Etat du Guanajuato pour les conservateurs du Parti d'action nationale (PAN) et celui du Yucatán pour le Parti révolutionnaire institutionnel (PRI).

A l'annonce de ces résultats, les réactions violentes que les deux principaux partis avaient évoquées en cas de fraude électorale ou de victoire « négociée » avec le pouvoir central ont été évitées. Pour le candidat du PAN au poste de gou-

verneur du Guanajuato, Vicente Fox, il était hors de question de perdre cet Etat du centre du pays, qu'il a finalement remporté avec 58,4 % des suffrages exprimés. Le candidat du PRI, Ignacio Vasquez, n'a obtenu que 32,53 % des voix, le plus bas score jamais enregistré par le parti au pouvoir, dans un quelconque scrutin national ou local.

LES DÉBOIRES DU PRI

A plus de mille kilomètres de là, à l'extrême Sud-Est, le candidat du PRI pour le Yucatán, Victor Cervera, avait menacé de « prendre la rue » si les résultats ne lui étaient pas favorables. Il a obtenu 49,4 % des voix, contre 44 % à son principal adversaire du PAN, Luis Correa. Il n'a cependant pas réussi à empêcher la victoire des conservateurs à la mairie de Mérida, capitale de l'Etat, et leur forte progression au Parlement local (douze députés sur vingt-cinq).

Les états-majors du PAN et du PRI ne sont pas pour autant satisfaits. Pour la formation au pouvoir

depuis 1929, la défaite au poste de gouverneur de León, capitale de l'Etat du Guanajuato, et la perte de plusieurs municipalités dans le Yucatán constituent un échec de plus dans une longue série de graves déboires : assassinats, notamment, de son candidat à la présidence de la République, Luis Donaldo Colosio, en mars 1994, et, en septembre, de José-Francisco Ruiz, secrétaire général du parti ; soulèvement au Chiapas ; divisions internes et crise économique.

Pour le PAN, le principal enjeu des élections de dimanche se trouvait au Yucatán, où le président de ce parti, Carlos Castillo, originaire de cet Etat, a dénoncé les « nombreuses irrégularités, en particulier l'achat de votes dans les zones rurales ». « La victoire du PRI est immorale et inadmissible : nous ne tolérerons pas la reconnaissance d'un seul vote frauduleux », a-t-il ajouté.

Le PAN contrôle désormais quatre états sur trente et un, à savoir ceux de Basse-Californie, Chihuahua et Jalisco (perdu par le PRI aux élections du 12 février 1995) et

celui de Guanajuato, qui était déjà dirigé par un « paniste » non élu, à la suite d'un accord conclu avec le pouvoir central pour résoudre les problèmes provoqués par les élections frauduleuses de 1991.

STRATÉGIE DE CONQUÊTE

A la différence du Parti de la révolution démocratique (PRD, opposition de gauche), qui dénonce les règles électorales « injustes » imposées par le PRI – le PRD a obtenu moins de 7 % des suffrages dimanche –, le PAN a adopté une stratégie de conquête progressive du pouvoir à l'intérieur du système. Cela lui a permis de consolider sa position lors des élections générales d'août 1994 et d'obtenir le portefeuille de la Justice dans le gouvernement de M. Zedillo. Avec 119 députés et 25 sénateurs, il est désormais sans conteste le principal parti d'opposition et peut espérer, selon M. Castillo, remporter la prochaine élection présidentielle en l'an 2000.

Bertrand de la Grange

La Havane libère six prisonniers politiques

LA CHRONIQUE de la libération annoncée de six prisonniers politiques s'est terminée, lundi 29 mai, avec la confirmation officielle à La Havane que les formalités d'élargissement de ces personnes étaient « en cours ». Six jours plus tôt, la fondation France-Libertés, présidée par Danielle Mitterrand, avait assuré que le président cubain Fidel Castro « venait de lui annoncer la libération » de ces prisonniers, dont les plus connus sont le journaliste et poète Yndamiro Restano, condamné en mai 1992 à dix ans de prison pour « rébellion » après avoir fondé un mouvement politique illégal Harmonie, et Sebastian Arcos, du Comité cubain pour les droits de l'homme (tout aussi illégal), qui purgeait depuis octobre 1992 une peine de quatre ans et huit mois pour « propagande ennemie ».

Une mission d'étude sur les droits de l'homme avait été autorisée à se rendre début mai à La Havane, à l'issue du voyage du président Castro à Paris, en mars. Composée du vice-président de France-Libertés, de membres de la Fédération interna-

tionale des droits de l'homme, de Médecins du monde et de l'organisation américaine Human Rights Watch, cette mission avait demandé la libération urgente de MM. Restano et Arcos pour raisons humanitaires et celle, pour raisons médicales, d'Agustín Fajardo, Pedro Castillo et Omar del Pozo. Les autorités cubaines n'ont pas voulu libérer ce dernier (tout en précisant qu'il était soigné), mais ont accepté d'élargir deux autres prisonniers, Ismael Sombra et Luis Gonzalez. La mission avait pu s'entretenir avec vingt-quatre prisonniers politiques, sans être autorisée à visiter les cellules de ces prisonniers.

Selon diverses sources, les autorités cubaines ont tenté, sans succès, de convaincre MM. Restano et Arcos d'accepter l'idée d'un exil en France, avant de les libérer. Ces pressions avaient été efficaces dans le cas d'autres dissidents, comme la poétesse Maria Cruz Varela, expulsée aux Etats-Unis, ou Rodolfo Gonzalez, exilé en Espagne depuis février.

M. J.

De violentes émeutes contre le régime ont fait des dizaines de victimes en Irak

Le ministre de l'intérieur, responsable de la répression, a été limogé

Le gouverneur d'Anbar, situé à l'ouest de Bagdad, a été, à la mi-mai, le théâtre de violentes émeutes antigouvernementales, que le ministre

de l'intérieur, demi-frère du président Saddam Hussein, a fermement réprimées avant d'être limogé. Ces affrontements sont les plus durs aux

quels ait eu à faire face le régime depuis ceux qui avaient eu lieu, en mars 1991, au nord dans le Kurdistan, et au sud dans la région à majorité chiite.

UNE TRENTAINE de personnes ont été tuées et des centaines d'autres blessées au cours de violentes émeutes qui ont eu lieu à la mi-mai dans le gouvernorat d'Anbar, à l'ouest de Bagdad, ont indiqué des voyageurs en provenance d'Irak. « Trente personnes, en majorité de la famille Doukhal, ont été tuées et des centaines de personnes, dont des fonctionnaires, ont été blessées », ont précisé ces personnes dignes de foi, qui ont affirmé détenir leurs informations d'habitants d'Anbar.

Les émeutes, selon ces sources, ont éclaté le 17 mai dans la ville de Ramadi, chef-lieu du gouvernorat, avant de s'étendre à plusieurs autres localités. Elles ont été provoquées par la restitution par les autorités irakiennes à sa famille du corps du général de l'armée de l'air Mohammad Mazloum El Doukhal, arrêté fin 1994, pour « complicité dans une tentative de coup d'Etat ».

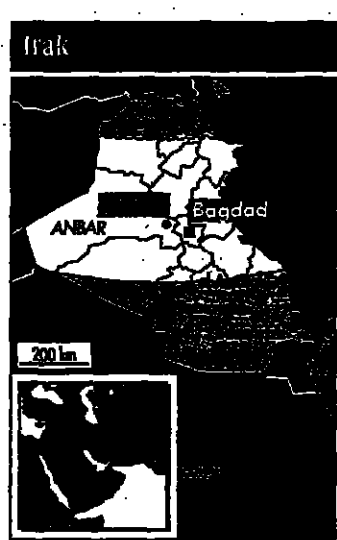
La réaction des membres de la puissante tribu sunnite Doukhal a été extrêmement violente à la vue du corps mutilé par la torture de leur parent. Ils ont alors incendié des immeubles officiels; ont indiqué, lundi 29 mai, des diplomates arabes interrogés depuis Amman en Jordanie. Le ministre de l'inté-

rieur, Watban Ibrahim El Hassan, demi-frère du président Saddam Hussein, s'est rendu sur les lieux à la tête d'un important contingent de troupes d'élite. Il a refusé tout dialogue avec les dignitaires de la tribu, qu'il a insultés avant d'engager la répression contre la population. Conduite avec des chars et des hélicoptères, cette opération s'est soldée par un grand nombre de victimes, ont ajouté ces sources.

UNE TRIBU FIDÈLE

Devant la détérioration de la situation qui a transformé en ennemi du régime les membres de cette puissante tribu qui lui est habituellement fidèle, le président a limogé son demi-frère pour tenter de les apaiser, ont indiqué ces sources diplomatiques. L'agence officielle de presse INA avait annoncé, le 22 mai, la nomination de Mohammad Zaiman Abdel Razzak au poste de ministre de l'intérieur, en remplacement de Watban Ibrahim El Hassan, nommé conseiller du chef de l'Etat avec rang de ministre.

C'est la première fois depuis les insurrections de mars 1991, dans la foulée de la défaite irakienne dans la guerre du Golfe, que des émeutes éclatent dans un gouver-



Irak. Anbar, à l'ouest de Bagdad.

norat généralement fidèle au chef de l'Etat. Ces soulèvements avaient alors eu pour théâtre, pendant plusieurs semaines, le Kurdistan au nord du pays, et la région à majorité chiite au sud. Le pouvoir y avait rétabli son autorité au prix d'une sanglante répression. Pour protéger ces populations, les Etats-Unis, la Grande-Bretagne et la France avaient interdit le survol de ces zones par l'aviation irakienne. L'opposition largement

rassemblée au sein du Congrès national irakien (CNI) a annoncé plusieurs tentatives de coup d'Etat contre le régime de Saddam Hussein et fait état de violentes répressions avec usage d'armes chimiques, en particulier contre les chiites. Ceux-ci constituent, selon les estimations, entre 45 % et 60 % des dix-huit millions d'Irakiens, et la majorité vivent dans la zone des marais comprise dans le grand triangle que forment les villes de Bassorah, d'El-Amarah et de Nassiriyah.

En novembre 1994, le CNI avait annoncé l'arrestation de plus de mille personnes dans diverses régions, parmi lesquelles des officiers. Pour sa part, la presse occidentale a révélé plusieurs tentatives de coup d'Etat, attribuées pour la plupart à des militaires ou à de proches collaborateurs du chef de l'Etat.

Depuis la guerre du Golfe, plusieurs ambassadeurs, anciens ministres et hauts dignitaires du régime ont fait défection et rejoint avec éclat les rangs de l'opposition. Des rumeurs ont fait état d'un attentat contre Oudai, fils aîné de Saddam Hussein, qui, se sentant aussi menacé que son père, aurait multiplié les subterfuges pour se protéger. — (AFP)

La Knesset a rejeté une motion de censure qui dénonçait le gel des saisies de terres à Jérusalem-Est

JÉRUSALEM de notre correspondant. La Knesset a rejeté, lundi 29 mai, une motion de censure présentée par le Likoud, principale formation de droite nationaliste, contre la suspension des saisies de terres à Jérusalem-Est. L'avis des députés a été adopté à une majorité de 54 voix contre 42, et aucune abstention. Les partis qui représentent la population arabe ont fait cause commune avec la coalition gouvernementale, dirigée par Itzhak Rabin. Avant le débat, le premier ministre avait déclaré : « Il n'y aura pas deux Jérusalem. Quiconque cherche à diviser la ville n'y réussira pas ».

Comme chaque année depuis 1967, Israël avait fêté, dimanche 28 mai, la « réouverture » de Jérusalem. Le lendemain, la Knesset avait voté l'essentiel de ses travaux à la « capitale éternelle d'Israël » et, à cette occasion, des appels au « renforcement de la présence juive » dans la Ville sainte avaient été lancés.

Fait exceptionnel, comme pour rattraper le faux pas politique commis, ces dernières semaines, à propos de l'annonce puis du retrait de nouvelles confiscations de terres arabes à l'est de la ville, M. Rabin avait invité le maire (Likoud) de la cité, Ehoud Olmert, ténor de l'opposition de droite, à participer au conseil des ministres. Celui-ci en avait profité pour demander qu'Israël n'attende pas mai 1996, date prévue par les accords d'Oslo, pour commencer à négocier avec l'OLP le statut final de la Ville sainte : « Nous devons profiter de notre avantage actuel sur le terrain, a-t-il dit, pour boucler le dossier de notre capitale éternelle une fois pour toutes ».

M. Rabin, qui avait exceptionnellement autorisé, dimanche, la radio nationale à brancher ses micros dans la salle du conseil des ministres, avait rejeté cet appel et fait, en direct, la déclaration suivante : « Nous sommes les maîtres, nous sommes le pouvoir dans la Jérusa-

lem unifiée (...). Mais, en tant qu'Etat juif, nous devons être tolérants, nous devons donner leurs droits civiques à tous les habitants de Jérusalem unifiée ».

Détenteur d'une carte d'identité israélienne, à défaut de la citoyenneté que la plupart refuseraient si on la leur offrait, les 160 000 Palestiniens qui habitent encore la partie orientale de la ville, où près de 170 000 Israéliens se sont installés depuis 1967, ne bénéficient pas, il s'en faut, de la même qualité de services publics que les Juifs. A l'est, le réseau d'égouts date d'avant 1948, l'éclairage public est rare, le téléphone encore plus et il n'y a quasiment pas de distribution postale. « Le gouvernement, n'en a pas moins insisté M. Rabin, afin de renforcer le statut de Jérusalem réunifiée et combattre toute tentative de remettre ce statut en cause ».

Patrice Claude

La Syrie se félicite d'un engagement plus net des Etats-Unis dans ses négociations avec Israël

DAMAS de notre envoyé spécial. La prudence est de rigueur à Damas après la reprise annoncée des négociations syro-israéliennes entre experts militaires. Prudence qui n'empêche pas une certaine satisfaction, liée de toute évidence au renouvellement des garanties américaines qui serviront de base à ces discussions. « La Syrie veut éviter de faire preuve de précipitation dans la réunion des experts militaires », a affirmé, lundi 29 mai, à Beyrouth, où il s'est entretenu avec le président Elias Hraoui, le ministre syrien des affaires étrangères, Farouk Charah, car sans un accord sur les principes de base, des obstacles et des divergences importantes seraient apparus ».

Après un net durcissement israélien apparus, en avril, lors du voyage de Dennis Ross, coordinateur spécial américain du processus de paix, et des difficiles entretiens de M. Charah en mai, à Washington, il semble en effet que les Etats-Unis aient redéfini très clairement le cadre des négociations. Devant l'alignement de plus en plus net de l'administration Clinton sur les positions israéliennes, la Syrie avait l'impression que les négociations sortaient du cadre défini, en octobre 1991, lors de la conférence de Madrid, à savoir l'échange des territoires contre la paix et l'application des résolutions de l'ONU. Elle voulait donc que les Etats-Unis redéfinissent le cadre politique de ces discussions.

« Les négociations peuvent reprendre car les experts militaires ont déterminé un cadre politique pour discuter », affirme un responsable syrien, ce qui sous-entend que, d'une manière ou d'une autre, Israël, directement ou par l'intermédiaire des Etats-Unis, a reconnu son intention, en fin de négociation, de se retirer complètement du plateau du Golan, c'est-à-dire, aux yeux de Damas, de revenir aux frontières du 4 juin 1967, en échange d'une normalisation totale avec la Syrie.

RÉÉQUILIBRAGE

S'agissant des arrangements de sécurité — un des aspects de la négociation —, rien de substantiel, laisse-t-on entendre, n'a vraiment changé mais, a précisé M. Charah, « l'accord prévoit des arrangements de sécurité symétriques et égaux ». En réalité, le principe, affirmé à plusieurs reprises et notamment lors de sa visite, le 27 octobre 1994, à Damas par le président Bill Clinton, de la nécessité que la sécurité de l'un ne se fasse pas aux dépens de celle de l'autre a été réaffirmé. A partir de là, l'épineuse question de la symétrie géographique des zones démilitarisées peut se négocier. La Syrie pourrait, par exemple, accepter une certaine distorsion géographique, à condition que celle-ci soit compensée, dans le plan de sécurité global, par des moyens ou garanties supplémentaires à définir.

Une chose est sûre et va dans le sens réclamé par Damas : depuis la

conférence de Madrid, le déblocage des discussions signifie un plus grand engagement américain à la fois dans la négociation et peut-être dans la définition des garanties. D'ailleurs, peut-être — à ce stade — qu'un réel déblocage syro-israélien, la reprise du dialogue semble due à un réajustage en faveur de la Syrie de la position américaine. Sur les quatre points des arrangements de sécurité — démilitarisation, stations d'alertes militaires, échanges de données militaires et redéploiement des troupes — déjà discutés en détail, en mars, entre le président syrien Hafez El Assad et le secrétaire d'Etat américain Warren Christopher, des progrès ont déjà été faits, mais tout, dit-on, peut être remis en question en fonction des autres volets de la négociation.

M. Ross qui devrait, lors de sa visite, prévue la semaine prochaine, faire des navettes entre Damas et Jérusalem, cherchera sans doute à préciser encore tout ce qui peut être avant les négociations entre experts militaires, fin juin, à Washington. Celles-ci, qui pourraient durer de deux à trois mois, ne devraient pas immédiatement engager les deux chefs d'Etat-major. M. Christopher, qui emboîtera le pas à M. Ross, cherchera sans doute à donner une nouvelle impulsion au processus de paix tant l'administration Clinton est impatiente d'inscrire à son actif un succès diplomatique.

Itzhak Rabin, le premier ministre

israélien, et le président Clinton ont en vue, chacun et à peu près au même moment, une échéance électorale pour laquelle ils ont besoin de marquer des points. Cette situation permet, d'une certaine manière, à la Syrie de voir venir même si l'on calcule, à Damas, les éventuelles difficultés qui pourraient surgir d'une victoire du Likoud en Israël et des républicains aux Etats-Unis. Quel qu'il en soit, les négociations seront d'autant plus longues et ardues que Damas n'entend rien signer avant que tout soit réglé dans les moindres détails.

Françoise Chipaux

■ Israël prépare une loi pour un référendum sur le Golan. Le ministre israélien de la Justice, David Libai, a chargé un groupe de juristes de préparer un projet de loi en vue d'un référendum sur l'avenir du plateau du Golan, annexé en 1981, a-t-on appris, mardi 30 mai, de source officielle. L'adjoint du conseiller juridique du gouvernement, Schlomo Guberman, a été nommé à la tête de cette équipe d'experts dont les travaux devront être approuvés par la commission ministérielle des lois avant d'être soumis au Parlement. Le premier ministre s'est de nouveau engagé, lundi 29 mai, à soumettre à l'approbation de ses concitoyens un projet de traité de paix avec la Syrie et de ne procéder à aucun retrait du Golan avant un accord global. — (AFP)

L'ex-gouvernement du Rwanda préparait une contre-attaque

LES RESPONSABLES DU GÉNOCIDE RWANDAIS se préparaient à lancer une offensive au Rwanda avec l'aide de la France, du Zaïre et de l'Afrique du Sud, selon un rapport publié, lundi 29 mai à Washington, par l'organisation américaine de défense des droits de l'homme Human Rights Watch. Etabli au terme d'une enquête de quatre mois sur le terrain, le rapport précise que l'ancien gouvernement et l'ex-armée ont remis sur pied leurs infrastructures militaires et créé une force d'intervention de 50 000 hommes dans une dizaine de camps de réfugiés, essentiellement situés dans l'est du Zaïre. L'ONG américaine estime que les forces françaises continuent d'entraîner en République Centrafricaine des responsables de l'ancien régime rwandais et leur procurent des armes par le biais d'intermédiaires. — (AFP Reuters)

Une pénurie de papier empêche la parution des journaux algériens

DEPUIS MARDI 30 MAI, la parution de la plupart des journaux algériens est suspendue en raison d'une pénurie de papier. Deux imprimeries contrôlées par l'Etat fournissent les journaux et se chargent de les approvisionner en papier. L'une des usines est en rupture de stock depuis samedi, ce qui a déjà empêché la parution de sept quotidiens. L'autre imprimerie connaît le même sort. Les deux quotidiens gouvernementaux El Moudjahid et El Chaab devraient toutefois continuer leur parution et tous les journaux devraient être de nouveau en kiosques samedi 3 juin. Récemment, lundi à Paris, sous l'égide de la Fédération internationale des éditeurs de journaux, plusieurs éditeurs algériens se sont plaints des contraintes économiques que faisait peser sur leurs entreprises le gouvernement, qui contrôle l'impression et publie.

EUROPE

■ ALLEMAGNE : l'ancien ministre de l'économie Jürgen Möllemann a décidé, lundi 29 mai, de se porter candidat à la présidence du Parti libéral (FDP) au prochain congrès du parti en juin. A la suite d'une série de déroutes électorales, l'actuel président du FDP le ministre des affaires étrangères Klaus Kinkel, a annoncé il y a dix jours qu'il ne se représenterait plus. La direction a alors annoncé son soutien à la candidature de l'actuel vice-président du parti, Wolfgang Gerhardt. — (AFP)

■ L'Union chrétienne-démocrate (CDU) du chancelier Helmut Kohl entend interdire d'ici à l'an 2000 tous les véhicules sans pot catalytique, à l'exception du secrétaire général du parti, Peter Hintze, lundi 29 mai à Bonn. — (AFP)

■ RUSSIE : l'Union européenne a décidé, lundi 29 mai, de maintenir le gel de l'accord intermédiaire avec la Russie, tout en constatant que des progrès ont été accomplis par Moscou à propos du conflit en Tchétchénie. La signature de l'accord commercial entre l'UE et la Russie est bloquée depuis plusieurs mois par les quinze en raison de la guerre en Tchétchénie. Celui-ci permettrait la mise en œuvre du volet commercial de l'accord de partenariat signé entre l'Union et le président russe Boris Eltsine en juin 1994, lors du sommet européen de Corfou (Grèce). — (AFP)

■ TCHÉCHÉNIE : une tentative des forces russes de s'emparer de Serjen-tourt, un bastion des indépendantistes tchétchènes dans le sud-est du pays, a été repoussée dimanche 28 mai. Le village, une position-clé sur la route qui mène au quartier général des forces tchétchènes de Vedeno, résiste aux assauts des Russes depuis deux mois. Presque entièrement détruit, Serjen-tourt était de nouveau la cible, lundi, de multiples raids de l'aviation russe. — (AFP)

■ SERBIE : le procès de 72 anciens policiers de souche albanaise du Kosovo, accusés de menées sécessionnistes, s'est ouvert, lundi 29 mai, à Priština, chef-lieu de cette province du sud de la Serbie, peuplée à 90 % d'Albanais. Plus de 200 Albanais de souche ont été arrêtés pour les mêmes motifs depuis la fin de 1994. Seize d'entre eux ont été condamnés, fin avril, à des peines de un à six ans de prison. — (AFP)

AFRIQUE

■ SÉNÉGAL : les corps trouvés dans les tombes près du village d'Efof, en Casamance, ne sont pas ceux des quatre Français portés disparus depuis près de deux mois. Les tombes avaient été découvertes à partir de témoignages de Casamançais qui avaient permis de retrouver, à 200 mètres d'un camp de militaires sénégalais, le véhicule utilisé par les touristes français. — (AFP)

■ ALGÉRIE : des réserves de l'armée seront rappelées sous les drapeaux, à partir du jeudi 1^{er} juin, pour participer à la sécurité de l'élection présidentielle prévue avant la fin de l'année, a annoncé, lundi, un décret présidentiel publié au Journal officiel. Le conseil des ministres a adopté, la semaine dernière, un avant-projet de révision électorale et la présidence d'Etat a invité plusieurs partis à des « rencontres bilatérales » pour discuter de cette élection. — (AFP)

ASIE

■ INDE : le gouvernement a décidé, lundi 29 mai, de prolonger de six mois le mandat d'administration directe qu'il exerce sur l'Etat du Cachemire et qui vient à échéance le 17 juillet. Cette décision fait suite à un avertissement de la commission électorale estimant irréaliste le projet initial de New Delhi d'organiser avant cette date des élections dans cet Etat déchiré par une insurrection séparatiste musulmane. Selon le quotidien Times of India, le scrutin pourrait avoir lieu à l'automne. — (AFP)

■ Le chef d'un parti extrémiste hindou qui dirige l'Etat du Maharashtra depuis le mois de mars a avoué son admiration pour Hitler, a rapporté, lundi 29 mai, la presse indienne. Bal Thackeray, chef du Shiv Sena, a estimé que l'Inde avait « besoin d'un Hitler agressif ». « Hitler était déterminé à éradiquer la corruption d'Allemagne, a-t-il ajouté. Il a vécu pour cet idéal ». — (AFP)

Les désordres monétaires bloquent l'Europe verte

BRUXELLES. Constatant leur incapacité de parvenir à un accord, les ministres de l'agriculture des quinze sont convenus, lundi à Bruxelles, de renvoyer à leur prochain conseil les décisions à prendre pour remédier aux distorsions monétaires qui ont faussé ces dernières semaines les mécanismes de l'Europe verte. La réévaluation des taux verts des monnaies européennes (taux de conversion en monnaies nationales des montants des primes et aides exprimés en écus) a été suspendue. La présidence française, exercée pour la première fois par le nouveau ministre Philippe Vasseur, a proposé de convoquer le prochain conseil dès le 19 juin pour forcer la décision. — (AFP)

■ UNION EUROPÉENNE/JAPON : dans une déclaration publiée lundi à Bruxelles, le conseil des ministres des affaires étrangères de l'UE a exigé la levée d'une série d'obstacles qui « entravent les exportations au Japon tout comme le développement des investissements ». Les quinze ont cependant rappelé leur attachement au règlement des différends commerciaux dans le cadre de l'OMC et condamné les mesures unilatérales américaines contre les importations de voitures de luxe japonaises. Une rencontre au sommet entre l'Europe et le Japon doit avoir lieu le 19 juin à Paris. — (AFP)

■ JAPON : le chômage a atteint en avril 3,2 % de la population active japonaise, un niveau qu'il n'avait jamais atteint depuis l'établissement de statistiques sur le sujet, en 1953, a indiqué, mardi 30 mai, l'agence gouvernementale de gestion et de coordination. Par ailleurs, les ventes au détail ont diminué de 1,7 % en avril par rapport au même mois de 1994. C'est le cinquième mois consécutif de baisse. — (AFP)

50 من المجلد

La FHF

à
Monsieur le Président de la République,
Monsieur le Premier Ministre,
Madame le Ministre de la Santé et de l'Assurance Maladie,

La protection sociale et le système de santé ont été au cœur de la campagne présidentielle.
L'hôpital apparaît dans ce cadre comme un enjeu majeur.
L'heure des promesses est révolue.
Il est temps d'agir !

Vous vous êtes engagés à :

1 Réformer et harmoniser
le financement des établissements
de santé sur la base
de contrats d'objectifs

La Fédération Hospitalière de France propose :

► la mise en œuvre, par établissement, et par service, de
budgets par objectifs négociés, dont l'expérimentation,
depuis deux ans, a démontré la fiabilité et la possibili-
té de généralisation à l'ensemble des établissements
de soins.

Ses modalités, immédiatement applicables, permettent :

- de lier l'allocation de ressources à l'évolution
réelle de l'activité médicale ;
- de réduire, sur des bases objectives, les inégalités
de moyens entre établissements ;
- de promouvoir une politique d'intéressement,
condition essentielle de toute participation.

Seule une démarche contractuelle de ce type permet-
tra de concilier l'amélioration de la qualité des soins
avec la nécessaire maîtrise des dépenses de santé.

2 Tenir compte des revendications
du personnel non-médical,
dans un objectif de meilleure
responsabilisation et motivation

La Fédération Hospitalière de France propose :

- de restaurer le sentiment d'identité
des professionnels hospitaliers.
- de valoriser les perspectives de carrières des per-
sonnels hospitaliers, notamment par la validation
des acquis professionnels ;
- de développer la formation continue dans une optique
d'adaptation à l'emploi et de promotion professionnelle ;
- d'améliorer les conditions de travail en garantissant
des effectifs adaptés à la charge de travail et en
favorisant une gestion participative.

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE



6 Concilier planification sanitaire
et sociale et aménagement
du territoire en concertation
avec les professionnels de santé
et les élus locaux

La Fédération Hospitalière de France propose :

- la constitution de réseaux coordonnés de soins, fondés
sur la complémentarité des équipements et la coopé-
ration des structures, publiques et privées, dans le res-
pect de l'autonomie juridique des établissements,
seule voie possible de restructuration, pour garantir
une juste prise en charge des besoins de la population
et la sécurité des malades.

3 Améliorer
le fonctionnement
médical de l'hôpital

La Fédération Hospitalière de France propose :

- de remédialiser les Hôpitaux Généraux en particulier ;
- de rendre plus attractifs les emplois hospitaliers par
une revalorisation des statuts, notamment par une
amélioration de la rémunération en début de carrière,
afin de garantir une meilleure permanence des soins ;
- de renforcer la coopération entre médecine hospita-
lière et médecine libérale, en particulier :
 - en promouvant « l'Hôpital Local - Hôpital
du praticien » y compris en milieu urbain,
 - en développant la participation des médecins
libéraux aux urgences hospitalières,
 - en favorisant le suivi des malades hospitalisés par
leur médecin traitant, notamment par la restaura-
tion de l'honoraire d'assistance opératoire.

4 Garantir la qualité
des prestations
aux usagers

La Fédération Hospitalière de France propose :

- de renforcer l'évaluation de la qualité des soins :
 - en développant des indicateurs médicalisés,
 - en adoptant des Références Médicales Hospitalières,
 - en contractualisant les objectifs de qualité ;
- le vote d'une loi d'indemnisation de l'aléa
thérapeutique.

5 Assurer la prise
en charge
de la dépendance
du 4ème âge

La Fédération Hospitalière de France propose :

- pour les personnes âgées, la création d'une alloca-
tion dépendance compensant la perte d'autonomie
et garantissant l'égalité d'accès aux soins afin
d'éviter une nouvelle exclusion.

De telles réformes sont possibles.

Elles sont nécessaires à l'indispensable modernisation du Service Public Hospitalier.
Au prix d'une réelle volonté politique, elles peuvent être rapidement mises en œuvre.

Ces réformes répondent aux attentes des professionnels de santé et des usagers

La Fédération Hospitalière de France, créée en 1924, regroupe les conseils d'administration des 2300 établissements sanitaires et sociaux publics de France.
Ses missions sont de représenter, défendre et promouvoir le Service Public Hospitalier.

FRANCE

LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995

OBJECTIFS Alain Juppé a achevé, lundi 29 mai, sa concertation avec les partenaires sociaux en recevant le patronat qui, en contrepartie de baisses de charges, s'est déclaré

prêt à s'engager davantage en faveur de l'emploi. Jean Gandois, président du CNPF, a estimé que l'objectif du premier ministre de créer un million d'emplois en trois ans est

« ambitieux mais pas impossible ». Le président de l'Union des artisans a parlé de 300 000 emplois. CETTE OUVERTURE du CNPF sur des objectifs chiffrés est une rupture avec sa

pratique de 1985 à 1995, quand il refusait de s'engager sur l'emploi au nom des entreprises. En 1984, M. Gattaz avait proposé 471 000 emplois à contraintes sociales allégées

● M. JUPPÉ a précisé que l'allocation dépendance, mise en place à l'automne pour environ 500 000 personnes âgées, pourrait prendre la forme d'un « chèque autonomie »

Le patronat se déclare prêt à s'engager sur des créations d'emplois

Le CNPF, la CGPME et les artisans acceptent le « donnant-donnant » d'Alain Juppé, envisageant des objectifs chiffrés d'embauches en échange d'allègements de charges

SUR LES MARCHES de l'hôtel Matignon, les patrons ont exprimé, lundi 29 mai, à l'issue de leurs entretiens avec Alain Juppé, une satisfaction qui a été d'autant plus grande que la taille des entreprises qu'ils représentaient était petite. Ce sont aussi les plus « petits » qui sont allés le plus loin dans leurs promesses de coopération, dans la lutte contre le chômage.

La semaine précédente, les syndicats avaient demandé au premier ministre de ne pas faire de cadeaux aux chefs d'entreprise sans contrepartie et sans garanties. Représentant la balle au bond le 28 mai sur TF 1, M. Juppé s'était déclaré prêt à aller, pour les baisses de charges, au-delà du contrat initiative-emploi (CIE) pour les chômeurs de longue durée et du contrat d'accès à l'emploi (CAE) pour les jeunes, pour lesquels des abattements de charges sont prévus, à condition que les patrons fassent des gestes pour l'emploi. « Donnant-donnant », leur avait-il lancé.

Dans un ballet bien réglé, les patrons ont donc accepté le marché

du premier ministre, mais avec des nuances de style. Faisant état d'un « large accord » avec les projets gouvernementaux, le président du CNPF, Jean Gandois, a déclaré : « Nous sommes prêts à nous mobiliser dans les domaines qui concernent les jeunes, les chômeurs de longue durée, et d'une manière générale dans tout ce qui peut créer de nouveaux emplois. » Certes, l'emploi « ne se décrète pas », mais « le patronat peut prendre des engagements d'objectifs avec un suivi de ces objectifs ». M. Gandois préfère le terme d'« objectifs » à celui d'engagements. « Nous allons les proposer au gouvernement, a-t-il poursuivi, et ils seront chiffrés, parce que des objectifs qui ne sont pas chiffrés ne sont pas des objectifs. » Interrogé sur celui de M. Juppé de créer un million d'emplois en trois ans, il a jugé « ambitieux, mais pas impossible ».

Avec Lucien Rebuffel, président de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises (CGPME), l'enthousiasme est monté d'un cran, M. Juppé ayant

accepté un plan pour les PME avant la fin de l'année. « Nous sommes d'accord sur l'expression un petit peu déshabillée du premier ministre sur le « donnant-donnant », a-t-il affirmé. Quand il y a une mise en œuvre de l'argent public, il est normal que les patrons s'engagent. » M. Rebuffel a donc promis que les CIE ne se traduiraient pas par un remplacement des salariés en place par des chômeurs moins coûteux, mais il n'a pas voulu donner d'objectifs chiffrés d'embauche dans les PME : « Ce serait démagogique. »

BAISSES SIMPLES ET CIBLÉES

La gratitude à l'égard du premier ministre de Daniel Giron, président de l'Union professionnelle des artisans (UPA), qui représente les entreprises employant moins de quinze salariés, n'était pas moins perceptible. Il a été touché par la priorité donnée par M. Juppé à la défense de la toute petite entreprise, par sa promesse de la protéger des distorsions de concurrence : « Si les mesures spécifiques

demandées par nos métiers sont honorées, nous pourrions répondre par la prise en charge de 300 000 emplois. » Selon Robert Buguet, représentant les artisans du bâtiment, le premier ministre a pris « un engagement pour le logement, car il est conscient qu'il faut un nouveau plan en la matière » qui aille plus loin que les 20 000 logements annoncés pour les plus démunis.

Si leurs engagements ont été plus ou moins précis, les patrons campent avec une belle unanimité à propos des salaires sur une position dont ils ne démentiront pas : d'accord pour une augmentation du SMIC à hauteur de 3,9 %, d'accord pour permettre de créer des emplois, mais il n'est pas question d'alourdir la masse salariale. Le premier ministre est donc invité à abaisser les charges sur les plus bas salaires (1,2 ou 1,4 fois le SMIC, a dit M. Rebuffel) pour compenser l'inévitable renchérissement du coût salarial global, dont M. Gandois a pris la peine de rappeler qu'il était « un obstacle à l'emploi dans ce pays ».

Au moins dans la forme, M. Juppé semble satisfait de cette prise de contact avec les partenaires sociaux. C'est l'impression que M. Juppé a donnée, lundi après-midi, en faisant un rapide bilan et en réaffirmant que les allègements de charges seraient intégrés dans le collectif budgétaire à la fin juin, si les contreparties en termes d'emploi ont « pris tournure » d'ici là. « C'est la discussion qui s'engage dans les quinze jours qui viennent qui permettra de répondre aux questions que l'on se pose », a insisté M. Juppé à destination des patrons.

Le chef du gouvernement a souligné que les allègements de charges seraient simples et ciblés. La simplicité résiderait dans l'absence de formulaires supplémentaires pour assurer le contrôle des engagements pris – le suivi pourrait se faire par l'intermédiaire des déclarations trimestrielles d'effectifs – et le ciblage se ferait « en faveur des emplois peu qualifiés » que l'on trouve en grand nombre dans les « PME ». Pendant la campagne,

Jacques Chirac n'a eu de cesse de dénoncer « l'impôt formulaire » qui, selon lui, accable les patrons de PME. Ainsi, M. Juppé envisage « un système d'engagement mutuel avec des rendez-vous d'évaluation permettant de s'assurer que les objectifs [de créations d'emplois] seront bien atteints ».

Une des difficultés, pour les experts du premier ministre, va être de déterminer le seuil d'effectifs à partir duquel les mesures d'allègements de charges pourraient intervenir. Si, dans l'architecture chiraquienne, les grandes unités de production traditionnelles ne sont pas les cibles privilégiées des différentes formes d'aide à l'emploi, il reste que le « maçon » de M. Juppé va devoir fixer précisément la taille des entreprises concernées par le traitement économique du chômage et qui feront donc l'objet, a posteriori, de mesures de contrôle. Cela ne sera pas l'exercice le moins délicat.

Olivier Biffaud et Alain Faujas

Un calendrier serré jusqu'à l'automne

LES ACTEURS SOCIAUX d'un côté, le gouvernement de l'autre se sont fixés sur l'emploi, d'ici à la fin de l'été, un calendrier très serré. Le 14 juin, le CNPF et les confédérations CFDT, CGE, FO, CFTC et CFE-CGC se rencontreront pour la seconde fois au sommet, pour établir un bilan de leur parcours sur les négociations engagées depuis la réunion, du 28 février, les conclusions des groupes de travail sur les jeunes et l'articulation entre les différents niveaux de négociations (interprofessionnel, branche ou entreprise) seront rendus publics. Ils poursuivront ainsi la négociation sur l'emploi qui pimente et ne traite, pour le moment, que des heures supplémentaires et de l'organisation du temps de travail. Logiquement, deux nouveaux thèmes devraient surgir au cours des discussions : les « objectifs chiffrés, en termes de créations d'emplois » auxquels Jean Gandois s'est engagé au nom du CNPF, et la définition des contours du contrat d'accès à l'emploi (CAE), qui va venir en relais des formations en alternance.

LE RELEVEMENT DU SMIC. Le gouvernement a annoncé qu'il présenterait, après les élections municipales, son collectif budgétaire qui précèderait le financement du contrat initiative-emploi (CIE) et du CAE. Ces deux nouvelles formules – le CIE concerne les 1,2 million de chômeurs inscrits depuis plus d'un an à l'ANPE et le CAE est destiné à 691 000 jeunes chômeurs – seront soumises au Parlement, courant juillet. Le CIE prévoit une exonération totale des charges patronales et une prime de 2 000 francs pour l'embauche d'un chômeur de longue durée. La rémunération du CAE ne sera pas inférieure au SMIC.

Lors de la commission nationale de la négociation collective, fin juin, les partenaires sociaux discuteront de la revalorisation du SMIC au 1^{er} juillet, qui sera, selon M. Juppé, « d'un pourcentage significatif qui pourrait aller jusqu'à un double de l'obligation légale ». On indique à Matignon que ce relèvement du salaire minimum devrait osciller entre 3,5 % et 4 %. Marc Blondel, secrétaire général de FO, ayant assuré qu'il serait « de 4 % ». Les retraités du régime général auront aussi droit à un « ajustement » au 1^{er} juillet, dont le montant n'a pas encore été fixé.

A. B.-M.

La mobilisation à géométrie variable du CNPF

EN UN DEMI-SIÈCLE d'histoire, le CNPF a adopté une attitude à géométrie variable sur les engagements qu'il était prêt à souscrire en faveur de l'emploi, en échange d'allègements de charges. Un débat qui a révélé la capacité – ou la volonté – du président du CNPF de jouer avec le feu. « Le patron des patrons », en s'engageant au nom des entreprises sur un domaine relevant aussi directement de leurs compétences, ou au contraire de n'être que leur porte-parole et de rester sur l'avenue, en rappelant, comme Raymond Barre de 1977 à 1980, qu'il n'était pas le président du patronat, « n'est pas propriétaire des entreprises françaises ».

Président de 1972 à 1981, François Ceyrac a recouru aux deux registres. En mai 1977, il n'hésitait pas à admonester les employeurs en termes rudes : « L'expansion ne suffit pas, à elle seule, à vaincre le chômage. Il y a encore des actions volontaristes de la part des chefs d'entreprise, qui n'embauchent pas autant qu'ils le pourraient. » Au même moment, le CNPF s'engageait totalement dans les parties pour l'emploi des jeunes qui, lancées par Raymond Barre de 1977 à 1980, ont été adaptées par les socialistes, venaient à insérer des jeunes en entreprise sous forme de stages de formation pouvant déboucher sur un emploi. Le patronat reprenait ou dépassait les objectifs chiffrés du gouvernement, en mobilisant au maximum ses relais locaux. Le 12 mai 1977, par exemple, le CNPF se donnait l'objectif de créer 300 000 postes de travail avant le 31 décembre pour les jeunes. Et le

31 janvier 1978, triomphant, il annonçait 501 000 postes (dont 225 000 embauches), les trois parties suivantes ayant ensuite donné des résultats moins flatteurs.

LE PARI DES « ENCAS »

Le 3 juillet 1984, Yvon Gattaz qui, président du CNPF en décembre 1981, voulait incarner le « parti des entreprises », avait défrayé la chronique en proposant la création, sur dix-huit mois, de 471 000 « emplois nouveaux » à contraintes allégées (« Encas », 367 000 résultant de la suppression de l'autorisation administrative de licenciement. La proposition, fondée sur l'exonération de contraintes sociales, tenait du pari mais le sondage d'une société d'études en avait solennisé les en-

gagements. Même s'il y vit une réussite de sa démonstration, le retour d'une croissance créatrice d'emplois de 1987 à 1990 évita à M. Gattaz de compter les emplois directement issus de la suppression de l'autorisation de licenciement. Pour faire oublier la mauvaise image de ce pari suite à la déflexion de la flexibilité, le CNPF abandonna les engagements chiffrés.

C'est de ce refus qu'est né le grand malentendu entre Edouard Balladur et le CNPF. En avril 1993, M. Perigot, alors président, se déclare disposé à « tout faire pour éviter les licenciements » et invite les entreprises à « être à l'affût de toute possibilité d'embauche ». Mais il rejette tout « donnant-donnant » : « Ce que je n'accepterai pas, c'est si on me dit : si on baisse les cotisations

familiales, est-ce que vous recrutez 400 000 personnes ? » M. Perigot donne un objectif chiffré – 200 000 – à sa campagne « cap sur l'avenir » pour l'apprentissage et la formation en alternance des jeunes mais juge « impensable et impossible » de s'engager au nom des entreprises sur les effectifs. « J'ai refusé, explique-t-il, le 13 juillet 1994 au Monde, de passer avec le gouvernement et l'opinion le contrat « on baisse les charges, on embauche », car ce n'est qu'une conséquence indirecte. Lorsque l'activité économique repartira, les embauches reviendront ».

Avant d'être élu président du CNPF, le 13 décembre 1994, Jean Gandois avait déjà rompu, au nom de « l'entreprise citoyenne », avec cette attitude jugée frileuse : « Dans un système d'économie de marché, l'emploi ne se décrète pas. Si on prend des mesures pour diminuer le coût salarial de certaines catégories d'entreprise, c'est qu'on en escompte un effet de levier favorisant l'initiative des entreprises pour l'emploi. Le patronat ne peut pas contester une certaine réversibilité d'une méthode qui n'aurait pas fait ses preuves. » L'« obligation morale de résultats » dont parlait alors M. Gandois, qui refuse pourtant d'être « le patron des patrons », ouvrait déjà la voie à des engagements sur l'emploi pour les entreprises, voire à des objectifs chiffrés en échange d'une baisse des charges.

Jean-Michel Bezat

Michel Noblecourt

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

PSA
PEUGEOT
CITROËN

AVIS DE REUNION DE
L'ASSEMBLEE GENERALE DES
ACTIONNAIRES DE PEUGEOT S.A.

Les actionnaires de la société PEUGEOT S.A. seront réunis en Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire, au siège social, 75 avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS, le 28 juin 1995 à dix heures.

Les documents préparatoires dont les actionnaires peuvent demander l'envoi seront adressés sur simple demande à la Division de l'Information Financière et des Titres de la société, 75 avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS.

Les actionnaires qui ne seraient pas en mesure d'assister à cette Assemblée et qui n'auraient pu se procurer un formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration auprès d'un intermédiaire habilité pourront également demander à la société de leur envoyer ce formulaire.

Vingt ans de polémique en Allemagne

La polémique a duré près de vingt ans, mais les Allemands ont fini par créer une allocation-dépendance obligatoire. L'accord passé en mai 1994 entre les sociaux-démocrates (SPD) et le parti du chancelier Helmut Kohl, la CDU, prévoit que cette prestation est financée par la suppression d'un jour férié et un prélèvement de 1 % sur les salaires (à partir du 1^{er} janvier 1995).

Les quelque 90 milliards de francs ainsi collectés couvrent les dépenses de soins des 1,6 million de personnes âgées dépendantes. Le coût moyen, pour chaque salarié, est d'environ 500 francs par an (environ 1 700 francs). L'allocation varie entre 2 250 francs et 12 000 francs par mois (dans les cas exceptionnels) et doit favoriser le maintien à domicile de ses bénéficiaires. Les entreprises ne financent pas le dispositif, ce qui n'a pas empêché le patronat d'être très critique et de se prononcer pour une assurance volontaire et privée.

blement créer plusieurs dizaines de milliers d'emplois », a souligné Alain Juppé. Cette réforme sera menée par Colette Codaccioni, ministre de la solidarité entre les générations, qui va consulter syndicats, associations et présidents de conseils généraux.

Ces dernières années, tous les rapports (Braun, Boulard, Schoppin) ont conclu que la situation actuelle ne pouvait plus durer. Alors

général, consacrent plus de 11 milliards de francs à l'aide sociale aux personnes âgées, et ce budget est en croissance très rapide. Avec le vieillissement de la population, la France comptera six millions de plus de solitaire-quinze ans en 2020. De plus, certains départements refusent l'allocation compensatrice aux personnes hébergées en institution, au mépris de la loi de 1975. Le Conseil d'Etat a

condamné le conseil général de l'Yonne à la verser à une pensionnaire d'une maison de retraite (Le Monde du 8 mai 1995). Or, M. Chirac s'est engagé à ce que la nouvelle allocation soit versée indistinctement aux personnes vivant à domicile ou en institution.

Sur la question cruciale du financement, M. Juppé a précisé que les sommes qui compléteront les budgets actuels des départements et des caisses d'assurance-vieillesse « reposent sur la communauté nationale tout entière ». La réforme devrait être financée par l'impôt. Mais les retraités seront-ils exonérés d'un effort supplémentaire sous la forme d'un relèvement de leur cotisation maladie, envisagé par M. Veil, alors qu'ils participent quatre fois moins que les actifs au financement de l'assurance-maladie et seront les premiers bénéficiaires de cette allocation ? Leurs associations y sont prêtes si la réforme ne pèse pas uniquement sur les personnes âgées. Des questions demeurent : que deviendra l'expérimentation menée dans douze départements (prestation de 4 300 francs au maximum) ? Qui – conseils généraux, Sécurité sociale ou Etat – gèrera le dispositif et combien générera-t-il d'emplois ?

S'appuyant probablement sur une estimation de l'Observatoire de l'action sociale décentralisée (Odas), M. Juppé a avancé le chiffre de 50 000. Le gouvernement s'oriente vers une formule où la prestation serait le plus souvent versée en nature, obligeant ses bénéficiaires à recourir à des aides à domicile. L'allocation compensatrice actuelle est parfois déournée

50/50

L'attentat en Corse-du-Sud serait un règlement de comptes entre nationalistes

La famille de la victime refuse que certaines organisations, qualifiées de « collectifs porteurs de mort », soient présentes aux obsèques

AJACCIO
de notre correspondant
Il ne fait aucun doute pour les enquêteurs que l'attentat qui a coûté la vie à Stéphane Gallo, trente ans, lundi matin 29 mai à Ajaccio (Le Monde du 30 mai), visait essentiellement François Santoni, trente-cinq ans, l'un des dirigeants les plus en vue d'A Cuncolta Naziunale, mouvement proche du FLNC-« canal historique ». François Santoni figure en deuxième position sur la liste des candidats d'A Cuncolta aux élections municipales d'Ajaccio.

Selon les policiers, Stéphane Gallo - candidat sur la même liste - était, avec Jules Massa, l'un de ceux qui assuraient la protection de François Santoni. Stéphane Gallo avait été interpellé en mars 1994 avec le commando arrêté en flagrant délit à Sperone, près de Bonifacio, incarcéré à Paris et remis en liberté en décembre. Quant à Jules Massa, il avait été arrêté le 19 mai pour port d'arme de première catégorie et condamné à six mois de prison dont quatre avec sursis.

Au lendemain de son interpellation, le FLNC-« canal historique » avait mitraillé la préfecture de police et un fourgon de CRS. L'organisation clandestine avait affirmé que le quadrillage policier d'Ajaccio avait pour objectif « une répression antinationaliste sournoise ». Elle répondait à la décision, annoncée par le préfet délégué à la sécurité, Jean-Pierre Lacave, d'entamer « une guerre sans merci en vue de neutraliser le maximum d'armes détenues illégalement ». Les autorités estiment en effet que l'importance de la criminalité est due, pour une très large part, à la fréquence du port d'armes. Huit dirigeants ou militants nationalistes ont été visés depuis le début de

1994, dont six ont été mortellement blessés. L'embuscade au cours de laquelle François Santoni a été touché à la main avait été dressée à mi-chemin entre Ajaccio et Mezzavia, sur la route de Calvi. Stéphane Gallo pilotait la moto, sur le tandem de laquelle avait pris place François Santoni. Les obsèques de Stéphane Gallo auront lieu mercredi après-midi à Ajaccio.

Un communiqué de la famille publié mardi « demande que lors de l'hommage qui sera rendu à Stéphane ne soient présents que ses véritables amis » et indique que « cette précision exclut tous ceux qui, depuis des mois, déversent des torrents de boue et de haine sur la lutte de Stéphane, en particulier les responsables du MPA, de l'ANC, de l'UPC (Union du peuple corse) et autres collectifs porteurs de mort ».

Paul Silvani

Aux frontières de la délinquance

BASTIA
de notre correspondant
Les policiers qui enquêtent sur l'attentat de lundi en Corse-du-Sud semblent s'intéresser plus particulièrement à l'hypothèse d'un règlement de comptes lié à la dégradation des relations entre militants concurrents de la mouvance nationaliste clandestine insulaire. Selon certains observateurs, les victimes de la fusillade de Mezzavia pourraient avoir été placées - directement ou non - au centre d'une lutte d'influences entre organisations clandestines désireuses de contrôler certaines opérations immobilières touristiques et même certains établissements de nuit, voire d'y dénoncer certains trafics de drogue.

Si elle est difficile à démontrer, cette stratégie « affairiste » se développe depuis plusieurs mois en Corse-du-Sud, à l'instigation, notamment, selon certaines accusations, du FLNC-Canal-habituel, proche du Mouvement pour l'autodétermination (MPA). La récente accession à la présidence de la chambre de commerce et d'industrie

de Corse-du-Sud de Gilbert Casanova, militant du MPA, a incité le FLNC-Canal-habituel à réagir en tentant d'occuper le terrain dans des secteurs où son concurrent du Canal-habituel semblait bien implanté. Les anathèmes, accusations et menaces directes par voie de conférences de presse ont produit un double effet : elles ont crispé davantage encore les tensions entre militants nationalistes ; elles ont aussi accentué la surenchère autour des contacts « discrets » que le précédent gouvernement entretenait, par l'intermédiaire de Charles Pasqua, avec chacune des organisations clandestines, afin de parvenir à désarmer les clandestins, tout en orientant vers le terrain de la légalité leurs activités.

L'échec de cette stratégie montre qu'aujourd'hui un peu plus qu'hier, la revendication nationaliste quitte le terrain politique pour s'installer aux frontières de la délinquance. Le racket sur l'immobilier touristique, les luttes d'influence sur le monde des boîtes de nuit semblent quelquefois l'emporter sur l'idéal de la revendication identitaire.

Michel Codacci-Pisanelli

Jean-François Mancel prépare les assises du RPR à l'automne

Le nouveau secrétaire général compose son équipe avec Alain Juppé

Secrétaire général du RPR depuis le 24 mai, Jean-François Mancel devait remettre, mardi 30 mai, à Alain Juppé ses propositions pour la direction du mouvement. Celle-ci de

vrait être désignée avant la fin de la semaine par le président par intérim du RPR. La nouvelle équipe aura pour tâche de préparer les assises d'automne.

LE NOUVEAU secrétaire général du RPR, Jean-François Mancel, député et président du conseil général de l'Oise, sait par avance ce qui l'attend. D'abord chargé de mission, puis délégué national, enfin secrétaire général adjoint, il est au cœur de l'appareil du RPR depuis 1979, c'est-à-dire qu'il a accompli l'essentiel de sa carrière dans un parti d'opposition. Le voici aux prises avec « les inconvénients éventuels d'un parti majoritaire, dont le président-fondateur est à l'Elysée et le président en titre à l'hôtel Matignon ».

M. Mancel croit, comme le président du groupe RPR de l'Assemblée nationale, Michel Péricard, l'avait dit, le 28 mai, à « l'heure de vérité », sur France 2, que « le temps des godillots est terminé ».

Le second rendez-vous est celui des élections cantonales, régionales et, surtout, législatives de 1998, pour lesquelles M. Mancel souhaite engager « un travail de fond dans la formation des candidats ».

TRAVAUX PRATIQUES
« Les mentalités ont évolué, précise-t-il, même s'il n'y a rien de désoignant à soutenir des hommes et une politique auxquels nous croyons. Il y a même quelque chose d'enthousiasmant à pouvoir passer, enfin, aux travaux pratiques. » M. Mancel assigne deux tâches primordiales au mouvement néogaulliste : expliquer la politique du gouvernement et être à l'écoute

des Français. Pour l'heure, le nouveau secrétaire général s'emploie surtout à reconstituer une équipe de direction, au sein du RPR, avec quelques-uns des principaux soutiens de la campagne présidentielle de Jacques Chirac, ceux du moins qui, comme lui, n'ont pas trouvé place au gouvernement : les députés Pierre Bédier (Yvelines), Philippe Briand (Indre-et-Loire), Frédéric de Saint-Sernin (Dordogne). Il lui revient de soumettre ses propositions au président par intérim du RPR, Alain Juppé, qui procédera aux nominations.

Le député de l'Oise distingue, aussi, deux échéances pour l'avenir. La première concerne la préparation des prochaines assises du mouvement, prévues à l'automne, préparation qui s'achèvera, sur le plan local, dès la mi-juillet par l'élection des secrétaires de circonscription. Une quinzaine d'autres, parmi lesquelles Auxerre (Yonne), Mulhouse (Haut-Rhin), Guéret (Creuse), Antibes (Alpes-Maritimes), Fontenay-sous-Bois (Val-de-Marne), Romorantin (Loir-et-Cher), font encore l'objet d'ultimes négociations.

J.-L. S.

Vingt-neuf ans de gaullisme

TOUT PETIT, Jean-François Mancel plongeait le doigt dans les pots de confiture, mais c'était pour apprécier la consistance de la colle de tapissier conservée dans ces bocaux et avec laquelle, à la nuit tombée, les Mancel père et fils aient coller des affiches dans quelques coins de l'Oise. L'histoire est complaisamment rapportée par le service de presse du conseil général de ce département (Le Monde du 24 mai) afin d'illustrer l'évocation d'une enfance gaulliste au tout début de la V^e République.

Normé secrétaire général du RPR, le 24 mai, par Alain Juppé, président par intérim du mouvement néogaulliste, Jean-François Mancel a véritablement pris possession des lieux, lundi 29 mai, au quatrième étage de l'immeuble de la rue de Lille. Dans l'ancien bureau du premier ministre, les étagères venaient d'être vidées, et Jacques Chirac a pris le temps de s'informer par téléphone de la naissance, quelques heures plus tôt, de sa nouvelle filleule, le système enfant de M. Mancel.

« BRUTALITÉ »
Peu connu du grand public, M. Mancel a en effet, à l'âge de quarante-sept ans, vingt-neuf ans d'activité po-

litique derrière lui. Militant de l'UDR dans la circonscription de Marcel Dassault, il participe, le 30 mai 1968, à la grande manifestation de soutien au général de Gaulle sur les Champs-Élysées. En 1971, il devient adjoint au maire de Beauvais, puis, en 1978, il remporte une « primaire » face au secrétaire d'Etat à l'action sociale du gouvernement de Raymond Barre, René Le Moine. « Je n'ai jamais eu, à ce moment-là, le concept d'exclusion », se défend-il. « C'est à ce moment-là que j'ai découvert que c'était au député de l'Oise au second tour. »

C'est de cette époque que date sa fidélité à M. Chirac. Auparavant, M. Mancel avait fait campagne, lors de l'élection présidentielle de 1974, pour Jacques Chaban-Delmas. Après l'élection de Valéry Giscard d'Estaing et la prise de contrôle de l'UDR par M. Chirac, M. Mancel avait témoigné, dans une lettre au Monde (10 janvier 1975), du « désarroi » de cette « armée de militants, qui s'étaient lancés dans l'action avec une foi égale à celle des grands combats pour le général de Gaulle (et qui) se trouve soudain dupé, trahi, vaincu ». Dénonçant la « brutalité » de M. Chirac, il affirmait : « L'illégalité d'un homme n'est plus possible (...). C'est négliger l'essentiel de ce que croit le gaullisme se situer dans la découverte d'un nouvel homme providentiel. Il n'y en eut qu'un seul, et il est mort. »

Jean-Louis Saux

L'UDF à la recherche du plus petit dénominateur commun pour la présidence de son groupe à l'Assemblée nationale

LE GROUPE UDF de l'Assemblée nationale devait être, mardi 30 mai, le successeur de Charles Millon à sa présidence. Privé de ses principaux dirigeants, nommés ministres ou en attente de réélection, selon qu'ils furent chiraquistes ou balladuriers, le groupe UDF a dû rapidement convenir qu'aucun de ses membres ne s'imposait pour occuper cette fonction. Il s'est donc résolu à organiser une savante procédure de compétition interne.

Résultat : les députés sont appelés à choisir entre dix candidats. Huit appartiennent au Parti républicain, qui, en tant que force la plus nombreuse, revendique le droit de conserver la présidence. Jacques Blanc (Lozère), président du comité des régions de l'Union européenne, est le dernier à s'être déclaré. Il a rejoint René Beaumont (Saône-et-Loire), soutenu par l'appareil du PR, qui a mené auprès de ses collègues une campagne aussi active que Gilles de Robien (Somme), vice-président de l'Assemblée nationale, ou Claude Malhuret (Allier). François-Michel Gonnat (Oise), président de la commission de la production, a pour lui d'être regardé d'un oeil

bienveillant par les centristes, seconde force dans le groupe, qui ne présentent pas de candidat. Jean-François Martel (Bouches-du-Rhône) est soutenu par l'Amicale pour le renouveau de l'UDF, animée par des giscardiens du groupe. Il a été rejoint dans la course par un autre député des Bouches-du-Rhône, Guy Teissier, tandis qu'Hervé Novell (Indre-et-Loire), coordinateur des députés PR, semble trop marqué par sa proximité avec Alain Madelin pour être accepté par les autres composantes de l'UDF. Les deux derniers candidats sont André Santini (Hauts-de-Seine) et Pierre Albertini (Seine-Maritime), proche d'Hervé de Charette.

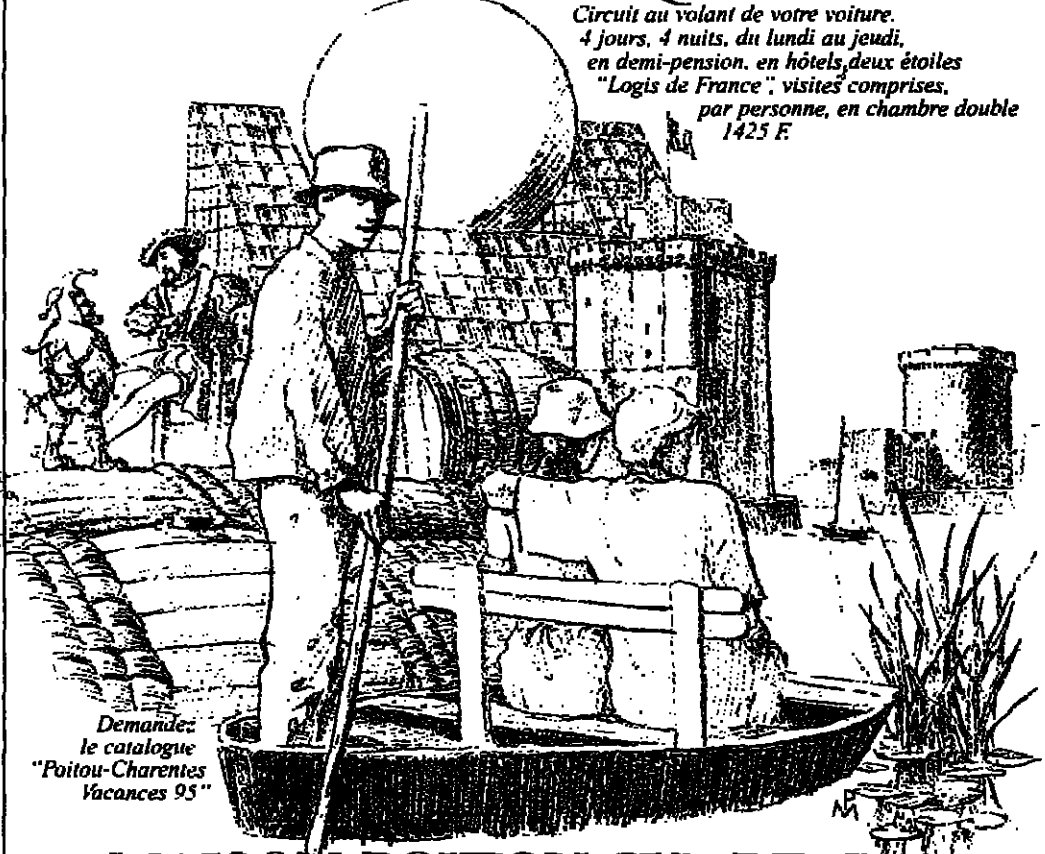
CANDIDATURE « TERRE »
En 1989, la désignation de Charles Millon à la tête du groupe UDF avait été le révélateur de la permanence du pouvoir de Valéry Giscard d'Estaing au sein de la confédération libérale. L'ancien président de la République était alors parvenu à lier une majorité de députés contre la candidature de François Léotard. Alors que les centristes, qui avaient constitué

leur propre groupe de 1988 à 1993, ont réintégré la famille UDF, celle-ci est aujourd'hui dépourvue de la moindre direction. Les députés PR, divisés entre les partisans de M. Madelin, aujourd'hui premier des ministres UDF, et de M. Léotard, repêché sur Fréjus après avoir soutenu jusqu'au bout M. Balladur, éprouvent des difficultés à s'entendre. Les centristes et les petites formations (Parti radical, PSD, Clubs Perspectives et Réalités, Adhérents directs) ne peuvent se poser qu'en arbitres et les derniers giscardiens, égarés dans ces différentes composantes, ne comptent plus assez pour espérer peser. Compte tenu des blocages et des animosités, la prime risque d'aller à la candidature la moins ambitieuse, la plus « terre » comme le souhaitent certains centristes. La désignation du plus petit dénominateur commun pour la présidence du groupe UDF risque donc d'être un nouveau signe du déclin d'une confédération de plus en plus réduite à un simple cartel électoral.

Cécile Chambrault et Gilles Paris

LE FUTUROSCOPE LE MARAIS POITEVIN LA ROCHELLE & COGNAC


Circuit au volant de votre voiture.
4 jours, 4 nuits, du lundi au jeudi,
en demi-pension, en hôtels deux étoiles
« Logis de France », visites comprises,
par personne, en chambre double
1425 F.



Demandez
le catalogue
«Poitou-Charentes
Vacances 95»

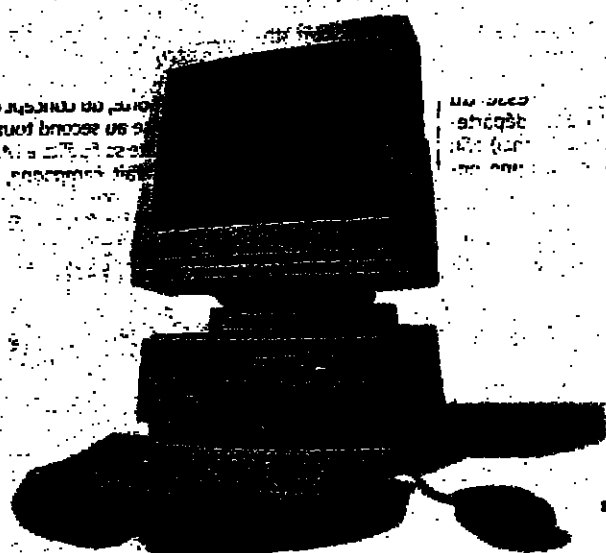
MAISON POITOU-CHARENTES

68-70, rue du Cherche-Midi, 75006 Paris, tél. (1) 42.22.83.74, fax (1) 45.49.18.84

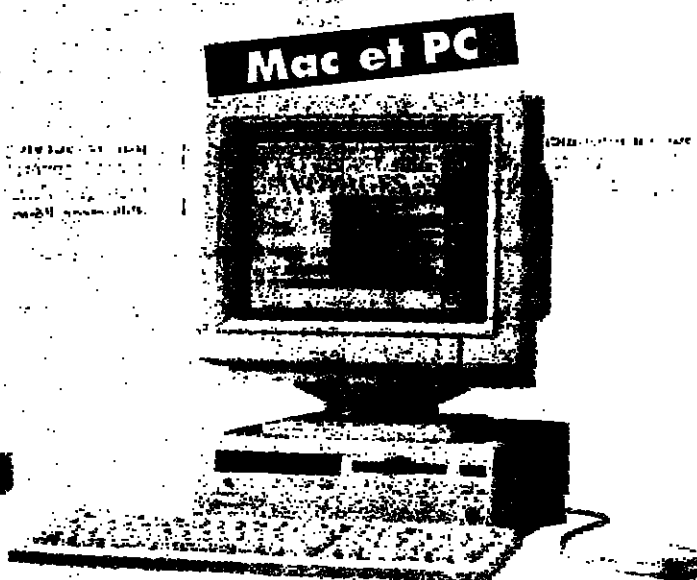


INTERDICTION

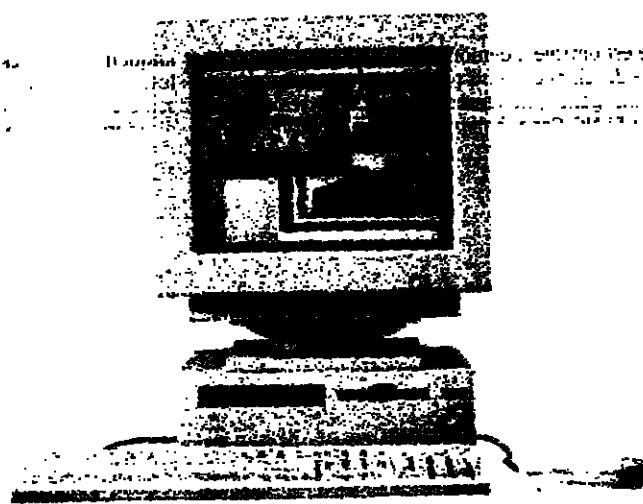
- ❶ D'ACHETER APPLE AILLEURS QUE CHEZ IC, PREMIER DISTRIBUTEUR APPLE EN EUROPE : CE SERAIT PLUS CHER.
- ❷ DE VOUS PASSER DE LA MAINTENANCE, DES CONSEILS ET DES SERVICES D'UN SPECIALISTE : CE SERAIT TRES BETE.
- ❸ D'ATTENDRE LE 20 JUIN POUR PROFITER DE CES OFFRES EXCEPTIONNELLES : CE SERAIT TROP TARD.



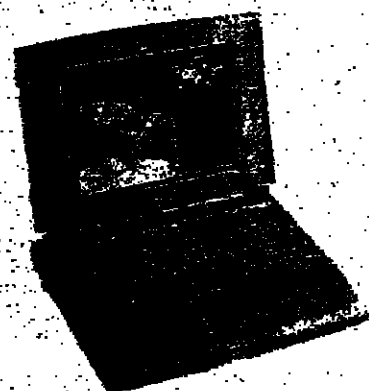
PowerMacintosh 7 100/80. 8/350 Mo.
Moniteur 17" Multifréquence Apple. Clavier Apple Design.
19 990 Fht. 23 708 Ftc.



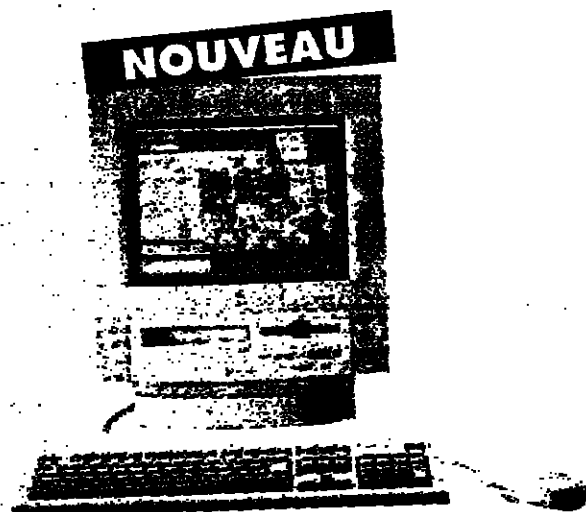
Macintosh Performa 630.
12/500 Mo/CD/DOS. Moniteur 15" multifréquence Apple.
Clavier Apple Design. **12 639 Fht.** 14 990 Ftc.



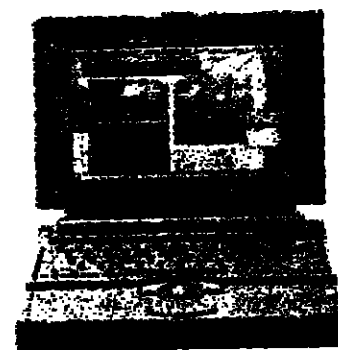
Macintosh LC 630. 8/350 Mo/CD.
Moniteur couleur 14" Performa Plus. Clavier Apple Design.
+ Claris Works 2.1. **9 266 Fht.** 10 990 Ftc.



Powerbook 520. 4/240 Mo.
Evolutif PowerMac + Soc Apple.
10 590 Fht. 12 560 Ftc.
Version couleur:
13 990 Fht. 16 592 Ftc.



Macintosh Performa 5200/75MHz.
8/500 Mo. Moniteur 15" Microphone et haut-parleurs intégrés.
CDROM quadruple vitesse + Claris Works.
10 953 Fht. 12 990 Ftc.



Powerbook 150. 4/250 Mo.
+ Soc Apple.
6 315 Fht. 7 490 Ftc.



Avec la carte IC Pluriel, payez en 10 fois. Exemple : pour 10 000 F payez 10 fois 1 000 F après un apport personnel de 689,25 F*.

IC BRABOURG OUVERT LE SAMEDI 26 RUE DU RENARD 75004 PARIS (1) 44 78 26 26 • IC MICRO VALLEY 83/85 RUE DE JAVEL 75015 PARIS (1) 40 58 00 58 • IC VENDÔME 21 PLACE VENDÔME 75001 PARIS (1) 42 86 90 90 • IC LAZAYETTE 100 RUE LAZAYETTE 75010 PARIS (1) 45 23 34 84 • IC NEUILLY OUVERT LE SAMEDI 48 AVENUE CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY (1) 46 37 17 17 • IC MARSEILLE 94 AVENUE DU PRADO 91 37 25 03 • IC AIX EN PROVENCE 33 BD DE LA REPUBLIQUE 42 38 28 08 • IC AVIGNON 12 BD RASPAIL 90 82 22 22 • IC MONTPELLIER ANTIGONE 450 RUE LEON BLUM 67 15 94 94 • IC TOULOUSE 25 RUE OZENNE 61 25 62 32 • IC NANTES 3 ALLÉE DES TANNIERS COURS DES 50 OTAGES 40 47 08 62 • IC RENNES 11 PLACE DE BRETAGNE 99 67 21 00 • IC LYON 47 COURS DE LA LIBERTÉ 78 62 38 38 • IC ESCOM STRASBOURG 12 RUE DE LA 1^{re} ARMÉE 88 21 27 00 • IC ESCOM METZ 44 RUE HAUTE SEILLE 87 74 28 34 • IC ESCOM COLMAR 4a RUE GOLBERY 89 24 55 77



LES MEILLEURES MARQUES ONT UN SPECIALISTE

*Après acceptation du dossier par l'établissement. Cette offre de crédit 10 fois 1 000 F, soit un TEG de 15,04% au 31 mai 95. Délais, conditions, clauses dans, notamment, durée et clause de résiliation. Offre valable jusqu'au 19 juin et dans la limite des stocks disponibles.

50.000.000



Le maire de Marseille prépare sa sortie de la scène politique

M. Vigouroux paye son exercice solitaire du pouvoir

Robert Vigouroux, sénateur (Rassemblement démocratique et européen) et maire de Marseille, a annoncé, lundi 29 mai, qu'il ne sera candidat à sa

propre succession que s'il ressent un « appel » de la population lors du rassemblement prévu le 31 mai. Cette déclaration a créé la stupeur

dans les rangs de ses partisans. Elle a, souvent, été interprétée comme le signe précurseur d'un renoncement de M. Vigouroux, politiquement isolé.

MARSEILLE
de notre correspondant régional
Ultime coup de poker ou prémédité à un départ honorable? Fidèle, jusqu'au bout, à sa réputation de « sphinx », habitué à déguiser sa pensée, M. Vigouroux a soigneusement entretenu l'ambiguïté sur ses intentions. Au cours d'une conférence de presse, le maire de Marseille a d'abord résumé neuf années de « fonctions de gestionnaire et d'orienteur (...) qui sont celles, a-t-il affirmé, d'un maire situé hors des contraintes des appareils politiques et ne pensant qu'à la politique de la ville ». « Ce qui, a-t-il ajouté, m'a naturellement valu l'opposition de l'ensemble des partis politiques ». Se déclarant « fier de son bilan » et, en particulier, « du rééquilibrage des finances de la ville », il s'en est pris aux médias, « eux-mêmes politiques », avant de constater qu'un « véritable front démocratique, un partenariat n'ont pas été possibles ». Son propos a alors pris une tournure ambiguë. « Je sais, a-t-il déclaré, écouter le bon sens. Je dis affectueusement à mes amis que la vie n'est pas dans la déception. Le bon sens est celui des Marseillais et des Marseillaises : celui que j'écouterai. Je présenterai des listes si je ressens un appel. Le 31 mai, au Palais des sports, la population pourra s'exprimer par le nombre de personnes venues me soutenir ».

Les plus optimistes de ses partisans ont conclu que le maire de Marseille avait réellement l'intention de démontrer qu'il bénéficiait d'un soutien populaire et qu'il voulait créer une sorte d'électrochoc dans la population. Mais les propos de M. Vigouroux ont été interprétés, le plus souvent, comme les prémices d'un départ prémédité dans un climat de ferveur et de fidélité. « S'il avait, réél-

lement, voulu faire un test et peser sur l'opinion, commentait avec amertume l'un de ses colistiers, il aurait dû donner rendez-vous à ses supporters au Stade-Vélodrome... En réalité, il coule et veut nous entraîner avec lui dans le naufrage ».

Cette réflexion est inspirée par le mutisme complet que le maire de Marseille a observé, jusqu'ici, sur la composition de ses listes. Aucun des élus sortants, même ceux qui sont ses plus proches, n'a,

son groupe présenterait ses propres listes de « rassemblement » dans tous les secteurs municipaux. M. Vigouroux n'a pu, en fait, que prendre acte de l'absence de tous ses efforts pour sortir de son isolement.

BILAN HONORABLE

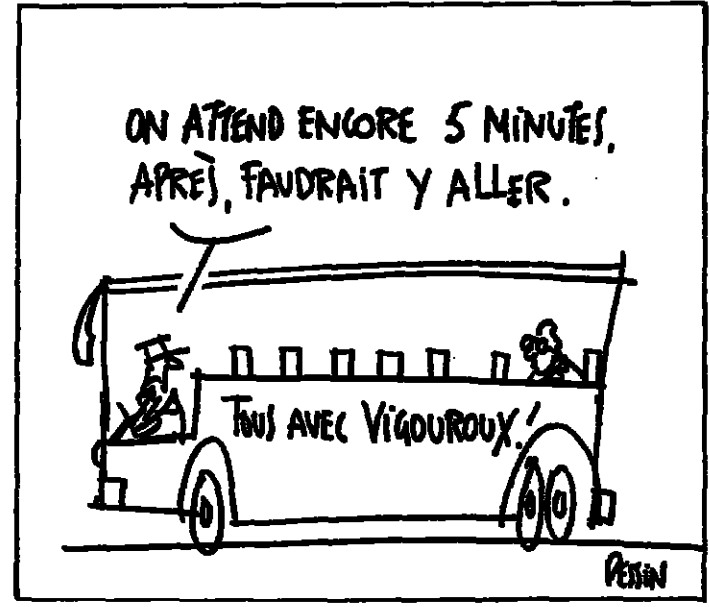
En septembre 1994, il avait lancé un appel à un « partenariat politique » n'excluant que les extrémismes, c'est-à-dire le Front natio-

tiné aucun bénéfice d'une telle alliance. Le maire de Marseille avait alors caressé l'espoir d'un « ticket » - envisagé par M. Pasqua - avec le jeune député et patron du RPR marseillais, Renaud Muselier.

Cet espoir avait à nouveau buté sur la faiblesse persistante de l'audience du maire de Marseille. Ce-lui-ci avait, finalement, joué son va-tout, le 27 février, en se ralliant à la candidature de M. Balladur. Avec, pour seul résultat, de se couper définitivement du Parti socialiste tout en s'exposant aux sarcasmes de M. Gaudin... Peu à peu, ses colistiers les plus importants l'avaient quitté. Le dernier sondage, réalisé par l'IFOP pour le compte de L'Express, France 3 et France Inter - qui sera rendu public mercredi 31 mai - permet de mesurer la perte de confiance vertigineuse des électeurs marseillais à l'égard de leur maire, crédité de 8 % des intentions de vote. En 1989, les listes de M. Vigouroux avaient triomphé dans les huit secteurs de Marseille, avec près de 48 % des suffrages, et avaient rasé 80 sièges sur 101. M. Vigouroux, qui peut se prévaloir, pourtant, d'un bilan honorable, a chèrement payé son enfermement politique et sa détestable attitude de maire mandarin.

Son renoncement, s'il était confirmé, ne changera pas fondamentalement les données du scrutin. Des études très fines ont montré que son électorat se partageait à peu près en deux parts égales, entre la gauche et la droite. Mais il devrait constituer un handicap supplémentaire pour Lucien Weygand, président (PS) du conseil général des Bouches-du-Rhône, chef de file de la « Nouvelle Alliance » pour Marseille.

Guy Porte



Il est vrai, été fixé sur son sort. Voici une semaine, le Groupe d'action économique et sociale (GAES), le mieux organisé et le plus influent de la majorité municipale, a soumis à M. Vigouroux un projet d'alliance, demeuré sans réponse. Aussitôt après les déclarations du maire, le sénateur (Rassemblement démocratique et européen) Jacques Rocca-Serra, chef de file du GAES, a annoncé que

nal, et le « populisme » de Bernard Tapie. La menace de la candidature de l'ancien président de l'Olympique de Marseille (OM) aurait pu être le ciment de ce partenariat, auquel le leader de la droite marseillaise, Jean-Claude Gaudin, avait, un instant, paru souscrire. Mais l'élimination de M. Tapie avait rendu ce projet sans intérêt. D'autant plus que les sondages montraient que la droite n'aurait

Préfet en congé et poète

SAINT-BRIEUC
de notre correspondant

Comme le sous-préfet d'Alphonse Daudet, Alain Jézéquel fait des vers. Plutôt bien tournés, puisque l'un de ses recueils, intitulé *Poèmes du Trégor* et d'ailleurs (1978), a été distingué par un prix de l'Académie française. L'ouvrage, en son temps, avait retenu l'attention de René Plevin qui, dans *Le Petit Bleu des Côtes-du-Nord*, saluait « des vers tantôt tendres et tantôt graves, qui chantent la vie et le printemps ».

S'il a l'âme d'un poète, le préfet Jézéquel a aussi le caractère bien trempé et une solide professionnelle qui lui a donné l'occasion d'occuper quelques postes « exposés », à la sous-préfecture de Bayonne ou à la préfecture de police de Lyon. Son tempérament lui avait valu, en 1989, alors, qu'il était préfet des Deux-Sèvres, quelques accrochages avec l'impétueuse Ségolène Royal, jeune député (PS) qui, selon lui, « avait une conception dif-

férente de la séparation des pouvoirs ». Le conflit s'était achevé par la mise « hors cadre » du préfet à la veille de Noël.

C'est le sens de l'honneur qui, par ailleurs, mena le préfet Jézéquel à attaquer en justice (il a gagné son procès) l'académicien Jean Dutourd. Celui-ci avait laissé entendre dans l'un de ses articles que le préfet faisait régner à Lyon, en 1986, un « ordre jézéquelien », le traitant encore de préfet « collaborateur ». Une telle attaque était insupportable pour ce fils d'un invalide de guerre et frère de deux victimes des camps de la déportation.

Aujourd'hui, c'est par « fidélité » pour sa famille et son père Yves, qui fut président de la délégation de Lézardrieux entre 1942 et 1944, puis conseiller général et sénateur (1948-1959) des Côtes-du-Nord, qu'Alain Jézéquel, cinquante-neuf ans, préfet en congé spécial, s'apprête à conduire la liste de l'« Union pour le renouveau de Lézardrieux », commune de mille sept cents habitants face à l'île de Brénat.

Patrick Le Nen

La droite et la gauche sont divisées à Châtellerauld

Edith Cresson brigue un troisième mandat de maire

POITIERS
de notre correspondant

A Châtellerauld, où Lionel Jospin s'était imposé, le 7 mai, avec 51,21 % des voix, alors que la Vienne donnait une courte majorité à Jacques Chirac (50,28 %), règnent les divisions internes. A gauche, Roland Gaillon, l'actuel adjoint à la culture, a lancé, très tôt, le signal de la « sécession » dans l'équipe sortante. Cet ancien militant socialiste, « cet ami de vingt ans » d'Edith Cresson, part en campagne sous la bannière d'une « Alternative démocratique à gauche ». Mission : « Inciter, dit-il, M^{me} Cresson et ses soutiens à un dialogue plus constructif avec ceux qui ont une autre conception de la gauche ».

« AVANÇONS ENSEMBLE »

La section socialiste châtellerauldaise voit dans son initiative tous les symptômes d'une « ambition personnelle déçue ». Le gros des troupes socialistes, radicales et communistes s'aligne derrière M^{me} Cresson, soixante et un ans,

candidate à un troisième mandat à la tête d'une liste baptisée « Avancons ensemble ». L'équipe, en délicatesse avec les Verts de la ville, se caractérise par l'entrée de vingt-deux nouveaux noms sur trente-neuf (vingt-six hommes et treize femmes). « Dans tous les secteurs d'activité, les choses ont beaucoup bougé, mais la grande signature de ce mandat est l'arrivée de plusieurs établissements de formation supérieure dans notre ville de sous-préfecture », constate Robert Château (PCF), premier adjoint sortant. Ce dernier cédera ce poste, apparemment sans état d'âme, en cas de victoire, à Joël Tondusson, ex-patron du SOC, le club de football phare de la cité.

La droite locale se révèle une nouvelle fois impuissante à gommer ses rancœurs. Elle se retrouve seulement pour insinuer en douce qu'Edith Cresson « laisserait tomber Châtellerauld en cours de mandat pour se consacrer à ses seules fonctions de commissaire européen » (hypothèse que l'ancien premier ministre dément farou-

chement). Pour le reste, Jean-Pierre Abelin, quarante-quatre ans, député (UDF-CDS) et vice-président du conseil général, affecté de déplorer l'absence d'accord alors qu'il proposait au RPR « une place correspondant au rapport de forces apparus lors des trois derniers scrutins locaux ».

LE PRÉCÉDENT DE 1993

Philippe Rabit (RPR), chiraquien âgé de quarante et un ans, crie au « diktat » et feint de s'indigner. « Tout se passe, dit-il, comme si Jean-Pierre Abelin voulait réduire le RPR à l'état de vassal, à qui le seigneur consentirait épisodiquement quelques strapontins ». Les deux hommes conduiront donc chacun leur liste. Ce n'est pas la première fois que l'union est en échec : lors des élections législatives de 1993, M. Abelin, protégé par René Monory, l'avait déjà emporté sur M. Rabit au terme d'une « primaire ». L'épisode a laissé des cicatrices.

Alain Blanchard

M. Jospin redevient un dirigeant en campagne

L'ancien candidat du PS prend sa part du combat en commençant par le Nord

LILLE

de notre correspondant

Lionel Jospin a enfilé de nouveau, lundi 29 mai, dans le Nord, les gants du dirigeant en campagne. Au terme d'une journée qui l'aura conduit sur le terrain, à Maubeuge et à Tourcoing, il a renoué avec les meetings, dans la soirée, devant cinq cents personnes réunies, à Roubaix, autour de la liste qui conduisent l'ancien député socialiste, Bernard Carton, et la présidente du conseil régional, Marie-Christine Blandin (Verts). « Ce que vous n'avez pas obtenu pour la France, leur a lancé l'ancien candidat socialiste à l'élection présidentielle, il vous faut le réussir à Roubaix ! » A Roubaix, précisément, qui, « garde le cœur à gauche », M. Jospin a obtenu près de 57 % des voix, au soir du second tour, le 7 mai.

« Ce que vous n'avez pas obtenu pour la France, il vous faut le réussir à Roubaix ! »

Pour autant, l'ancien ministre de l'éducation nationale se défend de vouloir jouer les prolongations. Il invite les militants à ne pas cultiver ce qui ne serait que « nostalgie » : « Il ne s'agit plus de décider des grandes orientations du pays. Ces questions ont été tranchées, au moins pour le moment. Nous avons un nouveau président, un nouveau gouvernement. Même si « nous ne voulons pas ou-

blier le souvenir [de la campagne présidentielle], même si elle est la base du socle sur lequel nous reconstruisons l'avenir », a-t-il martelé, il faut considérer que « l'important, aujourd'hui, ce sont les municipales ».

M. Jospin reconnaît, pourtant, qu'il peut être difficile de remobiliser pour ces nouvelles élections, en raison, notamment, du report du scrutin au mois de juin. « Volonté délibérée, dénonce-t-il, de la part de la droite, qui espérait empocher des dizaines et des dizaines de villes dans la foulée d'une victoire massive à la présidentielle. Mais cette opération politique ne fonctionnera pas, car les 47 % de voix que j'ai obtenus en faisant campagne en votre nom ont, en quelque sorte, neutralisé l'effet de la victoire de M. Chirac ».

Celui qui, hier encore, concourait sous les couleurs de la gauche pour l'Elysée, ne veut pas aller, dans les villes et les villages, apporter des solutions toutes faites. Il ne veut pas, non plus, faire de procès d'intention à un gouvernement à peine mis en place. Mais il s'attarde sur ce qui, à ses yeux, différencie, dans les villes, une « gestion de gauche » d'une « gestion de droite » : une « approche plus sociale », une « conception de la ville plus harmonieuse, plus équilibrée », un attachement à la vie associative et le souci de la sécurité, « partie intégrante de la liberté et des droits de la personne ».

Le seul enjeu de politique nationale que M. Jospin veut bien accorder à ces échéances électorales est le suivant : « Éviter que ne s'accroisse la concentration politique des pouvoirs au profit d'une majorité et, même, d'un seul parti politique ».

Jean-René Lore

Un intergroupe parlementaire pour défendre les services publics

SIX PARLEMENTAIRES - les sénateurs Gérard Delfau (PS, Hérault), Hubert Haenel (RPR, Haut-Rhin) et Jacques Oudin (RPR, Vendée), les députés Jean-Claude Lenoir (UDF, Orne) et Émile Zuccarelli (Haute-Corse, République et Liberté) ainsi que Philippe Herzog, député communiste au Parlement européen - ont annoncé, lundi 29 mai, la création d'un intergroupe destiné à soutenir le gouvernement pour une meilleure prise en compte par l'Union européenne, de l'avenir des « services d'intérêt général » en Europe. Ces parlementaires craignent que les services et entreprises publiques ne soient menacés par la mise en œuvre des directives européennes sur la libre concurrence. Evoquant, lundi, les prochaines réunions ministérielles de Bruxelles, Alain Juppé a d'ailleurs pris la défense des « services publics à la française », caractérisés, selon lui, par les principes « d'égalité, de qualité et de continuité », la continuité impliquant « la protection des statuts des personnels ».

DÉPÊCHES

■ **EMPLOI** : la CFDT ne s'associera pas à la journée d'action organisée, mercredi 14 juin, par la CFDT, à laquelle se sont joints la CGT et l'Union nationale de syndicats autonomes. La confédération chrétienne, qui a enregistré, lundi 29 mai, « avec intérêt » les dernières déclarations de MM. Juppé et Jean Gandois, président du CNPF, estime qu'il faut « donner toutes ses chances » à la séance de négociations patronat-syndicats sur l'emploi, prévue le même jour, et ne pas « mélangier les genres ».

■ **FONCTION PUBLIQUE** : Jean Puech, ministre de la fonction publique, devait rencontrer, mardi 30 juin, l'Union générale des fédérations de fonctionnaires UGFF-CGT, la Fédération CFTC des syndicats de fonctionnaires et l'Union fédérale des cadres des fonctions publiques CFE-CGC. Il devrait prendre contact, mercredi 31 mai, avec l'Union des fédérations CFTD, puis, jeudi 1^{er} juin, avec l'Union des fédérations de fonctionnaires UNSA, et, la semaine suivante, avec Force ouvrière.

■ **INÉLIGIBILITÉ** : la faillite personnelle de Claude Larroche, conseiller général (UDF) de Lot-et-Garonne, a été confirmée en appel, lundi 29 mai, par la cour d'appel d'Agen. Prononcée le 14 novembre 1994 par le tribunal de commerce de Villeneuve-sur-Lot, pour une période de dix ans, la faillite personnelle de M. Larroche, ex-PDG des conserveries Larroche SA, et ancien maire de Villeneuve-sur-Lot, entraîne « l'incapacité d'exercer une fonction électorale publique ».

Le budget de Haute-Normandie présenté par le préfet

JEAN-PAUL PROUST, PRÉFET DE RÉGION, a présenté, lundi 29 mai, le budget de la région pour 1995, dont l'élaboration était devenue de sa responsabilité après le rejet, à deux reprises, par le conseil régional, du projet présenté par son président, Antoine Rufenacht (RPR). Ce budget d'un montant de 2,9 milliards de francs est « immédiatement exécutoire », a précisé le préfet. M. Proust n'a pas suivi toutes les recommandations de la chambre régionale des comptes, en autorisant, notamment, l'engagement de 1,3 milliard de francs d'actions nouvelles. Les taux d'imposition 1995 ont été maintenus au niveau de 1994.

SOCIÉTÉ

LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995

SANTÉ Plusieurs organisations du secteur de la santé dénoncent une prochaine « épidémie » de cancers imputables à l'exposition, durant les années 60 et 70, à

l'amiante. Elles assurent que l'on pourrait compter 100 000 à 150 000 décès en France dans les vingt prochaines années. ● AU-DELA de la querelle de chiffres sur le nombre

de décès consécutifs à une exposition à l'amiante, la progression des cas de cancer du péritoine ou de la plèvre est incontestable. ● ISOLANT thermique très efficace, l'amiante a

été très largement utilisée dans l'industrie du bâtiment avant d'être sévèrement réglementée et, dans certains pays, totalement bannie. ● LES ASSOCIATIONS exigent des

pouvoirs publics un recensement général des bâtiments concernés et l'interdiction de l'amiante, produite encore en France dans une demi-douzaine d'usines.

Le nombre de cancers dus à l'amiante menace de se multiplier

Plusieurs associations et spécialistes estiment que l'exposition à cet isolant, interdit dans plusieurs pays européens, pourrait provoquer plus de cent mille décès dans les vingt prochaines années

CENT MILLE à cent cinquante mille personnes pourraient mourir en France au cours des vingt prochaines années des suites d'un cancer provoqué par l'exposition à l'amiante pendant les années 60 et 70. C'est du moins ce que craignent certains membres d'associations comme la Fédération nationale des accidents du travail et des handicaps (Fnath), la Mutualité française, la Ligue contre le cancer et l'Association pour l'étude des risques du travail (Alert), qui devaient réunir, mardi 30 mai à Paris, une conférence de presse. « On peut s'attendre à une véritable épidémie, précise Marcel Royer, secrétaire général de la Fnath. Les décès, dus aux différents cancers contractés à cause de l'amiante sont en progression constante et, s'ils suivent la courbe actuelle, on attendra un pic de 8 000 à 10 000 morts par an entre 2015 et 2020. » Soit autant que les accidents mortels de la route.

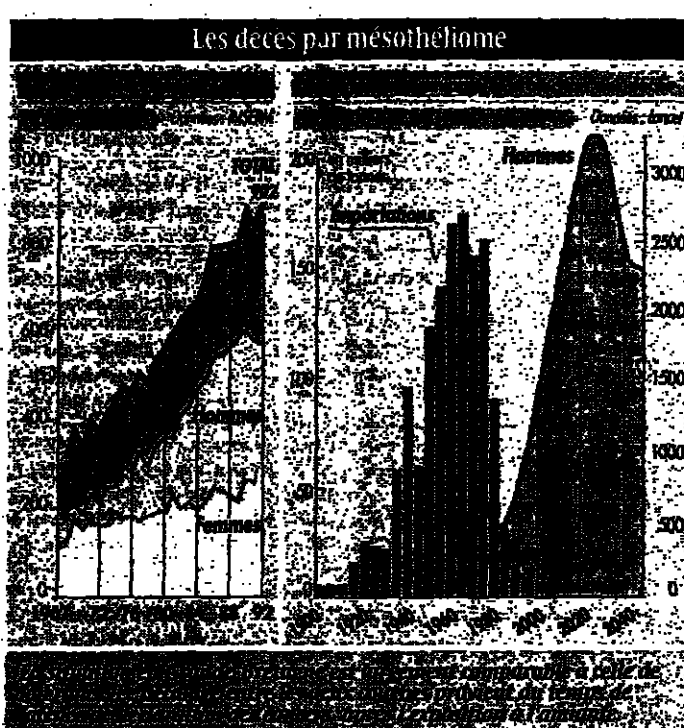
Cette estimation est identique à celle qui vient d'être publiée dans le journal médical anglais *The Lancet* par l'épidémiologiste Julian Peto. Elle repose sur le travail de vingt ans par une équipe d'experts indépendants regroupés dans Alert, un groupe comprenant des toxicologues, des épidémiologistes, des cancérologues et des médecins du travail, qui, depuis l'affaire de Jussieu et l'occupation de l'usine Amisol à Clermont-Ferrand au milieu des années 70, travaillent sur l'amiante.

Tout repose sur l'existence de ces courbes de décès par les médecins. L'Inserm les recense, année après année, catégorisés par cancer : la tuberculose, les cancers « la tumeur primitive, maligne de la plèvre » et les autres. Pour 1992, un chiffre de 902 décès en France, soit trois fois plus qu'en 1960. Ce type de cancer, avec celui du péritoine dont les chiffres sont plus modestes (150 environ), est connu sous le nom de mésothéliome. Extrêmement rare avant le développement de l'amiante, il a été la part du temps, il peut être considéré comme spécifique lié à l'exposition à l'amiante. « Toutes les enquêtes disponibles dans le monde montrent que, dans 70 % à 95 % des cas, l'exposition à l'amiante est le facteur déterminant du mésothéliome », estime le toxicologue Henri Pézard, qui avance le chiffre de 1 000 décès annuels

aujourd'hui en France. Un chiffre qui « ne peut pas manquer d'impressionner », indique-t-on au ministère de la santé. Un chiffre que conteste cependant le professeur Jean Bignon, du Comité permanent amiante (CPA) — une structure mise en place en 1982 par les industriels de l'amiante et à laquelle les pouvoirs publics participent —, qui considère que « 30 % des mésothéliomes échappent à l'amiante ».

Quelle que soit l'hypothèse retenue et la part faite aux sous-estimations ou aux surestimations, cette querelle de chiffres ne saurait masquer l'incontestable progression de ce cancer, dont la particularité réside dans un temps de latence extrêmement long : le mésothéliome se déclare trente à cinquante ans après une première exposition. L'usage de l'amiante comme isolant thermique s'est largement répandu à partir des années 60 avant d'être sévèrement réglementé, principalement sous l'influence de la Communauté européenne (fixation de valeurs limites en 1977, interdiction des amphiboles — la variété d'amiante la plus dangereuse — en juillet 1994). C'est donc à partir de maintenant, jusqu'à un « pic » attendu vers 2015 ou 2020, que les cancers vont se déclarer.

L'épidémie risque d'être d'autant



France, selon les calculs de l'Alert, à un total de l'ordre de 3 000 cancers mortels provoqués par l'amiante. Un chiffre considérable, qu'aucune statistique officielle ne confirme : seule une soixantaine de mésothéliomes sont reconnus

devrait se mettre en place prochainement sous l'égide de l'Inserm. A la direction générale de la santé (DGS), où on chiffre prudemment les cas de mésothéliomes « entre 500 et 1 000 », « personne ne conteste la tendance ni la logique de la prévision. » « Il est certain que l'on va observer une augmentation notable des cas », reconnaît le sous-directeur de la veille sanitaire. Quant à Sophie Vekot, du comité permanent amiante, plaçant pour un usage massif de l'amiante et refusant « toute psychose », elle exprime ses « très grandes craintes de voir apparaître des pathologies chez les ouvriers du bâtiment soumis à des pics d'exposition lors des opérations de flocage ou d'entretien ».

UN RECENSEMENT GÉNÉRAL

Selon le rythme de progression actuel des cancers dus à l'amiante (un triplement en trente ans), on aboutit à une courbe de développement qui, compte tenu des délais de latence, s'orienterait vers un nouveau triplement et culminerait, avant 2020, à un chiffre frisant les 10 000 décès annuels en France. « Il est tout à fait raisonnable de parler d'une épidémie », conclut Henri Pézard.

Parmi les personnes à risque, on compte non seulement les travailleurs de l'amiante, mais aussi les

La réglementation en Europe

Sept pays européens ont procédé à l'interdiction totale de l'amiante : l'Allemagne, les Pays-Bas, l'Italie, la Suisse, le Danemark, la Suède et la Norvège. Des inventaires de tous les bâtiments susceptibles de contenir de l'amiante sont entrepris en Belgique, en Allemagne, en Suisse, dans les pays d'Europe du Nord et aux États-Unis. En Suisse, ce recensement a fait apparaître 4 000 édifices flocés à l'amiante. En Belgique, l'inventaire implique l'inspection complète et détaillée de tous les locaux, y compris les gaines techniques et les faux plafonds.

plus forte que l'amiante est susceptible de déclencher également des cancers du poumon. Selon Julian Peto, « les cancers du poumon dans les populations exposées à l'amiante sont en très net excès par rapport aux cas en milieu non exposé ». Selon un rapport américain, on estime le nombre de cas en excès de l'ordre du double de celui des cas de mésothéliome. Soit 3 500 à 2 000 cancers mortels supplémentaires sur la base des chiffres de 1992.

On parvient ainsi aujourd'hui en

comme maladie professionnelle, sans doute à cause de la difficulté, trente à cinquante ans après, à « apporter la preuve » d'une exposition à l'amiante. Si certains, comme le professeur Bignon ou son collègue de l'université de Bordeaux, le professeur Brochard, voient dans cette évaluation « une exagération », chacun, en revanche, s'accorde sur la tendance à la hausse. Ces deux spécialistes ont d'ailleurs récemment demandé aux pouvoirs publics de former un groupe de travail sur l'amiante, qui

Le combat obstiné des victimes

« J'AI LE MORAL. Je voudrais bien faire mentir les statistiques », Jean Dalla Torre n'est pas un fataliste. Il y a tout juste un an, il a appris qu'il développait un mésothéliome pleural, la forme la plus agressive des affections liées à l'exposition à l'amiante. Les calcifications détectées par les radiographies ne laissent aucun doute sur l'origine de la fatigue générale et des essoufflements qui avaient fini par l'épuiser.

Cet ancien assureur, aujourd'hui âgé de soixante-trois ans, a d'abord cru « à une erreur de diagnostic ». Il lui a en effet fallu se pencher sur son passé professionnel, pour découvrir qu'il y a plus de trente ans il avait effectivement été en contact avec la fibre nocive. « A l'époque, j'étais électricien dans une société spécialisée dans la maintenance. Lorsqu'il fallait passer des câbles dans des gaines, on perçait sans hésiter, on respirait la poussière d'amiante à plein nez. » Il n'était pas encore question de risque lié à l'amiante, les affections mettant parfois plusieurs décennies à se déclarer. Depuis un an, après des traitements à l'interféron alpha, Jean Dalla Torre s'épuise à reconstituer un puzzle complexe pour obtenir la reconnaissance de sa maladie professionnelle. Il lui faut fournir des fiches de paie, des certificats de

travail vieux de près de quarante ans et apporter la preuve qu'il a bien été exposé à l'amiante entre 1958 et 1962. Or la société qui l'employait a disparu en 1971. « Par hasard », il est entré en contact avec deux de ses anciens collègues, qui ont pu apporter leur témoignage. Mais la navette entre les diverses caisses d'assurance-maladie s'éternise.

Le cas de Jean Dalla Torre n'est pas isolé. Pendant des années, électriciens, chauffagistes, couvriers ont percé des tuyaux flocés à l'amiante, découpé des plaques de fibre-ciment et manipulé de l'amiante sans prendre les précautions les plus élémentaires. « Dans le passé, par négligence, par manque d'information, et parfois pour travailler plus vite », des imprudences ont pu être commises, déplore Pierre Marcadier, responsable de la téléphonie à l'université de Jussieu, à Paris.

C'est que Jussieu a été dès les années 70 à la pointe de la prévention envers l'exposition à l'amiante, dont regorgent encore aujourd'hui les bâtiments universitaires. Ce sont même les « maîtres » qui ont alerté les ouvriers de l'entreprise clermontoise Amisol. Après son dépôt de bilan, en décembre 1974, cette usine de tissage et de production d'amiante a été occupée jusqu'en 1981.

D'abord pour empêcher son démantèlement, se souvient Josette Rouadaire, qui y a travaillé pendant huit ans. « Puis on a compté les morts. » Sur les 271 employés présents dans l'entreprise à sa fermeture, douze devaient décéder des suites de l'exposition à l'amiante en quelques mois, selon la CGT (Le Monde daté 29 et 30 mai 1977).

PRÉCAUTIONS TARDIVES

Plus de vingt ans après, Josette Rouadaire a créé le collectif « Amiante prévenir et réparer ». L'ancienne ouvrière continue de réclamer la mise en place d'un suivi médical des salariés, dont plusieurs dizaines auraient disparu, ainsi qu'un recensement des sites. Comme d'autres ouvriers des chantiers navals, comme les surveillants de Fleury-Mérogis, dont quelque 30 000 mètres carrés restent flocés à l'amiante, elle dénonce la passivité des autorités sanitaires. « Les médecins nous ont laissé crever, affirme-t-elle. Jamais ils ne nous ont averti du danger. »

Aujourd'hui, dans les entreprises qui utilisent l'amiante, les mesures préventives sont rigoureuses : les combinaisons de travail sont nettoyées sur place, pour éviter que les fibres ne contaminent les proches des ouvriers (plusieurs cas de maladie « passive » ont été recensés) et l'on

tente de bannir le tabagisme, qui multiplie les risques d'affection. Mais ces précautions sont sans doute fort tardives.

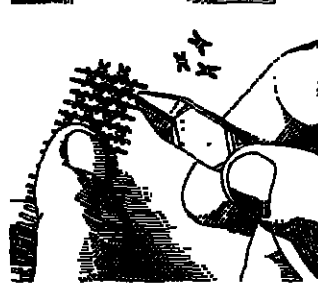
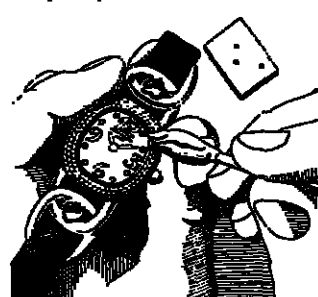
L'hôpital de Denain (Nord) accueille ainsi chaque année, depuis cinq ans, une trentaine de patients atteints de mésothéliome. Ils viennent en majorité de l'usine Eternit toute proche, des centrales EDF, souvent calorifugées à l'amiante, ou encore ont travaillé dans le bâtiment, note Jean-Pierre Gignat.

Pour le patron du service de pneumologie, il est cependant difficile de déceler une « épidémie » parmi ces catégories socio-professionnelles. « Les 1 000 morts par mésothéliome déclarés chaque année ne sont que la partie émergée de l'iceberg. Il y a en réalité deux fois plus de victimes, estime-t-il. Mais l'iceberg est en train de s'effriter à la base : depuis vingt ans, la production d'amiante est très encadrée et son utilisation contrôlée. » La solution ultime reste l'arrêt complet de l'utilisation de l'amiante. « Il faudrait pour cela que les pouvoirs publics s'affranchissent de certains lobbies », estime Jean Dalla Torre, qui espère bien qu'ils prendront la mesure du problème et renonceraient à la « politique de l'autruche ».

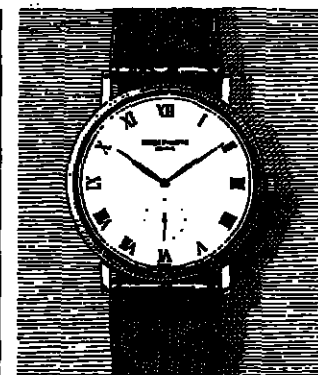
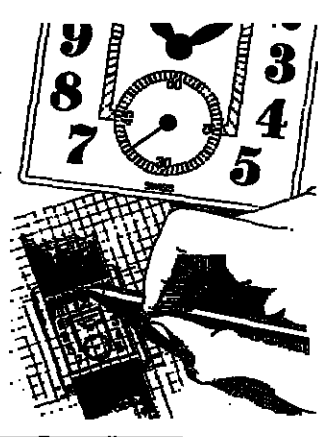
Hervé Morin

Sept nouvelles raisons pour visiter la Place Vendôme

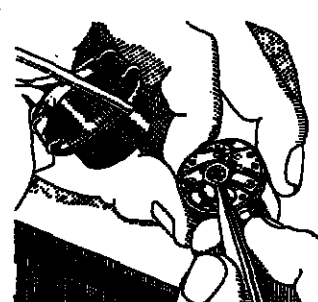
A Genève depuis plus de 150 ans, des artisans passionnés par leur travail créent les montres les plus précieuses du monde.



Stylisme, horloger, orfèvre, chausson, graveur, mais aussi émailleur ou joaillier, ils perpétuent les gestes et les secrets d'autrefois. Une seule manufacture a su préserver ainsi les beaux métiers de l'horlogerie : Patek Philippe.



Aujourd'hui, Patek Philippe s'installe Place Vendôme et invite tous les amateurs de belles montres à venir découvrir les sept métiers de la perfection horlogère, ainsi que des pièces exceptionnelles de sa collection de montres anciennes.



« Les Sept Métiers » Exposition du 6 au 15 juin 1995

PATEK PHILIPPE GENEVE

10, Place Vendôme, Paris

500000

Une enquête est ouverte après les révélations d'« Infomatin » sur les logements à Paris

Le maire de Paris et celui du douzième arrondissement portent plainte contre X pour escroquerie

La publication par le quotidien *Infomatin*, dans son édition du 29 mai, d'une enquête sur les attributions de logements à Paris a provoqué une vive

émotion à l'Hôtel de Ville. Cette affaire intervient au début de la campagne électorale pour les municipales alors même que des négociations étaient

en cours pour savoir qui, du député RPR, Jean de Gaulle, ou du conseiller CDS, Paul Pernin, conduira la liste de la majorité dans cette circonscription.

L'HÔTEL DE VILLE n'a pas tardé à réagir à l'enquête d'*Infomatin*. Dès lundi 29 mai, M. Pernin et M. Tiberi, maire de Paris, ont immédiatement fait savoir qu'ils portaient plainte contre X pour escroquerie. De son côté, le procureur de la République, Bruno Cotte, a confié une enquête préliminaire à la sous-direction des affaires financières de la préfecture de police. Eric Decouty, journaliste à *Infomatin*, racontait comment, en dissimulant sa qualité professionnelle, il avait obtenu en une semaine dans le douzième arrondissement, un appartement de type PLI (prêt locatif intermédiaire) appartenant à la Régie immobilière de la Ville de Paris (RIVP), moyennant un pot-de-vin de 30 000 F.

L'histoire démarre le 27 avril. Un « ami d'ami » met en relation le journaliste avec une jeune femme, secrétaire indépendante. Elle lui servira d'intermédiaire pour rencontrer Patrice Cayeux, militant RPR, « homme de l'ombre de Henri Pozza, adjoint au maire du douzième arrondissement chargé du logement ». Une démarche auprès du bureau du logement de la mairie du douzième, lui permet de déposer une demande officielle,

d'obtenir un numéro de dossier et de figurer très normalement sur les listes de candidats au logement. Rendez-vous est pris, ensuite avec Patrice Cayeux. « Vous amenez votre numéro de dossier et 30 000 francs en liquide », le prévient la jeune femme.

La rencontre avec Patrice Cayeux est enregistrée par le journaliste. « Si vous avez votre numéro de dossier HLM et tout ce qu'il faut avec vous, lui explique le militant RPR, je prends tout ça et je file aussitôt à la mairie du douzième ». Et il ajoute : « Vous recevrez une lettre vous indiquant de vous présenter à la RIVP dans le troisième arrondissement. La semaine prochaine, vous pouvez déménager ».

Patrice Cayeux précise encore qu'il ne peut « faire quelque chose » que dans le douzième arrondissement, car, précise-t-il, « le système fonctionne par arrondissement ». Il explique aussi à son « client » le système de « quotas » qui régit l'attribution des logements construits, explique-t-il, « il y en a cinq pour la mairie de Paris, donc Chirac directement, cinq pour la mairie d'arrondissement, cinq pour la Préfecture de Police, cinq pour l'Etat. Celui que vous avez est sur le quota de la mairie du douzième ».

En échange de l'argent remis, Patrice Cayeux lui signe un reçu, reproduit en fac-similé par le quotidien, puis part « à la mairie » après quelques considérations échangées sur l'élection présidentielle, déclarant notamment : « Chirac sera élu et franchement j'en suis très heureux. Ça fait vingt-deux ans que j'attends ça et on va gagner ». Le 16 mai, une lettre, datée du 12, est adressée au journaliste par Paul Pernin, maire du douzième. Ce dernier l'informe qu'il figure « sur la liste des bénéficiaires (...) pour l'affectation d'un logement de type F4 » à l'adresse indiquée par Patrice Cayeux.

Ainsi relatée, cette affaire et les conclusions du quotidien parisien provoquent un certain scepticisme parmi les professionnels de l'immobilier. Ils font remarquer que Patrice Cayeux est pour le moins un curieux personnage acceptant de toucher un dessous de table et, naïvement, en délivrant reçu à son corrupteur. Ils notent, en outre, que l'appartement promis n'était nullement un logement social avec PLA, mais un logement dit intermédiaire, bénéficiant d'un PLI, et dont le loyer, fixé uniformément pour tout Paris, est de 55 francs le mètre carré. En y ajoutant les

charges et le parking, ce quatre pièces aurait coûté à son locataire, s'il l'avait occupé, près de six mille francs par mois.

Selon ces professionnels, on trouve à ces tarifs-là dans les agences immobilières parisiennes des appartements offrant, en surface et en situation, des avantages similaires. Selon cette thèse, il s'agirait donc bien d'une escroquerie pure et simple. Cela d'autant plus que les mille logements PLI construits chaque année à Paris ne sont pas tous pris d'assaut. Certains, situés dans des quartiers peu avenants ou jugés dangereux, trouvent difficilement preneurs. Les sociétés d'économie mixte qui les ont construits sont obligées de passer parfois par des agents immobiliers pour les placer.

« En cherchant bien, un corrupteur trouve toujours, s'il s'en donne la peine, quelqu'un à corrompre. La justice dira jusqu'où la corruption a pénétré et punira les coupables »

Paul Pernin, maire du douzième arrondissement, assure en tout cas que le nommé Patrice Cayeux n'est ni un élu, ni un fonctionnaire, ni même un familier de la mairie du douzième. « C'est Henri Pozza, conseiller d'arrondissement et adjoint chargé du logement, qui reçoit les dossiers de candidature aux PLI, explique-t-il, et qui me fait signer les lettres d'affectation. Ayant confiance en lui, je les paraphé les yeux fermés. Elu parisien depuis un quart de siècle, je n'ai jamais eu la moindre affaire de ce genre ».

Selon le processus ordinaire, les dossiers de demande sont envoyés au gestionnaire des immeubles sociaux. En l'occurrence, la Régie immobilière de la Ville de Paris (RIVP). Celle-ci vérifie que le can-

didat a des ressources ne dépassant pas le plafond fixé par la loi, mais qu'il pourra consacrer un tiers de ses revenus au loyer. Elle tâche de déterminer s'il sera un locataire ponctuel et un voisin convenable. Alors, et alors seulement, elle l'accepte.

Commentaire général des responsables de la Ville et de la RIVP : « Toute cette affaire n'est pas très sérieuse et ressemble à un coup journalistique. En définitive, elle ne prouve pas grand chose, sinon qu'en cherchant bien, un corrupteur trouve toujours, s'il s'en donne la peine, quelqu'un à corrompre. La justice dira jusqu'où la corruption a pénétré et punira les coupables ».

Interrogé par *Infomatin* dans son édition du 30 mai, Jean Tiberi parle d'« une escroquerie révoltante que naturellement nous n'avons jamais cautionnée ».

L'opposition, évidemment, ne l'entend pas du tout de cette oreille. Puisque la campagne est ouverte, Bertrand Delanoë, chef de file des socialistes parisiens, tire la leçon politique de l'affaire qui succède à la mise en examen de Georges Pélot et de François Clovia, ex-dirigeants de l'OPAC de Paris. Il fait également référence au fait que, contrairement à ce qui leur avait été promis, les membres du conseil d'administration de l'OPAC n'ont pas eu de communication, sous forme orale et écrite, du rapport qui est rédigé sur le fonctionnement de la commission des attributions de logements sociaux.

« Ou bien Jean Tiberi, maire et président de l'Office des HLM de la capitale, ignorait tout de ces pratiques mafieuses, affirme M. Delanoë dans un communiqué daté du lundi 29 mai, et je doute de sa capacité à contrôler ses collaborateurs. Ou bien, comme tout le monde à Paris, il soupçonnait de tels agissements, et il aurait dû faire toute la lumière en procédant aux audits que j'ai proposés dès le mois de décembre 1994. Dans les deux cas, sa capacité à diriger Paris est en cause ». Le chef de l'opposition municipale n'en reste pas là. Il ajoute : « Une opération moins propre est devenue aujourd'hui indispensable pour l'ensemble des affaires touchant à la mairie de Paris ». De son côté, Jean-Marie Le Pen demande : « Ou va l'argent de la corruption ? » tandis que les Verts suggèrent que l'enquête soit menée sur l'ensemble des arrondissements et pas seulement dans le douzième.

Marc Ambroise-Rendu

Le faux distributeur de billets des vrais escrocs

Le tribunal de Paris jugeait les trois inventeurs d'une technique de vol originale et inédite

ANDRÉ S'EN SOUVIENT encore. Devant la douzième chambre du tribunal correctionnel de Paris, il raconte comment ses ennemis ont commencé. Comme d'habitude, il avait glissé sa carte dans la fente du distributeur automatique de billets avant de composer son code secret. Mais, quand il a appuyé sur la touche de validation, l'appareil a englouti sa carte sans lui donner d'argent.

Pendant qu'il s'éloignait en pestant contre l'injuste tyranie de l'informatique bancaire, deux hommes se sont approchés du distributeur. Ils ont enlevé un faux clavier placé au-dessus du vrai : le carter en aluminium brossé, identique au décor du distributeur, ne recouvrait qu'une simple... calculatrice, affichant encore le code composé. A côté, une fausse touche de validation était reliée à la vraie touche d'annulation qui provoquait l'éjection de la carte. Celle-ci était cependant maintenue invisible par un boîtier placé sur la fente et présentant le même aspect que le véritable dispositif d'introduction. Après avoir noté le code et retiré la carte, les deux hommes remplaçaient leur dispositif et s'éloignaient en attendant la prochaine victime.

« Le lendemain matin, vers 7 h 30, j'ai reçu un coup de téléphone du Groupement Carte bleue, explique André. C'était pour me dire qu'on allait me faire, une nouvelle carte. C'était très gentil ! » Ce surprenant raffinement, qui n'est apparu qu'à l'audience, permettait aux escrocs d'utiliser la carte le plus longtemps possible. Dans leurs agences, les titulaires de cartes volées ont été plutôt mal reçus. Leurs protestations devant les débits importants, qui les plaçaient parfois dans le rouge, n'ont pas convaincu les banquiers soupçonneux. « Ils ont été humiliés et accusés d'être eux-mêmes des voleurs », admet le substitut, tout en ajoutant : « Mais il faut comprendre les banques... ».

Persone n'avait remarqué le ma-

senté que ce n'était pas le même distributeur, dit-il. Mais je me suis dit qu'ils avaient changé de modèle. » Le 28 juillet 1993, un client trouve lui aussi que le clavier est bizarre. « Il était assez proéminent, il s'est décroché facilement. Quand j'ai cassé le truc, j'ai vu deux personnes sortir d'une cabine téléphonique. Le lendemain, je suis allé porter le clavier à la banque. »

PLAIDER L'INDULGENCE

L'incident semble avoir effrayé les escrocs car les vols, qui duraient depuis quatre mois, ont cessé. L'utilisation des cent dix-sept cartes volées aurait entraîné un préjudice évalué par le Groupement Carte bleue à 656 481 francs. Arrêtés dans des conditions confuses, qui évoquent plutôt une dénonciation, les trois prévenus avaient déjà été condamnés pour des escroqueries diverses. Henri Trommetter, âgé de quarante-six ans, le concepteur, et Jimmy Menacer, âgé de trente-quatre ans, reconnaissent les faits, mais Thierry Perrault de Jotemps, âgé de trente-six ans, nie toute participation. Jimmy Menacer se plaint du système qui plafonne les retraits à 3 000 francs par semaine : « Ça ne faisait pas grand-chose, vous savez. »

Le président Francis Bruty est dubitatif : les achats de quelques objets de luxe et les notes de restaurant atteignent un montant qu'il soupçonne d'être sous-évalué. « On n'a aucune explication sur l'utilisation de cet argent », remarque M. Michel Benessier, conseil du GIE Carte bleue. La défense est réduite à plaider l'indulgence, après le réquisitoire de M. Théodore Gregogna, qui demande cinq ans de prison contre Henri Trommetter, quatre ans contre Thierry Perrault et trois ans contre Jimmy Menacer. Mais le magistrat ajoute : « La prison ? Je suis assez inquiet. Le projet a été imaginé en prison. On parle beaucoup d'informatique en prison. » Le jugement a été mis en délibéré.

Maurice Peyrot

« Indignation et solidarité » après les incidents de Belleville

PLUSIEURS CENTAINES DE PERSONNES SE SONT RASSEMBLÉES, lundi 29 mai, à l'appel du Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (MURAP), à l'angle du boulevard de Belleville et de la rue Ramponneau, dans le 20^e arrondissement parisien, où des affrontements avaient opposé, vendredi 26 mai, policiers et habitants après un contrôle de police (*Le Monde* daté 28-29 mai). Si les associations locales, craignant des incidents et redoutant une récupération politique, n'avaient pas voulu se joindre aux organisateurs, de nombreux riverains étaient venus témoigner.

« Rien ne peut justifier que des policiers agissent sauvagement des personnes pour un contrôle d'identité », a déclaré Mouloud Aoumit, secrétaire général du MURAP. Il a réclamé que « les conclusions de l'IGCS sur cette affaire soient rendues rapidement et que des sanctions soient prises contre les auteurs de cette agression raciste ». L'enquête pourrait cependant durer encore plusieurs jours. L'inspection générale des services - la « police des polices » - n'aurait recueilli qu'une quinzaine de témoignages, certains confirmant la réalité des insultes, d'autres affirmant le contraire. Elle dispose également d'un film vidéo d'une quarantaine de minutes tourné par un commerçant, qu'elle devrait visionner très rapidement.

DÉPÊCHES

■ AGRESSION DANS LE RER : quatre des sept jeunes placés en garde à vue à la suite de l'agression d'un agent de la RATP (*Le Monde* du 30 mai) samedi à Torcy (Seine-et-Marne) ont été déférés au parquet de Meaux, lundi 30 mai, puis mis en examen pour dégradations volontaires en réunion, violences en réunion sur citoyen chargé de mission de service public et, pour l'un d'entre eux, pour tentative d'homicide volontaire. Les quatre jeunes gens, dont deux mineurs, ont été écroués. Christophe Melon, âgé de vingt-sept ans, membre du groupe de protection et de sécurité des réseaux de la RATP, qui a été violemment attaqué à coups de bâton par une bande de jeunes dans la gare RER de Torcy, se trouvait toujours, lundi, dans un état jugé « critique ».

■ PROXÉNÉTISME : Marie Antonello, une ancienne prostituée qui s'était portée partie civile au procès de son ex-souteneur et lui réclamait la restitution de 600 000 francs, a obtenu, lundi 29 mai, particulièrement gain de cause, en se voyant octroyer par le tribunal correctionnel de Thonon-les-Bains (Haute-Savoie) 200 000 francs de dommages et intérêts. L'ouïe Boubli, son ex-souteneur, a été condamné à quatre ans de prison ferme. M. Vergès, son avocat, avait plaidé la « restitution » totale de l'argent gagné par Marie Antonello, pendant neuf mois, derrière une vitrine d'Anvers, en Belgique.

■ BACCALAURÉAT : toutes les calculatrices de poche, y compris à infrarouge, sont autorisées lors des épreuves du baccalauréat, à condition de ne pas utiliser la fonction leur permettant de communiquer entre elles, ni d'imprimer, sans une note de la direction des lycées et collèges adressée aux centres d'examen. Depuis 1988, l'utilisation des calculatrices au baccalauréat est réglementée : elles sont autorisées mais doivent composer l'indication du nom et du numéro du candidat.

Christine Garin

Les décisions d'attribution des logements dépendent des mairies d'arrondissement

PAS DE TEXTE LÉGAL

Les journalistes se réfèrent aussi à la Déclaration européenne des devoirs et des droits des journalistes (Munich, 1971) qui stipule qu'« un journaliste ne doit pas user de méthodes déloyales pour obtenir des informations », mais précise que « l'ensemble des devoirs et des droits des journalistes procède du droit du public à connaître les faits et les opinions ». Ces deux textes ne s'engagent que leurs signataires, en l'occurrence les syndicats qui continuent de se battre, en vain le plus souvent, pour qu'ils figurent en préambule des conventions collectives. En France, il n'existe pas de texte légal ou contractuel fixant les usages et les devoirs applicables à l'ensemble des journalistes.

Infomatin est une des rares entreprises de presse à avoir adopté, fin 1994, un « code déontologique » inspiré des deux textes de 1918 et 1971. L'article 6 de ce code précise que « le journaliste d'*Infomatin* ne se lance pas dans des manœuvres illégales ou déloyales pour obtenir des informations et des documents, mais le journal ne s'interdit pas de publier de telles informations ou documents jusque-là tenus secrets, si l'intérêt d'un libre débat l'exige et si la véracité des informations et des documents a été dûment vérifiée ».

A CÔTÉ DE l'Office public d'aménagement et de construction de Paris (OPAC), qui dispose d'un parc de 92 000 logements et en attribue 4 500 par an, la Régie immobilière de la Ville de Paris (RIVP), fondée en 1923, est une société d'économie mixte qui gère 30 000 logements situés à Paris et dans les départements de la couronne. Il s'agit, pour l'essentiel de logements sociaux de type HLM, PLA (prêts locatifs aidés) ou de logements anciens réhabilités. S'y ajoutent 1 500 logements de type PLI (prêts locatifs intermédiaires) destinés à des personnes ou des familles disposant de revenus moyens.

L'appartement que le journaliste d'*Infomatin* affirme avoir « décroché » en une semaine, moyennant le versement d'un pot-de-vin de 30 000 francs, était un appartement de ce type situé dans le douzième arrondissement parisien.

Les PLI sont attribués sous condition de ressources fixées par décret : par exemple, 169 665 francs annuels pour un célibataire, 233 964 francs pour un couple disposant de deux salaires, 301 045 francs pour un couple avec un enfant.

D'une manière générale, nous a

expliqué Philippe Robert, directeur de l'agence sud de la RIVP qui gère le parc des douzième et treizième arrondissements de Paris, et du Val-de-Marne (environ 10 000 logements), la régie n'intervient qu'en bout de course dans l'attribution des logements.

Les mairies d'arrondissement ont leur propres commissions d'attribution qui effectuent le tri des dossiers et désignent un seul candidat qu'elles soumettent à la RIVP par le biais de la direction de la construction et du logement de la Ville qui centralise les propositions.

VÉRIFIER LA SOLVABILITÉ

Pour les logements sociaux de type HLM ou PLA, la régie dispose de sa propre commission d'attribution, composée pour moitié de membres de la régie et, pour l'autre moitié, de représentants des services de la mairie d'arrondissement concernée. Cette commission « vérifie la solvabilité du candidat retenu et veille à ce que ses revenus ne dépassent pas le plafond autorisé ». « Notre commission se réunit chaque semaine pour attribuer cinq à dix logements, mais un seul candidat nous est proposé à chaque fois », précise M. Robert. Pour les logements moins « so-

ciaux » de type PLI - le loyer du F4 attribué au journaliste est de 5 135 francs hors charges -, le mode d'affectation semble s'effectuer totalement en amont, dans les mairies, la commission d'attribution de la RIVP ne fonctionnant pas dans ce cas.

Ses services entretiennent, de fait, les décisions d'attribution que lui soumet la direction de la construction et du logement. Le responsable de l'agence sud de la RIVP, M. Robert, précise n'avoir « jamais reçu de courrier désignant comme candidat » le journaliste d'*Infomatin*. « Depuis sa mise en exploitation début mai, poursuit-il, l'appartement de la rue de la Durancie est en attente d'un locataire. »

Dans le courrier reproduit par le quotidien, adressé au journaliste par Paul Pernin, maire du douzième arrondissement, celui-ci l'informait qu'il figurait « sur la liste des bénéficiaires » qu'il allait adresser « aux instances compétentes pour l'affectation d'un logement de type F4 ». L'avis des « instances compétentes », à savoir la RIVP - alors non informées du choix de ce candidat si l'on en croit M. Robert - n'était donc qu'une simple formalité.

Christine Garin

Les « pogs » partent à la conquête des cours de récréation

Apparues dans les années 30, ces rondelles plastifiées font oublier à certains enfants les jeux électroniques. Un nouveau venu dans les écoles qui a déclenché une guerre commerciale très vive

Les pogs, sortes de jetons qui permettent de pratiquer un jeu d'adresse et peuvent être collectionnés, rencontrent un vif succès auprès des enfants. Simple et répondant à des règles qui peuvent être modi-

fiées au gré des joueurs, cet amusement est très prisé chez les 6-12 ans qui engendrent directement un chiffre d'affaires évalué à quelque 10 milliards de francs par an. Du coup, la bataille est rude sur ce

« marché de l'argent de poche » dominé par les images Panini qui, fortes d'une notoriété considérable chez les enfants, vendent chaque année quelque 700 millions d'images adhésives en France. Ces

rondelles de carton - dont le coût de fabrication ne dépasse pas 30 centimes pièce - représentent en outre un support publicitaire prometteur. Alors que les jeux électroniques ne rencontrent plus un succès

aussi marqué chez les plus jeunes, l'engouement en faveur du pog - né à Hawaï il y a une soixantaine d'années - amorce peut-être, chez les enfants, un retour d'activités ludiques fondées sur la sociabilité.

RÈGLE DU JEU : empiler, côté face, des pogs, sortes de jetons en carton plastifié. Les joueurs lancent tour à tour sur ce tas un autre jeton, plus épais, et empêchent les pogs qui seront retombés côté pile, où figure une illustration qui pourra être collectionnée et, donc, échangée.

Trop simple, trop répétitif ? Les 6-12 ans ne sont pas de cet avis. Visiblement, ce jeu ouvre des perspectives insoupçonnées à leur imagination. A tel point que, depuis le 3 mai, la société Avimage, détentrice en exclusivité de la licence permettant d'utiliser l'appellation « pog », fait un malheur. Elle a commercialisé en France 2,5 millions de pochettes vendues 3 francs pièce et contenant cinq rondelles de carton. La concurrence n'a pas perdu de temps : les wackers, les caps, les claps, les wans et autres pags tentent eux aussi de séduire les écoliers avec des pièces de même dimension (41 millimètres de diamètre).

Si le petit commerce des cours de récréation intéresse autant d'entreprises, c'est que le pog - apparu dans les années 30 à Hawaï - semble promis à un brillant avenir. Importé des États-Unis où un milliard d'unités auraient été diffusées ces derniers mois, il a pris pied au Canada, en Australie, en Grande-Bretagne et en Israël. En France, c'est une petite révolution : le quasi-monopole détenu par les images Panini est directement menacé. Et ce n'est pas tout : le pog donne des idées aux

publicitaires, toujours prêts à s'intéresser aux enfants pour mieux toucher les adultes. Les premières séries sont consacrées à des héros de bandes dessinées américaines, de « japonaiseries » ou de séries télévisées françaises, mais la communication commerciale va bientôt faire son apparition. Du pain béni pour les firmes de produits alimentaires grand public, les chaînes de restauration rapide ou les compagnies pétrolières qui cherchent toutes à fidéliser le consommateur avec des « primes directes » (point-cadeaux, vignettes, etc.).

« Les perspectives sont considérables. Nous vendrons au moins soixante millions de pochettes cette année », assure Alain Savino, l'un des dirigeants d'Avimage. Cette société qui n'en est pas à son coup d'essai - c'est elle qui, en 1990, lança les « Crados », une collection de personnages plus répugnants les uns que les autres qui déclencha une controverse - fait fièche de tout bois en organisant des tournois et en distribuant des échantillons dans les écoles.

CASINO : Selon Jean-Yves Le Bigot, président et fondateur de l'Institut de l'enfance, il ne fait pas de doute que le pog est davantage qu'un simple phénomène de mode. « Depuis un certain nombre d'années, il n'y avait plus grand-chose de nouveau dans les cours de récréation : billes pour les garçons, élastique pour les filles », souligne ce spécialiste du marketing

appliqué aux enfants. Celui-ci évalué à 10 milliards de francs environ le pouvoir d'achat direct (une notion plus large que celle d'argent de poche...) des quelque 5,5 millions de 8-12 ans, soit quelque 1 800 francs par an et par tête blonde. « Le pin's avait rencontré un gros succès mais ce n'était pas un objet spécifiquement enfantin. Cette fois, les succès des pogs semblent avérés : les enfants y trouvent un support capable de développer la notion d'échange et donc d'aller vers l'autre. Personnellement, je trouve que c'est une très bonne chose », estime Jean-Yves Le Bigot, non sans rappeler que le marché du jouet, y compris électronique, se porte plutôt mal.

Les promoteurs du pog sont, évidemment, intraitables sur le sujet. L'esprit du jeu, soulignent-ils, suggère que les participants inventent eux-mêmes leurs propres règles, notamment sur la façon de renverser les pogs. « Ce casino de cour d'école, assure Alain Savino, révèle les économies et les flambours. Il implique même une forme d'égalité car tout dépend de l'adresse : il y a ceux qui en achètent et ceux qui en

gagnent. Le pog permet aussi de véhiculer des messages éducatifs, civiques », insiste M. Savino, qui travaille avec des partenaires publics à une série consacrée « à la citoyenneté ». Persuadé que « la publicité va s'emparer de ce vecteur de mode », l'atavisme, de l'agence de communication Magnitude, s'enthousiasme : « C'est un jeu convivial, une activité collective qui offre une vraie alternative aux jeux vidéo individuels et schizophrènes. »

Les retombées commerciales escomptées sont telles qu'une véritable guerre des pogs s'est déjà engagée. Sur ses sachets vendus chez

les buralistes, les marchands de journaux, les boulangeries, les grandes surfaces et les magasins de jouets, Avimage fait systématiquement mention d'une Fédération mondiale de pogs et, de manière insistante, incite les jeunes acheteurs à se « méfier des faux ». Très sourcilieux sur ce plan, M. Savino n'a pas du tout apprécié d'apprendre que la société MQS avait déposé le nom de marque « Poggie Pog ». Des poursuites judiciaires sont évoquées. « Ne tuons pas la poule aux œufs d'or. Il y a de la place pour tout le monde sur ce marché. D'ailleurs, nous ne sommes pas concurrents »,

répond Patrick Dufresne, directeur commercial de MQS, qui propose ses « Poggie Pogs » auprès de firmes désireuses, par ce biais, de rentrer dans l'univers quotidien du grand public. M. Dufresne, qui affirme avoir déjà engrangé plusieurs millions de commandes, compte réaliser 20 à 30 millions de francs de chiffre d'affaires dès cette année. En commercialisant notamment des rondelles « odorantes et gratables »...

Vendu près de 1 franc l'unité pour un coût de fabrication compris entre 5 et 30 centimes, le pog s'inscrit-il dans le glorieux sillage des billes, des osselets, des autocollants, des porte-clés et, plus récemment, des pin's ? « Il exprime un univers que se sont construits les enfants. C'est pourquoi il durera », soutient sans hésitation M. Savino. « Le succès est très rapide mais il n'atteindra jamais l'ampleur des pin's, tempère M. Dufresne. A mon avis, le phénomène pog s'éteindra vers octobre-novembre 1996. » Qui prend les paris ?

Jean-Michel Normand

L'image Panini championne de l'argent de poche

MALHEUREUX les plus de trente-cinq ans, qui n'ont connu que les images d'animaux sagement glissées dans les tablettes de chocolat ! Leurs cadets, eux, ont accédé au monde merveilleux et autocollant de l'image Panini, dont la seule évocation fait resurgir l'enfance.

Près de sept cents millions de ces petites images adhésives de 6 centimètres sur 5 à l'effigie des héros des enfants, empaquetées par pochette de six, se vendent chaque année en France au prix de 2 francs. La monnaie des courses trouve là un recyclage immédiat. Bénéficiant d'un taux de notoriété qui avoisine les 95 % chez les quatre à quatorze ans, les images Panini se collectionnent - les enfants les collent sur des albums thématiques d'une quarantaine de pages, vendus 6 francs - ou servent à jouer à la « tapette » dans les cours de récréation, un passe-temps qui consiste à taper fortement du plat de la main sur un petit tas d'images empilées. Celle qui se retourne est à vous.

MODÈS SUCCESSIVES L'invention du concept, simple mais efficace, revient à un marchand de journaux italien qui avait pris l'habitude de découper des images de footballeurs dans les illustrés pour faire plaisir aux enfants du quartier. Devant l'afflux de demandes, ce visionnaire eut l'idée de passer un contrat avec la Fédération italienne de football. Il créa en 1961 la société Panini, qui connut un essor rapide. Rachetée récemment par Marvel, le géant américain de la bande dessinée, Panini écoute ses stickers dans quelque cinquante-huit pays, mais sa filiale française obtient, juste après l'Italie, les plus beaux résultats en Europe.

Curieusement, la petite image résiste depuis plus de trente ans aux modes successives des cours de récréation. « C'est un produit très riche, qui fait appel aux notions de collection, de découverte, puisqu'on ne sait jamais quelles images on va trouver dans une pochette, et d'échange, de sociabilité : dès qu'on achète plusieurs pochettes, on a des doubles que l'on troque, analyse Alain Guérini, PDG de France-Images Panini. Les nouveaux parents apprécient : ils ont été collectionneurs, cela leur rappelle leur jeunesse. De plus, c'est un loisir calme. »

Les thèmes collent au plus près aux engouements cinématographiques et surtout télévisuels des enfants. Cette année, *Le Roi Lion* Pa emporté haut la main, avec quarante-cinq millions de pochettes écoules en huit mois, devant le football, le basket américain, *Les 101 Dalmatiens*, *Blanche-Neige*. Valeurs sûres, les images de football ont dû faire une concession à la modernité : elles ont été agrandies pour que les enfants voient le joueur en pied, dans le feu de l'action. Le tennis, en revanche, n'a jamais pris. « Il n'est pas encore très diffusé chez les enfants des milieux populaires ou des classes moyennes, qui constituent le gros de nos acheteurs », commente André Denéchère, directeur général.

Le choix des collections relève de la haute stratégie. « Il faut savoir accrocher les bonnes licences. Un stress permanent. Nous avons développé un système d'information international avec des veilles aux États-Unis et en Asie du Sud-Est, puisque ce qui plaît là-bas arrive en France. Le risque, c'est qu'on achète les droits de dessins animés un an avant leur programmation à la télé, sans même savoir quelle chaîne les diffusera... »

Le colleur type a huit ou neuf ans, se recrute davantage du côté des garçons que des filles, « parce qu'il est difficile de trouver des thématiques qui plaisent à ces dernières. Les dessins animés japonais, par exemple, sont plutôt conçus pour les garçons. » Il se fournit chez le marchand de journaux, le boulangier, et de plus en plus en grande surface, où les invendus sont écoulés à moindre prix. Mais dès l'entrée au collège il cachera ses albums de peur d'être moqué. Comme l'âge moyen des clients a tendance à baisser - « les enfants sont mûrs plus tôt », Panini veille depuis peu à diversifier son offre en direction des onze à quatorze ans. Dernière nouveauté : l'image cartonnée non adhésive, sur des thèmes sportifs, à ranger dans un classeur.

L'aventure du pog est elle aussi tentante. Pourtant, avant de se lancer, les tenants de l'image qui résiste au temps veulent être sûrs de la réussite de la capsule en carton. Au risque de laisser des concurrents prendre pied sur leur pré-carré, les cours de récréation.

Pascale Krémer



Avec SFR, plus que jamais, vous faites le bon calcul !

2 mois d'abonnement GSM gratuits

Pour téléphoner partout, mais pas à n'importe quel prix.

N° VERT 05 15 1995

APPEL GRATUIT

LE MONDE SANS FIL EST À VOUS.

* Offre valable pour tout abonnement SFR en GSM souscrit entre le 1^{er} avril et le 30 juin, à l'exclusion de toute autre offre SFR. SFR est distribué par les revendeurs spécialisés, les grandes surfaces et les Sociétés de Commercialisation de Services.



سكنى من الاول

Islam, version turque

TENDREMENT enlacés par la taille, deux couples déambulent dans l'une des rues les plus « branchées » du centre-ville. C'est le soir, rue Istiklal (Indépendance), et personne ne prête la moindre attention aux quatre jeunes gens. La scène serait d'une gentille banalité si elle n'était située au cœur d'Istanbul, immense métropole gérée par un parti musulman, et si, surtout, les deux jeunes filles n'arboraient le foulard islamique, l'imperméable et la jupe extra-longue. Elle est, en fait, révélatrice du caractère particulier de la montée de l'islamisme en Turquie.

Ce phénomène a donné naissance à un ardent débat – minijupe ou tchador, démocratie ou charia (loi islamique) – entre les défenseurs de la laïcité et les islamistes, ou, selon les propos de la sociologue Nilüfer Göle, entre deux formes de « fondamentalisme », le fondamentalisme kémaliste et l'intégrisme religieux. Ces divergences, latentes depuis des années, ont resurgi au grand jour, avec une acuité nouvelle, depuis l'arrivée – en mars 1994 – à la tête des municipalités de près d'une quinzaine de grandes villes, dont Istanbul et Ankara, de maires appartenant au Parti de la prospérité (Refah, islamique). L'enjeu du débat, affirme-t-on dans le camp des laïques, porte sur l'avenir de la Turquie et de son système politique.

Pour l'heure, la vraie lutte, les véritables polémiques sont concentrées sur le mode de vie, sur le concept de moralité, sur le contrôle de l'espace public, sur les arts et la culture. En première ligne du combat, on retrouve souvent les femmes laïques – figures de proue de la modernité héritée du fondateur de la République turque, Mustafa Kemal Atatürk. Cette fois-ci, les intellectuels kémalistes, rarement mobilisés, ont fait front... pour défendre le droit de boire leur bière aux terrasses du quartier historique de Beyoğlu, que la mairie d'Istanbul menaçait de fermer.

D'autres controverses ont suivi et ont touché la capitale, Ankara, dont le maire, également islamique, a fait enlever des statues jugées trop « obscènes » à ses yeux pour orner des lieux publics. Faut-il privilégier la musique classique (Mozart ou Chopin) et les grands du théâtre européen (Molière ou Shakespeare), expression d'une culture importée, au détriment des arts locaux ? Le maire d'Istanbul ne cache pas sa préférence pour l'histoire et la culture de son pays. Ainsi l'anniversaire de la conquête de Constantinople par les Ottomans, en 1453, a-t-il été célébré l'an dernier en grande pompe sur le Bosphore, avec une ampleur sans précédent.

« La modernisation a également pénétré l'islamisme, qui peut être considéré comme le produit d'une certaine réussite de la démocratie. »

LES défenseurs de la laïcité perçoivent leur mission comme une lutte contre l'obscurantisme religieux. La question se pose, dès lors, de savoir pourquoi près de 20 % des électeurs turcs, issus du système kémaliste – donc laïc –, ont choisi, malgré l'influence grandissante dans leur vie quotidienne de la technologie occidentale, de voter pour un parti qui représente justement aux yeux de leurs opposants ce retour à l'« obscurantisme ». La politique sociale extrêmement active des municipalités islamiques ne fournit qu'une réponse très partielle à cette question.

Avec sa longue barbe, Ali Nabi Koçak, le maire de la banlieue stambouliote de Sultanbeyli,

pourrait passer pour la caricature de cette « menace islamiste » dont il est question. Décrit parfois dans la presse comme un « maire modèle » pour le succès de sa politique municipale, il a été récompensé de ses efforts, puisque, porté à la tête de cette mairie périphérique avec 38 % des voix en 1989, il a été réélu par 60 % de ses administrés. Dans les rues défoncées – poussièreuses en été, boueuses en hiver – de cette banlieue désolée où les logements illégaux et mal bâtis poussent comme des champignons, la majorité des habitants se déclarent satisfaits des services des autorités locales, qui distribuent des vivres aux indigents, vendent du pain à prix réduit et rejettent impitoyablement les employés accusés de corruption. Dans les quartiers désertés, le Refah se substitue fré-

quemment à la gauche, se donnant le rôle de principal opposant à l'establishment et de porte-drapeau de l'honnêteté. « Lorsqu'un homme est croyant, il est honnête », affirme ainsi Ali Nabi Koçak.

Allant à contre-courant de nombre d'islamistes à travers le monde, M. Koçak assure que « l'islam et la politique sont deux choses différentes qu'il ne faut pas mélanger ». Le Parti de la prospérité, explique-t-il, doit bon nombre de votes à cette image d'intégrité dont il avait fait le thème central de sa campagne électorale. Reste que, en dépit d'un scandale retentissant sur le détournement de fonds destinés à la Bosnie, le Refah n'a pas encore été démythifié aux yeux de

nombreux électeurs, déçus, en revanche, par les partis du centre.

L'action du parti islamique ne se limite pas à l'aide sociale. Regroupées au sein d'une commission féminine, des jeunes femmes dynamiques et souvent très indépendantes – contrairement à l'image traditionnelle des femmes islamiques – forment en quelque sorte les troupes de choc du Refah sur l'ensemble du territoire national.

Dans la seule province d'Istanbul, 246 000 membres de cette commission, organisés dans 605 quartiers, ont contacté 2,5 millions de femmes durant l'année 1994, lors notamment de 13 343 visites à domicile, 22 032 réunions autour d'une tasse de café, séminaires éducatifs, conférences et même défilés de mode. Par le biais de ces femmes qui n'hésitent pas à faire du porte-à-porte, le Refah veut « être présent dans la vie des gens, se réjouir avec eux lors de mariages, se lamenter lors de décès », explique Sibel Eraslan, avocate de vingt-huit ans, qui dirigeait cette section féminine à Istanbul.

Contrairement à des préjugés largement répandus dans les milieux laïcs, la montée du courant islamique en Turquie n'est pas uniquement l'expression « d'une frustration sociale ou d'une ascension bloquée », si l'on en juge par le nombre d'ingénieurs, de commerçants et d'industriels dans les rangs du Refah. Ainsi, la sociologue Nilüfer Göle estime que « la modernisation a également pénétré l'islamisme, qui peut être considéré comme le produit d'une certaine réussite de la démocratie ». « Les musulmans turcs utilisent la démocratie à leur profit, ce qui les transforme, alors que l'on croit trop souvent qu'un processus inverse est engagé », ajoute-t-elle, rappelant que le Refah existe, comme parti légal, depuis les années 70, qu'il est doté de structures « plus démocratiques » que bien d'autres for-

mations politiques turques et qu'il a déjà participé, à deux reprises, à des coalitions gouvernementales. « Le parti musulman joue avec la démocratie, pas contre elle », assure M^{me} Göle. Elle relève notamment « l'ouverture au dialogue avec les intellectuels laïques » manifestée par le Refah, dont, dit-elle, « les élites ont été formées à la modération ».

Nilüfer Göle, à qui ses prises de position ont valu pas mal de critiques de la part d'intellectuels laïques, qui l'accusent de « complaisance », reconnaît toutefois que l'organisation de l'espace de vie que les musulmans activistes voudraient voir adopter par l'ensemble de la population (port du foulard, interdiction de l'alcool, etc.) représente la limite de leur « démocratisation ». Elle veut quand même espérer que le Refah se contentera, en fin de compte, d'être un parti « musulman-démocrate », du type des partis chrétiens-démocrates d'Europe occidentale.

Mais cette orientation n'est pas acquise, car le groupe des partisans de l'islam en Turquie est loin d'être monolithique. Ainsi, les jeunes islamistes – souvent très militants – qui servent de « vitrine » à l'islam en marche en Turquie représentent un « islam importé, qui a des adeptes peu nombreux, mais qui forme une minorité agissante », explique une femme professeur de sciences politiques désireuse de conserver l'anonymat. Cet islam « anti-impérialiste, anti-occidental » a toutefois « peu de prise sur le musulman turc moyen, qui prie à la mosquée le vendredi et va danser avec sa petite amie le soir », dit-elle.

Ce sont cependant ces militants – et certains groupes armés, tels l'IBDA-C (Front des combattants du Grand Orient islamique), qui a revendiqué plusieurs attentats meurtriers – qui ont cristallisé les craintes des tenants de la laïcité, et notamment de la minorité alévie, une secte musulmane

d'origine chiite qui compte entre 15 et 20 millions d'adeptes en Turquie ; ce sont d'ardents défenseurs de la laïcité du système politique et d'une vision très humaniste de la religion. Les alévis, rejetés par l'orthodoxie sunnite pour, entre autres, leurs rites informels auxquels participent hommes et femmes mélangés, sont préoccupés par la montée

« Si l'obscurantisme arrive au pouvoir, c'est la fin de la République. La Turquie est en danger. »

d'un islam rigide. Ce rejet a débouché sur de très graves tensions. Celles-ci, exacerbées par le massacre de Sivas (Anatolie centrale), en 1993, au cours duquel 37 intellectuels et artistes alévis avaient trouvé la mort dans un incendie allumé par une foule d'islamistes, expliquent la violence des réactions de la population alévie du quartier stambouliote de Gazi à la suite d'une nouvelle attaque dirigée contre leur communauté, le 12 mars dernier.

Les émeutes déclenchées par cet incident meurtrier et réprimées avec une extrême brutalité par la police (16 morts chez les manifestants) ont mené la Turquie au point d'ébullition pendant trois jours. Heureusement, « la provocation a raté ; les alévis n'ont pas tourné leur colère contre leurs voisins sunnites, mais contre l'Etat », explique le journaliste Rüsen Çakır.

Les alévis – qui se targuent d'être les descendants des tribus turques venues d'Asie centrale – se plaignent de la discrimination pratiquée par l'Etat à leur égard, mais sont divisés sur la façon de remédier à cette situation. Les uns, comme l'avocat İzzet Dinç, suggèrent que la direction

des affaires religieuses – le département qui gère les mosquées et les imams – répartisse équitablement les fonds publics entre les diverses confessions en Turquie, y compris les minorités chrétienne et juive, et ne les réserve plus aux seuls sunnites. D'autres estiment que la religion n'est pas une affaire d'Etat et réclament la fermeture pure et simple de cette direction. Ainsi le chercheur et écrivain alévi Lütfi Kalemli estime-t-il que l'Etat, par son action, alimente l'intégrisme en finançant la construction de mosquées et en réglant les salaires des imams, considérés comme des fonctionnaires. « Si l'obscurantisme arrive au pouvoir, c'est la fin de la République. Nous devons lire les événements de Gazi dans ce contexte. La Turquie est en danger », affirme-t-il. Une partie des intellectuels alévis rejette, en outre, les propositions tendant à faire enseigner leur religion dans les écoles, car « la version enseignée serait un alévisme d'Etat », qui ternirait « la beauté de ce que nous avons vécu pendant mille ans ».

L'Etat devrait-il renoncer totalement au contrôle des pratiques religieuses, au risque de voir se créer une structure parallèle ? La question demeure ouverte. Il est évident que les hommes politiques, quelles que soient leurs convictions, doivent aujourd'hui composer avec les musulmans pieux, qui forment une partie non négligeable de l'électorat. « L'Etat est en train de s'islamiser pour contrer le Refah », juge un universitaire. « Les politiciens vont jusqu'à prendre le thé avec des dignitaires religieux », notamment avec les représentants de certaines confréries, dans l'espoir d'éviter que « le Refah ne détienne un monopole religieux et que le parti ne soit identifié à l'islam ».

QUELLE est la véritable influence musulmane au sein de l'Etat et que peut-on craindre d'une arrivée des islamiques au pouvoir ? Les avis divergent une fois de plus. Les uns affirment que les islamistes, une fois élus démocratiquement, en profiteront pour imposer la loi islamique et qu'une intervention de l'armée, qui se considère comme la gardienne de la laïcité kémaliste, serait, dès lors, justifiée – un scénario « à l'algérienne ». Et il y a

ceux, plus pragmatiques, qui rappellent que le régime actuel, si rigide et si bien enraciné qu'il peut bloquer la moindre réforme démocratique susceptible de diluer les principes kémalistes, ne pourrait pas être facilement renversé. Compte tenu du morcellement du champ politique, le Refah, qui « peut tout au plus compter sur 30 % de l'électorat », de l'avis d'un professeur de sciences politiques d'Istanbul, ne disposerait pas d'une majorité suffisante à l'Assemblée nationale pour réunir les 300 voix – les deux tiers des députés – nécessaires à une modification de la Constitution.

Face aux fanatismes de la laïcité, dont l'intransigeance risque de radicaliser les musulmans, les modérés préfèrent rechercher le compromis. Le pis, insistent ces derniers, serait de « diaboliser » le Refah ; une telle réaction aurait pour effet immédiat de l'exclure du jeu politique ; ce serait ouvrir la porte aux aventures extrémistes. Ce qui ne les empêche pas de redouter les risques de « grignotage » de leur espace de vie par les défenseurs d'un islam pur et dur.

Yves Heller et Nicole Pope



La Turquie est le théâtre d'une montée de l'islamisme qui s'est concrétisée par la victoire, il y a un an, d'un parti religieux aux élections municipales. Le phénomène a provoqué des frictions dans ce pays, pionnier de la laïcité dans le monde musulman



Le Monde

L'étrange allié russe

QUE faire avec la Russie ? Mais que faire sans elle ? Le drame bosniaque oblige une nouvelle fois les Occidentaux à se poser ces deux questions sans réponse et à en venir, presque, à regretter le temps béni de la guerre froide où les bons étaient les bons et les méchants... les méchants.

Se demander quelles relations on peut établir aujourd'hui avec Moscou, c'est, d'abord, s'interroger sur un pays qui, depuis maintenant six mois, écrase le peuple tchétchène avec toute la puissance de son armée. C'est aussi se poser la question d'un Etat à la dérive, aux mains des mafias, qui a été, jusqu'à maintenant, incapable de jeter les bases d'une société civile suffisamment attractive pour faire regretter l'ordre totalitaire des communistes. C'est, enfin, réfléchir sur les conséquences, pour le reste du monde, de ce « nouveau désordre russe », en ce qui concerne tant l'écologie que la criminalité ou l'économie. En fait, assaut de civilités auprès de Boris Eltsine pour lui demander de les aider dans leur périlleuse négociation avec les Serbes, les Occidentaux ne se résignent-ils pas à être doublement otages : des milices serbes de M. Karadzic et des maîtres du Kremlin ?

Mais peut-on ignorer un pays qui reste toujours le plus étendu du monde, encore un des mieux armés et qui compte toujours des « alliés » fidèles ? L'acceptation, lundi, par Moscou de prendre sa place dans le « partenariat pour la paix » proposé par l'Otan

pourrait permettre d'esquisser une nouvelle architecture des relations entre la Russie et l'Occident. L'Otan doit toutefois savoir qu'il faudra payer le prix fort : en plus des 6 milliards de dollars déjà prêtés à la Russie par le FMI, il faudra aussi vraisemblablement renégocier les accords sur la réduction des armements conventionnels, qui gênent précisément tant les militaires russes dans le Caucase.

Toute tentative d'intégrer Moscou dans le jeu diplomatique est donc dangereuse à partir du moment où elle n'est qu'une fin en soi, un exorcisme permettant aux Occidentaux de continuer à blâser et à la Russie de tirer les dividendes de ses invitations aux différents clubs sans jamais payer un quelconque droit d'entrée ni se croire obligée de respecter les règles en vigueur. Le temps est donc venu pour les Européens de faire savoir qu'ils ont, eux aussi, des intérêts vitaux qu'il s'agit de prendre en compte.

Les Russes peuvent certainement apporter leur contribution à la mise en place d'une architecture de paix en Europe. Comme ils doivent pouvoir compter sur le concours de l'Occident pour les aider à gagner toutes leurs batailles. A condition qu'ils luttent contre la misère et non contre les Tchétchènes, contre la corruption et non contre la presse indépendante, contre l'économie mafieuse et non contre les quelques entrepreneurs libres. A ce moment-là seulement Moscou pourra légitimement revendiquer le rôle d'arbitre.

Le bon plaisir du maire

UNE nouvelle affaire des HLM de Paris ? L'enquête d'InfoMatin, racontant par le menu comment une commission de 30 000 francs versée à un fidèle militant RPR ayant ses entrées à la mairie du douzième arrondissement a permis en quelques jours d'obtenir un appartement de la ville, vient encore une fois relancer les interrogations sur le système du logement social à Paris. En portant plainte contre X... pour escroquerie, le maire de Paris, Jean Tiberi, ne conteste pas le fond, pas plus qu'il ne met en cause le fait que le journaliste, auteur de l'enquête, a dissimulé sa qualité professionnelle pour mettre au jour ces prébendes. Car le débat déontologique sur les conditions de cette enquête, pour aussi intéressant qu'il soit, a vite été balayé. Problème récurrent, où les accusations de clientélisme le disputent aux soupçons de corruption, le logement occupe depuis des années une bonne place dans les conversations des Parisiens comme de ces banlieusards contraints à quitter la capitale pour trouver un toit moins cher.

En gérant plus de 150 000 logements sociaux, l'Hôtel de Ville, par son office HLM et ses régies immobilières, contrôle plus de 10 % du parc d'appartements parisiens. Peu de communes en France disposent d'un levier aussi puissant. Jean Tiberi peut à juste titre remarquer que l'affaire révélée par InfoMatin ne concerne pas une HLM proprement dite, mais un logement intermédiaire, propriété de la RIVP, société d'économie mixte contrôlée par la mairie. Ces logements

PLI ont des loyers compris entre les prix du marché libre et ceux des HLM. 55 francs le mètre carré pour un appartement neuf quand le tarif du marché libre tourne aux environs de 100 francs : le PLI demeure une excellente affaire.

En développant depuis quelques années ce type de logement, la ville disait vouloir répondre aux besoins de classes moyennes, menacées de disparition à Paris. Elle s'est par la même occasion affranchie des contraintes d'attribution - pourtant très théoriques - qui concernent les seuls logements HLM. Ne répondant pas aux mêmes règles, ces logements intermédiaires sont distribués dans le secret de l'Hôtel de Ville ou des mairies d'arrondissement. A défaut de toute transparence, et de tout contre-pouvoir, le système des faveurs semble constituer le principe directeur, permettant aux élus de choyer leur clientèle électorale.

Après de nombreuses mises en cause de POPAC, l'office HLM de la ville surnommé l'« opaque » par l'opposition, son président, Jean Tiberi, voit un deuxième front s'ouvrir. L'an dernier, la chambre régionale des comptes épinglait déjà la RIVP pour avoir attribué des logements à des ménages dont les revenus dépassaient très largement les plafonds de ressources définis. Mais cette affaire, comme les méthodes inhabituelles qu'a dû utiliser le journaliste d'InfoMatin pour révéler les faits, dévoile ce qui est peut-être la vraie particularité du système laissé par M. Chirac à l'Hôtel de Ville : le bon plaisir du maire comme principe de gestion.

Le Monde est édité par la SA Le Monde, société anonyme avec directeur et conseil de surveillance. Directeur : Jean-Marie Colombani, président du directoire, directeur de la publication ; Dominique Alévy, directeur général ; Noël-Jean Bergeron, directeur de la rédaction ; Eric Platon, directeur de la gestion ; Anne Chaussebourg, directeur délégué ; Directeur adjoint de la rédaction : Edwy Plenel ; Rédacteurs en chef : Thomas Ferrucci, Robert Solé, adjoints à la direction de la rédaction ; Jean-Paul Besnot, Bruno de Camas, Laurent Gribelmeier, Danilke Heymann, Bertrand Le Gendre, Manuel Lucbert, Luc Roberzevicz ; Alain Rollat, conseiller de la direction ; Daniel Vernet, directeur des relations internationales ; Alain Fourmeau, secrétaire général de la rédaction ; Médiateur : André Laurens ; Conseil de surveillance : Alain Minc, président ; Olivier Biffaud, vice-président ; Anciens directeurs : Hubert Benze-Méry (1944-1969), Jacques Faivet (1969-1982), André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991), Jacques Lesourne (1991-1994) ; Le Monde est édité par la SA Le Monde. Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social : 620 000 F. Principaux actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert-Benze-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, Jean-Marie Colombani, président du directoire ; Rédaction et siège social : 15, rue Falguière 75001 PARIS CEDEX 15 ; Tél. : (01) 46-43-25-25 Télécopieur : (01) 46-43-25-99 Fax : 238.2064 ; Administration : 1, place Hubert-Benze-Méry 92451 NEUILLY-SUR-SEINE CEDEX ; Tél. : (01) 46-42-25-25 Télécopieur : (01) 46-42-30-10 Fax : 261.3117

Fleur bleue par Ronald Searle



Fort et clair

par Bertrand Poirot-Delpech de l'Académie française

UN CHANGEMENT fort, une attente forte, un signal fort, un moment fort... Prêtez l'oreille : l'adjectif fort est en train d'envahir la parole publique. La privative va suivre. La mode nouvelle se répand au détriment du mot clair, sans s'y substituer. On entend encore beaucoup : soyons clairs, il faut être tout à fait clair, j'ai clairement indiqué.

La signification de ces nouveaux automatismes s'affaiblit à mesure qu'on en abuse. Un enjeu ne peut plus être que majeur ou fondamental, sous peine de paraître accessoire, insignifiant. L'atténuation est encore plus nette avec les superlatifs passe-partout qui se succèdent par usage. En quelques semaines, critiques, promoteurs et amateurs de produits culturels ont changé de manie exclamative. De su-perbes qu'ils étaient jusqu'à l'hiver dernier, livres, écritains, comédiens, rôles, partitions, tableaux, sont devenus ma-gni-fi-ques. Tout est dans le détachement extasié des syllabes ; une affaire de son, plus que de sens.

La fortune des termes nouveaux tient à un plaisir physique du gosier, à l'illusion d'utiliser un code restreint, si galvaudé soit-il, et d'appartenir ainsi à l'élite discourtaine. La contagion fulgurante qui s'ensuit dans les conversations tient au langage oral dont nous submergions les ondes, et dont la lecture, proportionnellement en déclin, ne nous protège plus.

L'origine de ces adjectifs passe-partout est

plus difficile à cerner que les mécanismes de leur succès. L'apparition de fort est contemporaine de la campagne présidentielle. On ne saurait dire si le mot a été élu d'instinct par des orateurs qui le trouvaient flatteur et entraînant, ou s'il a été soufflé par des manipulateurs patentés. Il semblerait que le candidat gagnant l'ait employé le premier et le plus souvent, sans doute pour sa connotation d'énergie. Il l'accompagnait d'appels au redressement, à un Etat vigoureux, par opposition aux méthodes douces recommandées, pour son malheur, par un des postulants évincés.

Le résultat a prouvé que l'électorat, majoritairement féminin, n'était pas insensible à une promesse générale de fermeté, la France en crise se montrant volontiers poignarde, au sens où Maurras l'entendait et le souhaitait : partisan d'un pouvoir à poigne. Mais le candidat de gauche et ses porte-parole ont aussi abusé de fort, dans des expressions comme « attente forte ». De proche en proche, commentateurs et citoyens n'ont plus que ce mot à la bouche, comme on fredonne malgré soi le « tube de l'été ».

Cette marque d'inquiétude devant la faiblesse des remèdes politiques se double d'un autre signe des temps : la primauté de la communication par rapport à l'action. Dès son apparition, fort a moins servi à qualifier des réalités ou des décisions que des intentions ou des annonces. Le contenu des actes compte moins que leur accueil, où sondeurs et publicitaires voient une réalité au moins égale à celle des faits. L'expression « envoyer un message fort » - aux Français comme aux Serbes - confirme, avec l'omniprésence des décideurs sur les ondes, le glissement du travail politique vers la représentation, la captation des opinions, le théâtre d'ombres.

Il n'est pas indifférent que la mode de fort

succède ou s'ajoute à celle de clair. Il se pourrait que leur association provienne tout bêtement de l'expression des radio-téléphonistes : « Je te reçois fort et clair. » Ainsi serait vérifié que la qualité du message prime celle de l'action rapportée. Le mot est ravalé au rôle obsessionnel, incantatoire, qu'il joue dans la logique de la chanson ou de la publicité.

Tout récemment, la conjonction de fort et de lisible, dans l'expression « envoyer aux Français un message fort et lisible » tendrait à confirmer que les réactions à un événement passent bien avant cet événement même, que le faire-savoir l'a emporté définitivement sur le persuasion commerciale se substitue aux raisonnements sur quoi repose la conscience d'un pays. Définir une mesure comme significative, c'est-à-dire par l'effet qu'on en attend, dispense désormais de la chiffrer. Si les administrés ne se laissent pas vendre une décision, le dirigeant n'acquiesce plus cette décision mais un déficit d'explication, un manque d'information, une erreur de ciblage.

Cette fois, c'est certain, et peut-être irréversible, le monde de la « communication » n'ayant pas son pareil pour se décrire dans le vent et le ciel de l'avenir : le marché de la politique ne se distingue plus de celui de la lessive qui mousses sans mousser tout en moussant. L'ensevelissement des faits sous leur reflet suppose le même endormissement des esprits que la vente de savon. Les électeurs se travaillent comme des arènes, les suffrages s'arrachent comme des marchés, le tout au nom d'une modernité réputée aussi incontournable que les idéologies d'hier.

En ce sens, 1995 aura marqué un tournant dans la formation de l'esprit public et le fonctionnement de la démocratie. Un temps fort, c'est le cas de le dire !

Les mystères des nouveaux virus

Suite de la première page

On parvient même aujourd'hui, comme dans le cas de l'hépatite C, à « voir » le patrimoine génétique viral (et donc à mettre à point des techniques de dépistage) sans pour autant avoir réussi à photographier ou à cultiver l'agent pathogène correspondant.

Au total, on compte aujourd'hui une soixantaine d'espèces dangereuses pour l'homme réunies dans une vingtaine de familles virales à ADN ou à ARN. Ainsi les « nouveaux » virus ne correspondent-ils, bien souvent, qu'à de nouvelles techniques d'isolement et à la démonstration des liens existant entre ces structures et des maladies d'origine inconnue. Pour autant, on ne saurait nier l'existence de nouvelles affections virales émergentes. Il s'agit du sida, bien évidemment, mais aussi de fièvres hémorragiques (celles d'Ebola, de Marburg, de la vallée du Rift) ou encore celles dues aux hantavirus.

On sait que les facteurs qui expliquent l'apparition des maladies infectieuses émergentes peuvent varier : transformation sociale, évolution de l'environnement et des pratiques médicales, nouvelles méthodes de traitement et de

conditionnement des denrées alimentaires, etc.

« Dans le cas de maladies dues à la diffusion brutale d'un virus jusqu'alors inconnu ou inactif, on retrouve presque toujours un déséquilibre écologique, l'homme modifiant l'environnement et pénétrant de diverse manière dans un « réservoir animal » où le virus vivait en équilibre avec son hôte, explique le professeur Alain Goudeau de l'Institut de virologie de Tours. Ensuite, peuvent jouer les caractéristiques virales propres, comme dans le cas d'Ebola où la maladie est hautement meurtrière, ou encore les dynamiques de population humaine, comme dans le cas du sida et de la transmission sexuelle. Mais de nombreux éléments laissent penser qu'à l'exception de la grippe il n'y a pas d'émergence brutale ex nihilo de nouveaux virus. »

Pour l'heure, seule la variole a été éradiquée

Outre les mesures préventives qu'elles devraient conduire à prendre, ces données imposent, à l'évidence, la mise au point d'un système adapté de surveillance et de vigilance à l'échelon international, comme Charles Nicolle le demandait il y a plus d'un demi-siècle, mais qui n'est toujours pas opérationnel. Un tel système, que l'Organisation mondiale de la santé

se devrait de mettre en place et de coordonner, apparaît d'autant plus nécessaire que l'intensification des voyages internationaux augmente aujourd'hui, de manière considérable, les risques de transmission des nouveaux germes, en quelques heures ou en quelques jours, d'un continent à un autre.

Plus généralement, ces nouvelles pathologies soulèvent la question fondamentale du « pourquoi » des virus. Ces entités, totalement différentes des parasites ou des bactéries, ne peuvent exister et se multiplier qu'au sein des cellules vivantes. Ils apparaissent comme des fragments d'information génétique (d'ADN ou d'ARN), issus d'une cellule vivante dont ils ne peuvent rester longtemps éloignés. C'est d'ailleurs pourquoi les pathologies qu'ils engendrent répondent difficilement à des traitements médicamenteux. Selon certains virologistes, ils pourraient même, au-delà des maladies qu'ils provoquent, être indispensables à la vie en permettant l'échange d'informations génétiques entre les êtres.

Pour l'heure, l'humanité n'a réussi à éradiquer qu'un seul virus, celui de la variole, qui a, en effet, disparu. Les multiples campagnes de vaccination lancées contre la rougeole, l'hépatite B ou la poliomyélite n'ont fait, en définitive, que modifier les frontières et les équilibres entre ces agents microscopiques et l'espèce humaine. Autrement dit, dans cette bataille, les menaces et les enjeux sont d'ordre planétaire.

Jean-Yves Nau

PRÉCISION

HANS-MAGNUS ENZENSBERGER

Pour compléter le portrait de Hans-Magnus Enzensberger, « L'Européen volant » (Le Monde du 16 mai), signalons les parutions récentes des traductions de plusieurs ouvrages qui témoignent bien de la diversité des intérêts et des dons de l'auteur :

- L'Europe en ruines. Témoignages oculaires 1944-1948, présentés par H. M. Enzensberger. Essais de Stig Dagerman, Alfred Döblin, Janet Flanner, Max Frisch, Martha Gellhorn, Norman Lewis, Edmund Wilson. Solin/Actes Sud, 374 p., 178 F.

- La Grande Migration suivi de Vues sur la guerre civile, deux essais traduits de l'allemand par Bernard Lortholary. Gallimard, coll. « L'Infini », 150 p., 86 F.

- Requiem pour une femme romantique. Les amours tourmentées d'Augusta Bussmann et de Clemens Brentano, roman traduit de l'allemand par Cornélius Heim. Gallimard, 256 p., 120 F.

Tout le cinéma

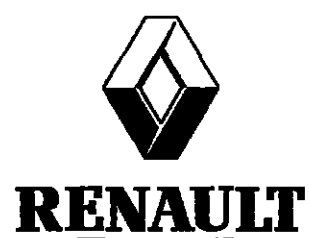
36 15 LEMONDE

**FINALEMENT, MICHAEL SCHUMACHER ET DAMON HILL
FONT COMME BEAUCOUP DE GENS :
ILS ROULENT EN RENAULT ET FONT LE PLEIN CHEZ ELF.**



RENAULT ET ELF AUX DEUX PREMIÈRES PLACES DU GRAND PRIX DE MONACO 95.

Depuis longtemps déjà, Elf et Renault unissent leurs efforts de recherche afin d'offrir aux automobilistes (et pas seulement les plus prestigieux) le meilleur niveau de performance. Elf et Renault félicitent Michaël Schumacher, Damon Hill et leurs équipes, et remercient les millions de gens qui leur font tous les jours confiance.



50.000.000

NOMINATIONS

SOLIDARITÉ
ENTRE
LES GÉNÉRATIONS

Clara Lejeune-Gaymard a été nommée directeur du cabinet de Colette Codaccioni, ministre de la solidarité entre les générations.

[Née le 27 janvier 1960, Clara Lejeune-Gaymard, ancienne élève de l'ENA, est conseillère référendaire à la Cour des comptes. Elle a été conseiller commercial, adjoint au chef du poste d'expansion économique au Caire (1991-1993). Elle était, depuis, chef du bureau Amérique du Nord et Europe occidentale à la direction des relations économiques extérieures du ministère de l'économie.]

SANTÉ PUBLIQUE
ET ASSURANCE-MALADIE

Christian Béchon a été nommé directeur du cabinet d'Elisabeth Hubert, ministre de la santé publique et de l'assurance-maladie.

[Né le 9 décembre 1959, Christian Béchon est diplômé de l'École centrale et de l'Institut d'études politiques de Paris. Il a commencé sa carrière comme ingénieur au Crédit d'équipement des PME (1983-1985) avant d'entrer à l'ENA (1986-1988). Conseiller référendaire à la Cour des comptes, il a été secrétaire général de l'Institut de protection et de sûreté nucléaire (1992), puis a été nommé directeur-adjoint du cabinet d'André Rossignol, ministre de la fonction publique (1994). Depuis quelques semaines, il était secrétaire général du Centre national d'études spatiales (CNES).]

INDUSTRIE

Elisabeth Buisson, inspecteur général des finances, a été nommée directeur du cabinet d'Yves Galland, ministre de l'industrie.

[Née le 14 septembre 1948 à Paris, Elisabeth Buisson est diplômée de l'IEP de Paris, de l'HEC-JF, licenciée en littérature et civilisation anglaises et ancienne élève de l'ENA. Inspecteur des finances en 1975, elle est chargée de mission à la direction des relations économiques extérieures (DREE) avant de devenir conseillère technique de Michel Jobert au ministère du commerce extérieur, de 1981 à 1983. Après une année auprès d'Edith Cresson, ministre du commerce extérieur et du tourisme, elle prend les fonctions de directeur général de l'Agence pour la coopération technique, industrielle, économique (ACTIME) en 1984, puis intègre Thomson Finance en 1987. En 1991, elle entre chez Total comme directeur des affaires industrielles. En 1993, elle en devient directrice des affaires extérieures.]

ENVIRONNEMENT

François-Roger Cazala a été nommé directeur du cabinet de Corinne Lepage, ministre de l'environnement.

[Né le 13 juillet 1957 à Châteauneuf (Indre), François-Roger Cazala est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'ENA. Membre de la Cour des comptes, il a été conseiller technique auprès du ministre de la fonction publique, Hervé de Charette, de 1986 à 1988, puis chargé de la sous-direction de l'environnement au Quai d'Orsay avant d'être conseiller à l'ambassade de France à Bonn.]

JEUNESSE
ET SPORTS

François Werner a été nommé directeur du cabinet de Guy Drut, ministre de la jeunesse et des sports.

[Né le 3 mars 1963 à Nancy, titulaire d'une maîtrise en droit des affaires, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, François Werner a intégré l'inspection des finances à sa sortie de l'ENA. D'abord secrétaire général adjoint de Tracfin, l'organisme du ministère des finances chargé de la lutte contre la corruption et contre le blanchiment de l'argent, il est entré en avril 1993 au cabinet de Nicolas Sarkozy, ministre du budget, porte-parole du gouvernement.]

FONCTION PUBLIQUE

Jérôme Gallot a été nommé directeur du cabinet de Jean Puech, ministre de la fonction publique.

[Né le 25 octobre 1959 à Paris, Jérôme Gallot est entré à la Cour des comptes à sa sortie de l'ENA en 1985. Il a été rapporteur du groupe de travail sur la filière portuaire française (1986), puis du Conseil des impôts (1987-1988). Après avoir effectué sa mobilité au secrétariat général pour les questions de coopération économique européenne, il est devenu chef de bureau (chargé de l'industrie, des DOM-TOM et des collectivités locales) à la direction du budget. Nommé directeur adjoint du cabinet de Gérard Longuet, ministre de l'industrie, des postes et télécommunications et du commerce extérieur, en avril 1993, il a ensuite pris la direction du cabinet de José Rossi, en charge de ce même ministère, en octobre 1994.]

CIMADE

Jean-Pierre Weben a été élu président de la Cimade (service oecuménique d'entraide) en remplacement du pasteur Jacques Maury, dont le mandat arrivait à expiration.

[Né le 28 juin 1931 à Enghien-les-Bains (Val-d'Oise), Jean-Pierre Weben est diplômé de l'École nationale supérieure de chimie de Lille. Il fait toute sa carrière chez Pechiney-Saint-Gobain, devenu ensuite Rhône-Poulenc, dont il dirige la filiale mexicaine après 1968. Entre 1975 et 1979, il exerce les fonctions de secrétaire administratif du PS chargé de l'organisation du parti. Il travaille ensuite comme responsable du secrétariat politique de Michel Rocard. M. Weben s'intéresse au tiers-monde en dirigeant l'Agence de coopération et d'aménagement entre 1982 et 1984 puis retourne chez Rhône-Poulenc comme responsable des ressources humaines. L'alternance de 1986 l'amène à quitter la chimie pour renouer avec ses racines protestantes. Il suit une formation de théologie et, devenu pasteur, anime, depuis 1990, des formations théologiques pour adultes au sein de l'Eglise réformée de France. Depuis neuf mois, il a entrepris, avec son épouse, un tour de France à pied.]

JOURNAL OFFICIEL

Au Journal officiel daté lundi 29-mars 30 mai 1995 est publié :

● Conseil économique et social : un décret prorogeant d'une durée de trois mois le mandat des membres des conseils économiques et sociaux régionaux.

DISPARITIONS

Jean Cahen-Salvador

Un grand « patron » de l'aéronautique

JEAN CAHEN-SALVADOR, ancien industriel de l'aéronautique et ancien conseiller d'Etat, est décédé à Paris le 25 avril à l'âge de quatre-vingt-six ans.

Né le 25 décembre 1908 à Paris, Jean Cahen-Salvador entre au Conseil d'Etat en 1933. Après avoir appartenu à plusieurs cabinets ministériels sous la III^e République, il est maître des requêtes au Conseil d'Etat en 1942. Après la fin de la seconde guerre mondiale, il sert successivement à l'ONU, à l'Unesco, au Conseil économique et social, puis à l'OTAN. Nommé conseiller d'Etat en 1956, il dirige le cabinet de Robert Buron, ministre des travaux publics, des transports et du tourisme, avant d'être porté, à partir de 1961, à la présidence de Nord-Aviation, une société aéronautique nationale qui fusionnera plus tard avec d'autres pour donner naissance à ce qui est aujourd'hui le groupe Aérospatiale. Il fera construire le Nord-262 et lancera le programme de l'Airbus. Jean Cahen-Salvador jouera, à ce titre, un rôle important au sein de l'organisation patronale de

la construction aéronautique et spatiale.

En 1967, il réintègre le Conseil d'Etat. Il est alors appelé à la présidence du Centre national d'exploitation des océans (Cnexo), puis de la Compagnie française de télévision. En 1970, il est président des Chantiers de l'Atlantique, puis de l'Association scientifique et technique pour l'exploitation des océans (Astéo). Il réintègre en 1975 le Conseil d'Etat, qu'il quittera en 1981 pour prendre sa retraite. Durant cette période, il anime de nombreuses commissions (sur la rénovation de l'Académie des sciences, le transport aérien, les infractions fiscales ou les émissions de télévision). Titulaire de la croix de guerre 1939-1945, Jean Cahen-Salvador était commandeur de la Légion d'honneur.

J. I.

■ MARGARET CHASE SMITH, première Américaine candidate à l'élection présidentielle en 1964, est décédée, le 29 mai, à son domicile du Maine, des suites d'une congestion cérébrale. Elle était âgée de quatre-vingt-sept ans. Membre du Parti républicain, elle avait été élue quatre fois à la Chambre des représentants entre 1941 et 1949 avant de devenir la première femme sénateur, mandat qu'elle détint jusqu'en 1972, où elle dut s'incarner devant le candidat démocrate William Hathaway. Fille de sénateur, elle avait assisté son mari, Clyde Smith, dont elle avait repris le flambeau dans sa circonscription du Maine en 1940, et s'était engagée dans la course à la Maison Blanche en 1964, avant de devenir, en 1967, membre de la commission des forces armées du Sénat. Dans les années 50, Margaret Smith s'était prononcée contre la chasse aux sorcières lancée par le sénateur Joseph McCarthy, prenant à contre-pied les thèses de son parti.

AU CARNET DU MONDE

Naissances

Valérie JOUBERT, Pascal POLITANSKI et leur fils Louis

ont accueilli avec joie

Aimé,

né le 27 avril 1995 au 1, rue du Jeu-de-Paume, à Suresnes, Merci à Elisabeth Tiel, sage-femme, et à Maud Berger.

Anniversaire de naissance

Joyeux anniversaire,

Rose-Marie.

De la part de Benjamin, Edith, Jean-Michel.

Mariages

— Les familles JADAUD et BOYADJIAN ont la joie de faire part du mariage de leurs enfants,

Claire et Olivier,

qui sera célébré civilement le samedi 3 juin 1995 et religieusement le samedi 17 juin 1995.

Béatrice JUNG

et Laurent FRIEDMANN

sont heureux de faire part de leur mariage qui a eu lieu, dans l'intimité, le 26 mai 1995, à Pujaut (Gard).

Décès

— Le conseil d'administration, le directeur, le personnel, les enseignants, les étudiants de l'Institut national de podologie, ont la tristesse d'annoncer le décès du

docteur Hughes ARDOUIN,

survenu le 22 mai 1995, après trente-sept années d'enseignement.

Institut national de podologie, 7, rue du Marché-Saint-Honoré, 75001 Paris.

— Au nom de tous les siens, le sénateur Pierre Biarnès a la tristesse de faire part du décès de sa mère,

Marie-Rose BIARNÈS,

passée à l'Orient éternel le 27 mai 1995, dans sa quatre-vingt-seizième année.

Gémissons ! Gémissons ! Gémissons ! Espérons !

Palais du Luxembourg, 75291 Paris Cedex 06.

— Robert Abraham, son fils, Linda Abraham, sa belle-fille, Karen, Muriel et Danielle, ses petites-filles. Sa famille, ses amis, ont la grande douleur de faire part du décès de

M^{me} Bella ABRAHAM,

née Benadava,

survenu le 25 mai 1995, dans sa quatre-vingt-troisième année.

Les obsèques ont eu lieu le lundi 29 mai. A sa mémoire sera associée celle de son époux.

M. Gaby ABRAHAM,

décédé le 25 octobre 1990.

Dons pour la lutte contre le cancer.

— Carqueiranne.

M. Pierre BUISSON, chevalier de la Légion d'honneur, lieutenant honoraire 39-45, croix de guerre avec palme, médaille du combattant volontaire de la Résistance, ancien responsable national des éclaireurs de France, ancien conseiller municipal et premier adjoint à la commune de Carqueiranne (de 1971 à 1983),

n'est éteint en ce 25 mai 1995, dans sa 83^e année, entouré de sa famille : Mme Rose Buisson, Marie-Claude Buisson et Thierry Claude, Rachel et Théo, Jacky Roche, Parents et alliés.

Les obsèques religieuses auront lieu le mardi 30 mai 1995 à 9 h 45, en l'église de Carqueiranne, où l'on se réunira.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Le Seigneur a accueilli dans sa paix et la Joie éternelle, le 24 mai 1995, dans sa quatre-vingt-onzième année.

Paul BULLIER,

docteur vétérinaire,

professeur honoraire au Muséum national d'histoire naturelle,

attaché honoraire à l'Office international des épizooties.

De la part de : M^{me} Paul Bullier, née Marie-Rose Watin, son épouse,

Benoît et Brigitte Bullier, Antoine et Françoise Bullier, Laure et Pierre Ract ses enfants,

Alexandre et Aurélie, Nathanaël, Théodore et Églantine, ses petits-enfants.

Et des familles Bullier et Watin.

La cérémonie religieuse a eu lieu le vendredi 26 mai dans l'intimité.

8, rue Michel-Charles, Paris-12^e.

— Le directeur de l'Institut d'études politiques de Bordeaux,

Ses collègues et amis, ont la grande tristesse de faire part du décès de

Pierre LETAMENDIA,

maître de conférences de science politique à l'Institut d'études politiques de Bordeaux.

La cérémonie religieuse aura lieu le jeudi 1^{er} juin, à 14 h 30, en la chapelle Saint-Jacques de Pessac (Gironde).

THÈSES

Tarif Étudiants

65 F la ligne H.T.

— Saint-Etienne, Abbeville, Marseille.

On nous prie d'annoncer le décès survenu le 31 mai 1995 de

Monsieur Marcel DEBIOL.

De la part De son épouse, De ses enfants et petits-enfants.

— L'INSERM U13, l'IMEA, le CAES de l'INSERM, le CSCRI Ile-de-France Nord-Ouest, la direction générale de l'INSERM, le CHU Bichat-Claude-Bernard, tiennent à associer leur profonde tristesse à celle de la famille du

docteur Claude GAUDEBOUT, directeur de recherche à l'INSERM,

décédé le 22 mai 1995, et à assurer cette dernière de toute leur sympathie.

— Jean-Luc Laigle, Christian et Martine Derambure, Michel Laigle, André et Florence Dujardin, ses enfants, Nicolas, Thibault et Guillaume Dujardin, ses petits-enfants, Denis et Françoise Boucher, leurs enfants et petits-enfants, ses neveu, nièce, petits-neveux et arrière-petits-neveux.

Les familles Laigle, Dumont et Roques, ont la grande tristesse de faire part du décès de

M^{me} Pierre LAIGLE, née Lucienne Roges,

survenue à Paris, le 28 mai 1995.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 1^{er} juin à 9 heures, en l'église Notre-Dame d'Auteuil, 1, rue Corot à Paris-16^e.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Julian Meijer, Igor Meijer, Nicole Savigny, Et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jan MEIJER, artiste peintre,

survenu le 27 mai à l'âge de soixante-sept ans.

Les obsèques civiles auront lieu le 2 juin 1995, à 12 heures, au cimetière de l'Écloué (Oise).

— Bernard et Christiane Menasseyre, Frédéric, Anne-Sophie et Laurence, Denys Menasseyre, Blaise, Michèle David,

Ainsi que les familles Boisson, Dubois, Nachin, Genet, David et Vidal, ont la tristesse de faire part du décès, survenu le 26 mai 1995, à La Seyne-sur-Mer, dans sa quatre-vingt-septième année, de

M. Robert MENASSEYRE, docteur en droit, chevalier de la Légion d'honneur, officier des Palmes académiques.

La cérémonie religieuse sera célébrée, le mercredi 31 mai, à 15 heures, en l'église Notre-Dame-des-Champs, à Paris-6^e. Elle sera suivie de l'inhumation, au cimetière de Villetres (Val-d'Oise), vers 17 heures.

10, rue de Mauberge, 75009 Paris. 21, rue Jean-Zay, 75014 Paris. Villa Les Calmes, 79, rue Léon-Mary, 83500 La Seyne-sur-Mer.

— M^{me} Claude Moreau-Néret, Karine Moreau-Néret, M. Pierre Gendrot, ont la tristesse de faire part du décès de leur fils, frère et ami.

Stéphane MOREAU-NÉRET,

après un long combat contre le sida.

La cérémonie religieuse a été célébrée ce mardi 30 mai, à l'église Saint-Jean-Baptiste de Grenelle.

Envoyez vos dons au Fonds sida, Solidarité logement de la Fondation de France.

M^{me} CLAUDE MORHANGE-BÉGUÉ, est morte le lundi 29 mai.

De la part de : Vanessa Bégué et Frédéric Krivine Chica, M^{me} Raïa Lautman-Frenkel.

On se réunira au cimetière parisien de Saint-Ouen, le jeudi 1^{er} juin à 11 heures.

43, rue de Trévise, 75009 Paris.

— Tours.

M^{me} Suzanne Roussel, son épouse, Le docteur et Mme Jacques Roussel, M. et Mme Michel Roussel, M. et Mme Jean-Pierre Roussel, M. et Mme Christian Roussel, ses enfants, ses petits-enfants,

Ainsi que toute la famille, ont la douleur de vous faire part du décès de

M. Serge ROUSSEL, trésorier-payeur général honoraire, officier de la Légion d'honneur,

survenu dans sa quatre-vingt-troisième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 31 mai 1995 à 14 h 30 en l'église Sainte-Jeanne-d'Arc à Tours, suivie de l'inhumation au cimetière de Tours sud.

La famille remercie toutes les personnes qui y assisteront ou s'uniront d'intention.

— Colette Verthac, Ses enfants et ses petits-enfants, remercient profondément ceux qui ont pris part à leur douleur et ont exprimé leur attachement à la mémoire de

Jean VERLHAC.

Messes anniversaires

— Tous ceux qui ont connu, aimé et estimé

Jean GATTÉGNO

sont priés d'assister à la messe qui sera célébrée pour le premier anniversaire de sa mort le 7 juin 1995, à 18 heures, en l'église Saint-Maur, 7, rue Saint-Maur, Paris-4^e.

— Il y a deux ans, le 22 mai 1993, disparaissait tragiquement

Robert-José POMPER, professeur de danse, chorégraphe.

Sa famille commémorera son souvenir le 31 mai 1995, à 13 heures, au cimetière parisien de Pantin avenue des Érables, division 34, et convie ceux qui l'ont connu et aimé à se joindre à elle.

Réunion érudite principale à 12 h 45.

Anniversaires

— Le 30 mai 1994 disparaissant

Jean-Claude ZIRAH

Nous pensons à lui.

Communications diverses

— Au C.B.L. 10, rue Saint-Germain, 75003 Paris, jeudi 1^{er} juin 1995, à 20 h 30 :

« Enzo Travasso dédit avec H. Minzberg, auteur de l'histoire générale du Band (Ed. Austral). »

Nos abonnés et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numéro de référence.

VENTES PAR ADJUDICATION

Régisseur O.S.P. - 64, rue La Boétie-PARIS

TEL. : 40.75.45.45 - FAX. : 45.63.89.01

UN APPARTEMENT à PARIS 10^e

no 2^e étage, 3 pièces, cuisine, douche, w.c., chauffage ind. cave

44, rue du Château-d'Eau

Mise à Prix : 200 000 F

Pour renseignements : M^{me} F. BIGNON, Avocat à Paris 7^e, 4, av. Prud'homme

Tél. : 46-56-74-05. Impressionnement de 14 heures à 18 heures

Visite aux lieux en présence de M^{me} WAPLES, huissier de justice à Paris, mercredi 7 juin 1995 de 14 heures à 15 heures

VENTE sur conversion en vente volontaire au Palais de justice de VERSAILLES

le mercredi 7 juin 1995 à 9 h 30 - En sa salle 103

PROPRIÉTÉ ANCIENNE à SAINT-GERMAIN-EN-LAYE (78)

Composée : Une maison de « maître » - Un pavillon de jardin - Vaste garage - Parc arboré

L'ensemble cadastré section AC n° 332 par 23 a 17 ca - OCCUPÉ PAR LA PARTIE SAISIE

21, rue Franklin

Mise à Prix : 2 500 000 F

S'adresser à M^{me} B. MALINVAUD AVT 1 bis, place de l'Alma, 75116 Paris. Tél. : 47-22-02-49 - BP 30386 mandataire liquidateur à Paris 1^{re}, 4, rue du Marché-Saint-Honoré

Tous avocats près le tribunal de Paris

VENTE AUX ENCHÈRES PUBLIQUES, JEUDI 22 JUIN 1995, à 14 h 30 Au Tribunal de gde instance de Nanterre, 173-191, avenue Joliot-Curie (assisté d'un avocat du ressort de ce trib.)

UN HOTEL PARTICULIER à NEUILLY-SUR-SEINE (92)

« A PROXIMITÉ DU BOIS DE BOULOGNE » 600 m² ENVIRON

Terrasse - piscine - ascenseur - salle de cinéma - salle de sonorisation - salon - salle à manger - deux cuisines - véranda - six étages 6 chambres et sanitaires.

Mise à Prix : 10 000 000 F

S'adr. pour tous renseignements : M^{me} B. REYNAUD-DUPORT, avocat, 164, av. Charles-de-Gaulle à Neuilly-sur-Seine (92)

Tél. : 47-47-91-10 (le matin) - VISITE sur place : Vendredi 2 juin 1995 de 10 h 30 à 12 h 30 et Vendredi 9 juin 1995, de 16 h à 18 heures.

ENTREPRISES

LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995

STRATÉGIE Passée au secteur privé depuis janvier 1994, Elf, première entreprise industrielle française et septième groupe pétrolier mondial, a du mal à s'adapter à la lo-

gique financière de Philippe Jaffré, son président depuis 1993. Objectif de ce dernier : parvenir à des taux de rentabilité comparables à ceux des majors mondiales de la profes-

sion. ● LA PRIORITÉ donnée au redressement financier fait passer au second rang des préoccupations autrefois prioritaires dans la politique énergétique nationale. ● A L'AS-

SEMBLÉE GÉNÉRALE qui doit se tenir le mercredi 31 mai, des actionnaires vont s'élever contre une disposition qui confère un pouvoir particulier au président dans l'exercice des droits

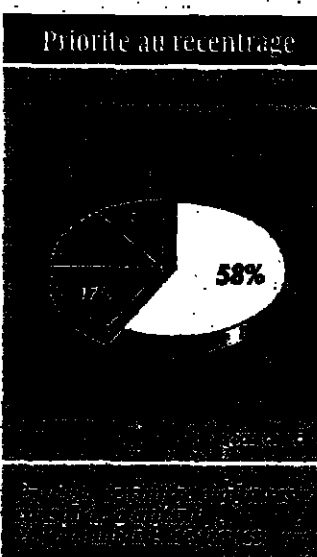
de vote. ● LE MÊME JOUR, Total tiendra également son assemblée générale. Les salariés des deux groupes doivent manifester contre les restructurations.

Le secteur pétrolier français est troublé par sa nouvelle logique financière

Le mercredi 31 mai, jour où se tiennent les assemblées générales d'Elf et de Total, les salariés de chacun des deux groupes doivent manifester contre les suppressions d'emplois

PARMI LES CHANGEMENTS introduits par Philippe Jaffré depuis son arrivée à la tête de la première entreprise industrielle française (208 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1994) et septième pétrolier mondial, le port obligatoire du badge au siège de la société suscite des réactions épidémiques. « Cette décision irrite le personnel, car elle a été décidée d'un coup d'en haut », explique un délégué syndical. « Elle symbolise tout un état d'esprit de reprise en main. » Aussi mineure soit-elle, l'anecdote illustre le changement profond en train de s'opérer dans l'entreprise qui vit mal sa privatisation et sa cure d'austérité.

Barachuté chez Elf en août 1993 par le premier ministre Edouard Balladur, Philippe Jaffré, alors directeur général de la Caisse centrale du Crédit agricole, avait pour mission de préparer la privatisation de l'entreprise. Cette tâche fut menée avec succès en janvier 1994 avec l'arrivée de trois millions d'actionnaires. La participation de l'Etat tomba alors à 13 %, avant d'être encore réduite à 10 % aujourd'hui, dans l'attente de nouvelles cessions. Dans le même temps, le nouveau patron, inquiet de la situation financière dégradée



laissée par son prédécesseur Loïc Le Floch-Prigent, décidait de changer totalement le cap. Il stoppait la politique d'expansion et de diversification menée pendant cinq ans pour imposer une cure d'amalgamement et d'austérité avec deux impératifs : le recentrage sur les métiers d'origine et le désendettement (fin 1993, la dette financière à court terme et à long terme dépassait 72 milliards de francs). L'objectif affiché est de retrouver d'ici à cinq ans une rentabilité comparable à celles des « majors » pétroliers les plus performantes. Tout, depuis, est reconstruit avec cet impératif. Devenu privé, l'objectif d'Elf est de satisfaire ses actionnaires. Côté recentrage, le groupe engage très rapidement une politique de cession de participations non stratégiques.

Un an après ce premier électrochoc, une deuxième secousse a été provoquée au mois de janvier 1995 avec la publication d'une perte de 3,4 milliards de francs pour l'exercice 1994. Du jamais vu dans le groupe qui avait affiché des gains de 1,1 milliard de francs en 1993, 6,2 milliards en 1992 et 9,8 milliards en 1991. Même si cette situation est due essentiellement à un nouveau traitement comptable, elle comprend d'importantes provisions pour restructuration dans les métiers pétroliers. Alors que la chimie (Elf Atochem) est sortie du rouge en profitant de l'embellie cyclique et que, dans la pharmacie, Sanofi absorbe l'américain Sterling, c'est maintenant le cœur du groupe qui est entré dans la tourmente. La faiblesse des cours du baril, qui pénalise l'exploration, et

le laminage des marges dans le raffinage n'ont fait qu'accroître la nécessité d'engager une réorganisation des métiers pétroliers.

« La méthode est à la hussarde », déplorent les syndicats qui reprochent le caractère tranchant des décisions. C'est le financier qui est dénoncé par l'ensemble des syndicats quand Philippe Jaffré justifie sa politique sur une rentabilité

sidentielle pour demander « un contrat de programme entre l'entreprise et les pouvoirs publics et en associant les organisations syndicales, fixant les objectifs industriels du groupe ». Mais, privatisée, l'entreprise n'a plus aucune raison de faire appel ainsi à l'Etat.

Direction collégiale et stratégie industrielle sont deux des réponses qu'apporte le président d'Elf pour

ment à l'Etat. Elf est, avec Total, l'une des quelques compagnies à avoir des négociations très avancées dans ce pays. Le pétrolier s'intéresserait aussi à Oman et au Qatar pour leurs gisements de gaz, dans une région où son concurrent Total est bien implanté.

De là à évoquer un rapprochement et une fusion entre les deux compagnies françaises pour rationaliser les efforts, la tentation est grande. Cette hypothèse est à nouveau évoquée par certains. Elle est rejetée catégoriquement chez Elf. Le mariage donnerait naissance à un géant pétrolier sur le papier mais engendrerait d'importantes difficultés, en France plus qu'à l'étranger. La fusion des deux sièges, des deux cultures, la rationalisation des activités à tous les niveaux, entraînant des fermetures de raffineries et de stations-service, impliqueraient la suppression de quelque 10 000 emplois, présent aussi bien la direction que les salariés.

La rumeur de fusion ne viserait en fait que les dirigeants. Pour les uns, cette manœuvre permettrait aux pouvoirs publics d'évincer le trop balladurien Philippe Jaffré de chez Elf. Pour d'autres, elle permettrait à Serge Tchuruk, président de Total, de mieux négocier un éventuel départ vers Alcatel-Alsthom. En réalité, l'Etat ne peut plus, en théorie, intervenir à sa guise tant chez Elf que chez Total, toutes deux privées. La France a toutes les chances de conserver deux entreprises pétrolières privées aux ambitions entièrement internationales.

Dominique Gallois

Malaises sociaux dans les deux compagnies françaises

HASARD-DES CALENDRIERS, les deux compagnies pétrolières françaises tiennent leur assemblée générale annuelle le même jour, mercredi 31 mai, Total, le matin, et Elf l'après-midi. Coïncidence des plans de restructuration ? Les salariés des deux groupes (CDT, CFT, CFE-CGC, et FO) ont organisé une journée d'action durant laquelle elles comptent informer directement les actionnaires de leurs problèmes.

Pour les salariés d'Elf, il s'agit de s'élever contre « la scission d'Elf Aquitaine Production (EAP) en deux entités distinctes et contre l'externalisation d'activités aboultissées à l'éclatement de l'armement pétrolier du groupe ». Un millier de salariés du Sud-Ouest (Pau et Lacq) doivent rejoindre Paris. Le personnel du siège est également en grève pour la défense de l'emploi dans les directions centrales du groupe et à Elf-Antar France, la filiale qui gère le réseau de distribution. De source syndicale, le plan social dans le groupe concernerait 700 suppressions d'emplois en 1995.

Sous-traitance

L'effacement dans le groupe remonte au début du printemps, avec l'annonce de la réorganisation du réseau comprenant la fermeture de 123 stations-service, le transfert vers des filiales de 118 stations, 160 mises sous surveillance et la suppression d'une cinquantaine de postes tant en région qu'au siège. Un premier mouvement réunissait 1 500 personnes à la tour Elf le 12 avril. Après la distribution, c'est au tour de la production d'être réorganisée, alors que certaines activités, notamment l'informatique, seront sous-traitées.

Les revendications chez Total portent sur les 300 suppressions d'emplois annoncées en avril, représentant 10 % des effectifs du siège. « La dégradation des conditions de travail et la remise en cause de l'avenir du personnel », des manifestants, venus de différentes régions de France, des directions régionales et des trois raffineries, s'associeront au mouvement.

Pour la première fois de son histoire, le siège se mettra en grève, pour réagir contre ce projet de réductions d'effectifs. Cette mesure, qui se fera par le biais de départs en préretraite progressive à cinquante-cinq ans non compensés par des embauches, et par le développement du temps partiel, est très mal acceptée par les salariés. Une pétition demandant l'annulation du plan a ainsi recueilli près de 1 500 signatures représentant près de la moitié du personnel travaillant à la Défense.

« Nous craignons que cette mesure ne soit suivie par d'autres sur les différents sites », affirment les syndicats, qui mettent en avant les 3,7 milliards de bénéfices dégagés par l'entreprise en 1994 pour contester le plan. « Nous rappelons que le groupe Total a des ressources pour satisfaire les besoins sociaux des salariés et pour son rôle d'entreprise citoyenne, notamment en faveur de l'emploi et des garanties sociales dans le pays », stipule la motion adressée à la direction. Une lettre ouverte des salariés de Total sera remise aux actionnaires lors de l'Assemblée générale, qui permettra aussi à Serge Tchuruk, président du groupe, de faire un point définitif sur son éventuel départ chez Alcatel-Alsthom.

D. G.

La société de services informatiques GSI intéresse les américains ATT et IBM

DEUX GÉANTS américains s'intéressent de très près à la société de services informatiques GSI, ATT, le groupe de télécommunications, et IBM, son partenaire, premier fabricant mondial d'ordinateurs, ont très récemment approché les dirigeants de GSI avec, l'un comme l'autre, une offre de rachat concurrente.

Il y a un peu plus d'un mois (Le Monde du 20 avril), la banque française Paribas avait fait une entrée remarquée dans le capital de la SSI, acquérant de manière inopinée une participation de 6 %, au grand agacement du patron de la société de services, Jacques Raiman. A cette occasion, l'établissement de la rue d'Antin précisait qu'il n'avait pas vocation à rester durablement dans GSI.

La structure juridique du groupe — une société en commandite par actions, GSI Participations, contrôlée depuis juin 1993 la société de services informatiques GSI — interdit toute acquisition hostile. Reste qu'avec ses 6 % du capital, le groupe Paribas, s'il est séduit par les

deux propositions d'entre-Atlan-tique, peut exercer des pressions « amicales », sur un management de GSI qui jusqu'à présent s'est toujours opposé à toutes les suggestions de vente.

GSI est aujourd'hui vulnérable. Le groupe doit annoncer mardi 30 mai des mesures de redéploiement en confirmant pour l'exercice 1994 ses premières pertes, à hauteur de 90 millions de francs. Ce résultat n'est pas catastrophique : la plupart des sociétés du secteur, confrontées à un changement radical de la demande, ont subi des déficits au cours des trois dernières années. En outre, la perte nette est imputable à des charges à caractère exceptionnel (des indemnités de départ de certains salariés). Mais le recul des performances est constant depuis 1991 et GSI manque de souffle.

Le management, soudé depuis la création de la société en 1971, a perdu de sa cohésion. En avril dernier, le président de GSI, Jacques Bentz, démissionnait de ses fonctions. Au début de l'année, cinq membres de la direction avaient été

débarqués. Tout comme M. Bentz, ils s'étaient opposés à Jacques Raiman sur la question de l'entrée de partenaires extérieurs dans le capital du groupe. M. Raiman estime que GSI peut se développer seul. Les autres jugent qu'il « au-delà du pur sentimental », GSI doit s'adosser à des partenaires puissants.

Puissants ? IBM, qui a toujours été intéressé par GSI — il avait étudié le dossier de très près il y a trois ans avant de jeter son dévolu sur Axone —, ou ATT le sont incontestablement. Le groupe informatique a fait de son développement dans les services une priorité stratégique. ATT, après avoir repris il y a quelques années le constructeur d'ordinateurs NCR, cherche lui aussi de quoi renforcer ses compétences logicielles. Par ailleurs, le géant américain, comme l'a montré sa candidature sur Bull, est en quête d'une tête de pont en France lui permettant de postuler à une licence d'opérateur de télécommunications.

Caroline Mornot

MERCER Management Consulting

Mercer Management Consulting a acquis M.I.D.

Nous sommes l'un des leaders mondiaux du conseil en stratégie et de direction générale avec 250 consultants en Europe et 950 dans le monde.

La fusion des équipes est réalisée. Cependant, pour accompagner notre croissance, nous voulons renforcer notre équipe de 80 consultants à Paris et recherchons des

CONSULTANTS

Les candidats recherchés seront âgés de 27 à 34 ans, titulaires d'un diplôme d'une grande école et d'une Business School de premier plan. Ils auront en outre une expérience réussie de direction en entreprise ou de cabinet de conseil et la maîtrise de plusieurs langues étrangères.

Merci d'adresser votre candidature à Bernard Demeure, Mercer Management Consulting - 69, rue de Monceau, 75008 Paris.

Boston - Chicago - London - Madrid - Munich - New York - Paris - San Francisco - Toronto - Washington DC - Zurich

50.10.10.10

Lazard et l'italien Generali vont rapprocher leurs activités d'assurances en France

La banque d'affaires devrait renforcer sa présence dans le capital de l'assureur

LES COTATIONS des compagnies d'assurances La France SA et La France IARD, deux filiales de Lazard, et de La Concorde, du groupe italien Generali, ont été suspendues lundi 29 mai à la Bourse de Paris. Des conseils d'administration de ces trois sociétés vont se tenir jeudi 1^{er} juin. Ils devraient entériner un rapprochement, maintes fois annoncé par les analystes, entre les activités d'assurances en France de Lazard et des Generali, le premier assureur italien. En contrepartie, Lazard pourrait renforcer une présence déjà significative au sein du capital des Generali. L'opération, qui n'a pas encore été dévoilée officiellement, a été saluée par la Bourse puisque le holding de tête de La France, Eurafiance, dont les cotations n'étaient pas suspendues, a gagné, lundi, 5,70 %.

La France Vie et La France IARD, qui réalisent un peu moins de 6 milliards de francs de primes annuelles, devraient apporter leur activité à Generali France via sa plus importante filiale La Concorde, qui pèse 12 milliards de

francs de chiffre d'affaires. La rémunération des apports de Lazard pourrait se faire directement sous forme de titres Generali ou plutôt en augmentant la participation de 43,5 % de La France SA dans le holding luxembourgeois Eurafiance, qui possède 4,77 % des Generali. Le rapprochement va permettre aux Generali d'accroître leurs parts de marché et de rationaliser progressivement une nébuleuse qui regroupe en France sept sociétés dont : La Luitèce, L'Equité, la Compagnie continentale d'assurances, Northern Star Insurance, la Fédération continentale, Europe Assistance et L'Européenne de protection juridique.

En toile de fond de cette opération, qui n'a pu être montée qu'avec l'accord de Mediobanca (qui possède 6 % des Generali), se profile la succession annoncée de Generali, Eugenio Coppedè di Canzano. Parmi les successeurs possibles, le nom d'Antoine Bernheim, associé-gérant de Lazard et vice-président des Generali à Trieste, revient fréquemment.

Le Sénat dénonce les dysfonctionnements des codevi et relance l'idée d'une baisse de leurs taux

MM. Marini et Lorient veulent en élargir l'utilisation à toutes les PME

Les codevi, qui permettent de drainer les liquidités des particuliers pour financer les PME, sont dans le collimateur des sénateurs. Ils ne per-

mettent pas de financer les entreprises ayant des difficultés d'accès au crédit, les banques étant libres d'accorder ou non ces crédits à taux

réduits. Les sénateurs veulent transformer les codevi en machines de financement de toutes les PME performantes.

DANS UN RAPPORT d'information de la commission des finances du Sénat qui devait être rendu public mardi 30 mai, les sénateurs Paul Lorient (apparenté socialiste, Essonne) et Philippe Marini (RPR, Oise) dénoncent les dérives des codevi pour le développement industriel (codevi), créés en 1983 pour faciliter le financement des PME industrielles.

Le principe du codevi est simple : les épargnants ouvrent un compte dans leur établissement financier, où ils peuvent déposer jusqu'à 30 000 francs rémunérés à 4,5 % en franchise d'impôt. Les fonds collectés, qui atteignent fin mars 1995, 168,5 milliards de francs, permettent aux banques de consentir des prêts bonifiés aux PME, baptisés prêts bancaires aux PME (PBE), à des taux inférieurs au plafond de 8,25 %.

Les codevi, qui coûtent 1 milliard de francs par an à l'Etat, ne remplissent plus leur mission. « Les codevi ont de plus en plus été utilisés par les banques pour bonifier les crédits qu'elles consentaient à leurs clients, alors qu'ils sont faits pour pallier les difficultés d'accès au crédit des

PME », regrette Philippe Marini. Le groupe de travail a recensé des banques qui financent illégalement sur fonds codevi des collectivités publiques, des établissements hospitaliers, des holdings de reprise d'entreprise ou encore des filiales de grands groupes. Ce produit devient un outil de marketing pour prospecter de nouveaux clients. Une entreprise prospère, fabricante de câbles électriques, a souvent reçu des propositions spontanées pour bénéficier de prêts Codevi. En revanche, certaines PME n'y ont pas accès. « Tout était contre nous, explique un chef d'entreprise. Nous travaillons dans le textile, secteur jugé suspect par les banques, et nous voulons construire des murs. Dès que l'on prononce le mot "immobilier" dans une banque, on est sûr d'échouer. Nous avons dû recourir à des prêts classiques, beaucoup plus onéreux. Les banques, de plus, nous ont demandé de multiples sûretés. »

Cette dérive provient, selon les sénateurs, du fait que le taux des codevi est resté inchangé depuis 1986, à 4,5 %. Lorsque les taux d'intérêt à court terme augmentent, les parti-

culiers placent leurs liquidités en s'cav monétaires, plus rémunératrices. La collecte de fonds codevi diminue alors que les entreprises recherchent des prêts à taux bonifiés. Face à cette pénurie, les banques allouent leurs ressources codevi à leurs meilleurs clients. Une attitude logique, puisque c'est la banque qui supporte le risque de défaillance du client.

GUERRE DES PRIX

En 1993, la tendance s'inverse : la baisse des taux conjuguée avec la taxation des plus-values sur s'cav monétaires et l'augmentation du plafond des codevi de 20 000 à 30 000 francs fait bondir l'encours collecté de 110 milliards de francs fin 1993 à 156 milliards de francs fin 1994. Durant cette période, les entreprises, frappées par la récession, n'empruntent plus. Elles reconstituent leurs fonds propres et leur trésorerie, notamment grâce au remboursement du décalage d'un mois de la TVA décidée en 1993. Pour écouler leur codevi, les banques se lancent dans une guerre des prix. Au lieu d'octroyer leurs prêts au taux plafond de 8,25 %, elles le font plutôt au taux de 7,5 %, sous la pression, il est vrai, des pouvoirs publics.

Pour mieux équilibrer offre et demande de financements, les sénateurs proposent de faire fluctuer le

taux de rémunération des codevi avec ceux du marché. Mais la baisse de la rémunération des codevi, qui entraînerait celle du livret A est un tabou politique. Les sénateurs proposent que le conseil de la politique monétaire rende un avis semestriel public sur le niveau auquel devraient s'établir les taux administrés. Le gouvernement serait alors incité à faire des choix économiquement pertinents.

Les sénateurs, qui demandent un renforcement des contrôles et des sanctions sur l'usage des codevi, veulent simplifier leur réglementation très tatillonne, pour les transformer en machine de financement des PME performantes. Désormais, n'importe quelle entreprise, industrielle ou de services, pourrait recevoir des PBE, pourvu qu'elle réalise un chiffre d'affaires consolidé inférieur à 500 millions de francs. Tous les types de financement (crédit long terme, découvert, crédit-bail...) seraient autorisés. Cette réforme, qui aiderait les PME les plus riches, ne résoudrait pas les difficultés d'accès au crédit des PME les plus fragiles. A cet effet, les sénateurs veulent, entre autres, allouer une partie des fonds à la Sofaris, qui assure les financements à risque des PME.

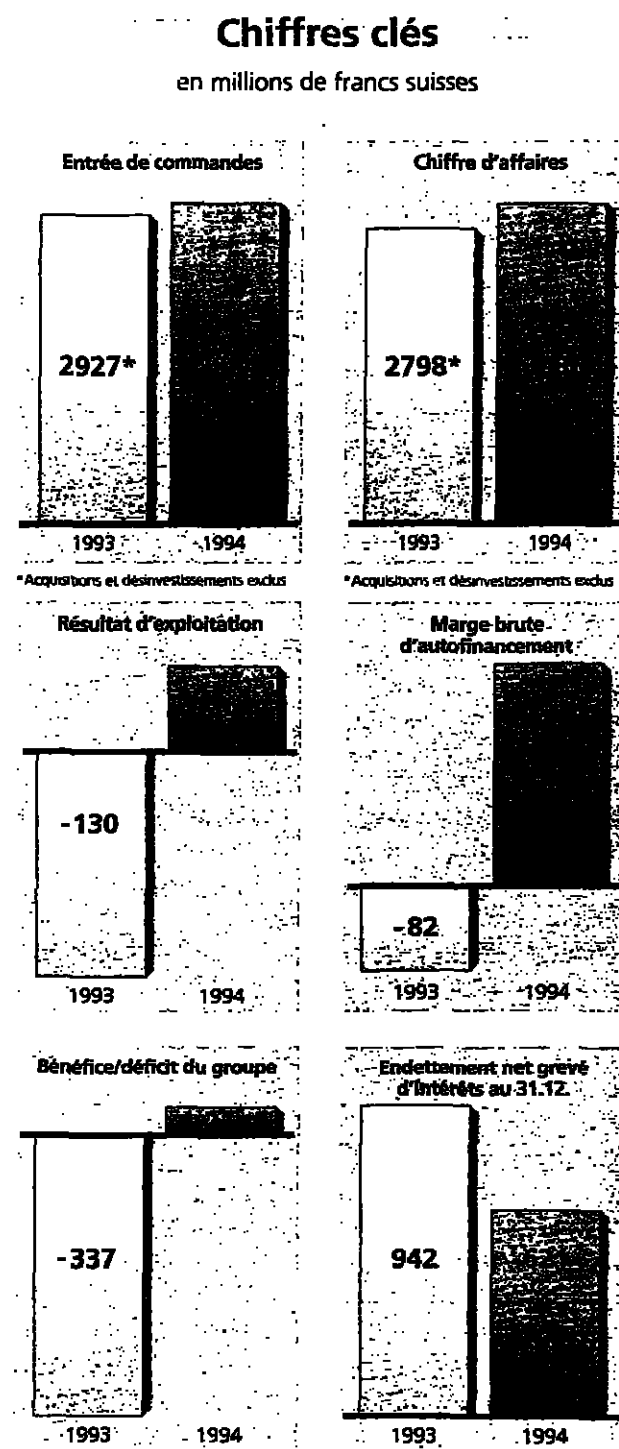
Arnaud Leparmentier

Noir sur blanc Les chiffres Ascom 1994.



Fred Sutter, président du comité de direction du groupe

«Après deux années difficiles, nous connaissons à nouveau un exercice positif, avec un résultat d'exploitation de 49 mio. de CHF et un bénéfice (après impôts) notable de 21 mio. de CHF. Si l'on tient compte des acquisitions et des désinvestissements, le chiffre d'affaires, qui atteint 3,04 mia. de CHF, a augmenté de 8,5 % par rapport à l'exercice précédent. L'endettement net a été réduit de 321 mio. de CHF. Tous les investissements ont pu être financés avec nos moyens propres. Ces chiffres et nos récents développements nous permettent d'être optimistes pour l'avenir.»



Twin Safe,
la révolution au guichet de banque.

Un des développements les plus récents d'Ascom est le système de caisse automatique Twin Safe pour les guichets de banque. Convivial et performant, il fixe la tendance dans le traitement automatique de l'argent. Son système de stockage à rouleaux unique au monde permet de réutiliser immédiatement les billets versés pour un paiement. Il décharge ainsi les agents des guichets, qui peuvent consacrer davantage de temps au conseil des clients. 800 Twin Safe ont déjà été commandés par plusieurs pays européens.

Ascom AG
Belpstrasse 37
CH-3000 Berne 14
Tél. +41 31 999 11 11
Fax +41 31 999 21 17

ascom pense l'avenir.

Crédit lyonnais : Karel Van Miert attend la position du gouvernement

LE COMMISSAIRE EUROPEEN à la concurrence Karel Van Miert espère boucler le dossier Crédit lyonnais « avant les grandes vacances », mais il « attend de connaître la position du nouveau gouvernement » français, a-t-il indiqué lundi 29 mai à Paris. « Je n'ignore pas que certains membres actuels du gouvernement français ont critiqué le plan » mis au point par le gouvernement Balladur, a déclaré M. Van Miert. Le commissaire européen a ajouté qu'il attendait désormais de connaître l'« exacte position » du ministre de l'Economie Alain Madelin. « Nous ne savons pas si le plan va être poursuivi » comme le souhaitait le ministre précédent Edmond Alphandéry. Il s'est demandé si le nouveau gouvernement n'allait pas être « plus strict », hypothèse à laquelle la Commission ne serait pas hostile. Rappelant que le dossier est en cours de traitement par la Commission européenne, M. Van Miert a indiqué que celle-ci travaillait sur l'ampleur de l'aide de l'Etat et sur les compensations accordées aux concurrents de la banque publique.

Air France conclut une alliance commerciale avec Japan Airlines

AIR FRANCE va signer un accord avec Japan Airlines, jeudi 1^{er} juin, a révélé dans ses éditions du 30 mai le quotidien japonais *Nihon Keizai Shimbun*. L'accord sera paraphé par le président d'Air France, Christian Blanc, et celui du conseil d'administration de JAL, Susumu Yamaji. L'accord porte sur quatre domaines, selon nos informations. Premièrement, les programmes de fidélisation des deux compagnies vont être harmonisés. Deuxièmement, les correspondances entre les deux compagnies à Paris et Tokyo seront facilitées, grâce à une réorganisation aéroportuaire. Ainsi, Japan Airlines va déménager de Roissy 1 à Roissy 2 et, de son côté, Air France le fera de Narita 1 à Narita 2. Enfin, Les ventes effectuées par le réseau commercial de Japan Airlines au profit d'Air France seront développées et vice versa. Enfin, les deux compagnies vont effectuer conjointement quatre vols de transport de fret par semaine.

BULL : le constructeur informatique doit reprendre un plan social à zéro par décision de justice. Un jugement en référé vient d'ordonner au constructeur informatique public Bull de reprendre à zéro un plan social prévoyant la suppression de 945 postes « équivalents temps plein » (ETP) dans ses entités françaises en 1995. Selon le texte de ce jugement prononcé le 29 mai par le tribunal de grande instance de Versailles, il a été enjoint à Bull de revoir sa copie en soumettant aux élus « un plan social conforme à la loi du 27 janvier 1993 » comportant les descriptions des « mesures susceptibles de faciliter le reclassement des salariés ». Le détail des mesures envisagées pour réduire de 945 ETP l'effectif métropolitain - 9 432 ETP sur 9 923 salariés fin mars - avait été soumis au comité central d'entreprise de Bull SA le jeudi 4 mai.

COGEDIM : un plan de recapitalisation de la filiale de promotion immobilière du groupe Paribas a été arrêté lundi 29 mai par son directeur et prévoit de restaurer une situation nette de 457 millions de francs (actuellement négative de 567 millions de francs) après un coup d'accordéon sur le capital qui s'élèvera à 512 millions de francs, a annoncé la société. Paribas assurera la bonne fin de l'opération de recapitalisation, qui doit être approuvée par une assemblée générale mixte, le 30 juin prochain.

FONDS DE PENSION : le tribunal de grande instance de Paris, statuant en référé, a suspendu temporairement l'accord du 2 février créant un fonds de pension pour les salariés de l'assurance, dans l'attente d'une nouvelle réunion de signature de cet accord d'ici un mois. La CGT, FO et la CGC avaient attaqué en référé cet accord, arguant que sa signature n'avait pas été faite dans les règles.

BRED : Michel de Mourguès a été élu lundi 29 mai à la présidence de la Banque régionale d'escompte et de dépôts (BRED) en remplacement de Jean Desvergues, qui avait atteint la limite d'âge. M. de Mourguès, directeur général des études législatives du CNPFF, est administrateur de la BRED depuis 1968. François-Xavier de Four-nas a été, quant à lui, confirmé dans ses fonctions de directeur général de la BRED.

RÈGLEMENT
MENSUELMARDI 30 MAI
Liquidation : 23 juin
Taux de report : 7,75
Cours relevés à 12h30

VALEURS FRANÇAISES	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
EDF-GDF 3%	2430	2430	—	153,58
B.N.P. (T.P.)	1000	991	-0,90	40,25
Ci. Lyonnais (T.P.)	900	880	-2,22	50,35
Renault (T.P.)	1948	1935	-0,66	92,85
Rhône-Poulenc (T.P.)	2035	2035	—	—
Saint-Gobain (T.P.)	1180	1180	—	79,81
Thomson SA (T.P.)	1089	1075	-1,28	46,89
Accor 1	624	623	-0,16	18
Accor 2	771	779	+1,04	14
Alcatel Alcatel	422,50	429,20	+1,59	15
Alcatel Cable 1	348,50	359,20	+3,07	10
Alcatel 2	350	351	+0,29	14
AGR-AsaGenFrance	175	174	-0,57	12
Axi 1	236	236,50	+0,20	5,80
Bail Invest. 1	881	882	+0,11	70,10
Banque (Cie) 1	582	597	+2,58	10
Banque (Cie) 2	78	77,05	-1,21	18
Banque (Cie) 3	563	578	+2,66	10
Bertrand Faure 1	212,10	212	-0,05	3,50
BIC 1	801	760	-5,12	6
BIS 1	390	398	+2,05	4
B.N.P. 1	236	236,50	+0,20	5,80
Bollore Techno 1	476,30	477,50	+0,25	32
Bongrain 1	2740	2740	—	61
Bouygues 1	618	607	-1,78	5
Carat 1	682	682	—	25
Cap Gemini Societ	177,50	176,50	-0,56	7
Carrefour 1	217,50	217,40	-0,05	4
Carrefour 2	3450	3445	-0,15	26
Casino Guichard 1	155	154,50	-0,32	3
Casino Guichard 2	125	125,20	+0,16	5,25
Chausson (H.F.)	798	798	—	9,40
C.C.F. 1	226	227,50	+0,66	4,50
C.C.F. 2	53	51,30	-3,20	2,40
CEGED (Lyon)	446	449	+0,67	29
CEP Communication	590	592	+0,34	7,50
Cenac Europe Revit	85,75	85,70	-0,05	10
Cetaleum 1	1197	1179	-1,50	10
CGIP 1	1202	1208	+0,50	34
Chirac 1	1056	1056	—	14
Christian Dior 1	464,50	464	-0,05	1,75
Ciments Fr. P. (B)	246	246	—	17,50
Clartex 1	460	459	-0,22	6,40
Club Méditerranée	518	518	—	7
Colson 1	270	276,10	+2,26	2
Colex 1	970	972	+0,21	12
Compteur Entrep. 1	19,15	18,90	-1,31	7,50
Compteur Mader 1	1497	1497	—	20

COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 12h30

MARDI 30 MAI

	% du nom.	% du coupon
BFCE 9% 91-92	108,25	5,104
CEPME 5,5% 88-91CA	103	7,753
CEPME 6% 89-91CA	106,58	7,925
CEPME 6% 92-95 T5R	106,58	7,925
CFD 9% 90-93	112,10	3,650
CFD 10% 88-90 CA	108,20	2,568
CFD 10% 88-91 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-92 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-93 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-94 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-95 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-96 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-97 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-98 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-99 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-00 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-01 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-02 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-03 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-04 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-05 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-06 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-07 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-08 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-09 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-10 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-11 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-12 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-13 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-14 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-15 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-16 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-17 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-18 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-19 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-20 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-21 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-22 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-23 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-24 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-25 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-26 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-27 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-28 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-29 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-30 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-31 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-32 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-33 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-34 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-35 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-36 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-37 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-38 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-39 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-40 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-41 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-42 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-43 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-44 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-45 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-46 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-47 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-48 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-49 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-50 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-51 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-52 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-53 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-54 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-55 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-56 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-57 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-58 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-59 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-60 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-61 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-62 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-63 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-64 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-65 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-66 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-67 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-68 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-69 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-70 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-71 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-72 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-73 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-74 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-75 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-76 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-77 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-78 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-79 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-80 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-81 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-82 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-83 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-84 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-85 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-86 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-87 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-88 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-89 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-90 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-91 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-92 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-93 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-94 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-95 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-96 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-97 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-98 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-99 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-00 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-01 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-02 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-03 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-04 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-05 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-06 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-07 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-08 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-09 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-10 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-11 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-12 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-13 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-14 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-15 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-16 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-17 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-18 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-19 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-20 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-21 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-22 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-23 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-24 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-25 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-26 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-27 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-28 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-29 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-30 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-31 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-32 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-33 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-34 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-35 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-36 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-37 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-38 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-39 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-40 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-41 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-42 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-43 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-44 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-45 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-46 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-47 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-48 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-49 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-50 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-51 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-52 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-53 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-54 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-55 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-56 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-57 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-58 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-59 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-60 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-61 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-62 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-63 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-64 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-65 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-66 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-67 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-68 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-69 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-70 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-71 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-72 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-73 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-74 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-75 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-76 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-77 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-78 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-79 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-80 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-81 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-82 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-83 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-84 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-85 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-86 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-87 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-88 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-89 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-90 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-91 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-92 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-93 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-94 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-95 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-96 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-97 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-98 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-99 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-00 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-01 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-02 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-03 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-04 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-05 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-06 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-07 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-08 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-09 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-10 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-11 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-12 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-13 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-14 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-15 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-16 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-17 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-18 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-19 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-20 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-21 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-22 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-23 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-24 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-25 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-26 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-27 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-28 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-29 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-30 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-31 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-32 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-33 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-34 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-35 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-36 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-37 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-38 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-39 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-40 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-41 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-42 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-43 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-44 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-45 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-46 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-47 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-48 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-49 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-50 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-51 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-52 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-53 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-54 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-55 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-56 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-57 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-58 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-59 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-60 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-61 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-62 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-63 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-64 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-65 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-66 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-67 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-68 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-69 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-70 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-71 CA	108,20	6,827
CFD 10% 88-72		

50.21.10.10

Les dérivés de l'oxygène polluent dangereusement l'air des villes

Malgré d'indéniables progrès en matière de rejets industriels et de chauffage domestique, on respire moins bien dans les agglomérations, principalement à cause de l'automobile

Dans tout le monde industrialisé, la lutte pour la qualité de l'air a fait reculer la pollution atmosphérique ces vingt dernières années. Mais l'augmentation de la circulation automobile a fait naître une pollution

plus spécifique dans les villes, notamment du fait de la formation d'ozone et d'oxydes d'azote. A chaque pic de pollution, on note un afflux de patients dans les cabinets de consultation médicale et

les hôpitaux. On observe aussi une recrudescence des taux de mortalité chez les asthmatiques, les cardiaques et les personnes souffrant d'insuffisance respiratoire. Certains soupçonnent même les par-

ticules émises par les moteurs Diesel de favoriser le cancer du poumon. Dans les métropoles victimes de la pollution automobile, comme Los Angeles, Mexico, Athènes ou Bangkok, les autorités

s'efforcent de réglementer les carburants ou la circulation. Mais elles sont impuissantes à enrayer l'accroissement du parc automobile, qui anéantit chaque fois les efforts de propreté ou de limitation.

DEPUIS vingt ans, la pollution atmosphérique ne cesse de reculer en Europe et en Amérique du Nord. Les usines les plus sales ont été fermées ou rendues « propres ». Les chauffages au charbon et au fioul ont été remplacés par le gaz naturel et l'électricité. En France, le chauffage était en 1993 à majorité électrique (53 %), le reste se partageant entre le fioul (22 %), le gaz (19 %), le bois (4 %) et le charbon (2 %). Mais si le « bruit de fond » a effectivement diminué, on observe aujourd'hui dans les villes une remontée de pollutions spécifiques imputables pour l'essentiel à la circulation automobile. « Les émissions dues aux transports ont augmenté de 25 % ces vingt dernières années », observe Elisabeth Hubert, ministre de la santé publique. Elles sont aujourd'hui responsables des trois quarts de la pollution atmosphérique.

Dans la plupart des pays industrialisés, on observe une baisse sensible des niveaux de dioxyde de soufre (SO₂), de monoxyde de carbone (CO) et, plus récemment, du plomb, depuis la généralisation des pots catalytiques et de l'essence sans plomb. Ce sont là les polluants dits « primaires », dont les effets nocifs sur la santé sont immédiats. En revanche, comme l'indique le professeur Grimfeld, pneumologue à l'hôpital Trousseau de Paris, on observe chez les enfants de plus en plus de manifestations du « stress oxydant », lié à l'augmentation dans l'atmosphère des molécules dérivées de l'oxygène comme les oxydes d'azote (NO_x) et l'ozone (O₃).

INVERSION THERMIQUE

Ces « polluants dits « secondaires », parce qu'ils n'apparaissent qu'après réaction chimique dans le milieu, proviennent majoritairement de la combustion des carburants automobiles. On assiste à une progression des émissions de « particules fines » dues aux moteurs Diesel, dont le parc augmente avec le développement du transport par ca-

mion et, en France, de la voiture Diesel (45 % des voitures particulières).

Les jours de forte chaleur et de grand soleil, l'été, et, l'hiver, lorsque l'air froid est maintenu au sol par des masses plus chaudes en altitude (inversion thermique), ce stress oxydant est perceptible : picotements des yeux, toux sèche, irritation des bronches. En région parisienne, l'étude appelée malicieusement ERPURS (Evaluation des risques de la pollution urbaine pour la santé) a clairement montré le lien entre les pics de pollution et les crises d'asthme, les consultations médicales et les admissions à l'hôpital.

En été, de 10 % à 20 % des consultations ou admissions « sont liées à la pollution photo-oxydante », explique le docteur Quenel (du Réseau national de la santé publique). Au cours des pics de pollution, cette

part peut monter à 30 % ou 40 %.

Une étude menée dans l'Ontario (Canada) montre que lorsque le taux d'ozone atteint 100 microgrammes d'ozone par mètre cube d'air, le nombre des admissions fait un bond (le taux moyen à Paris est de 20 microgrammes). L'agence américaine pour la protection de l'environnement (EPA) a montré que 59 millions d'Américains sont exposés à des niveaux de pollution qui dépassent les valeurs limites admises. A Los Angeles, où le climat favorise un intense phénomène de photo-oxydation, les établissements scolaires sont reliés au dispositif de surveillance de la qualité de l'air afin que les activités sportives n'aient lieu que lors des niveaux de pollution les plus bas.

La pollution de l'air peut-elle tuer ? En décembre 1952, à Londres, à la suite d'une inversion

de température particulièrement tenace, on avait enregistré 2 484 décès, contre 945 la semaine précédente. De là à conclure que le smog avait tué 1 500 personnes, il n'y avait qu'un pas. En fait, selon Irène Momas, chercheur à la faculté de pharmacie de Paris-V, « il est difficile de parler d'un rôle direct de la pollution dans la survenue d'un décès ».

« La pollution constitue probablement un facteur aggravant chez des personnes déjà fragilisées par une maladie sous-jacente. » Outre les maladies chroniques comme les asthmatiques, les insuffisants respiratoires et les cardiaques, la pollution peut aussi s'en prendre aux personnes âgées et aux enfants en bas âge (dont les poumons sont encore en formation). Des études menées en Angleterre, en Allemagne et aux États-Unis concluent toutes à deux cibles privilégiées : l'appareil respi-

atoire, avec une augmentation de la mortalité par bronchite ou pneumonie, et l'appareil cardio-vasculaire, avec une augmentation des crises cardiaques fatales. Cette mortalité, toutefois, ressortit plus au phénomène que les Anglo-Saxons appellent *harvesting effect* : la pollution précipite la mort sans la provoquer.

Reste l'impact sur la santé de l'exposition permanente à la pollution. En la matière, la science est beaucoup moins bien armée, car les données statistiques sont peu éclairantes. En dehors du rapport Roussel sur les effets cancérogènes du diesel, qui remonte à 1983, on dispose de très peu de données récentes. A Grenoble, où les taux de pollution dépassent les normes OMS quatre-vingt-dix jours par an, le docteur Denis Zmirou (université Joseph-Fourier) s'est penché sur les chiffres des études épidémiologiques menées dans les villes françaises entre 1980 et 1991.

Il en ressort que les concentrations de particules fines, stabilisées entre 30 et 40 microgrammes par mètre cube, ont changé de nature. Nagnère émise par les installations industrielles, les « fumées noires » sont de plus en plus le fait des moteurs Diesel, dont la production de poussières est de vingt à trente fois supérieures aux émis-

sions des moteurs à essence. Ces poussières, particulièrement fines (moins de 2,5 microns), « pénètrent plus profondément dans les voies respiratoires, où elles exercent une action irritative, voire mutagène ».

UNE NOUVELLE LOI

Toutes ces considérations incitent les pouvoirs publics à agir. Faute de pouvoir réduire autoritairement le transport automobile, les gouvernements envisagent de réglementer son usage, d'encourager les biocarburants et la voiture électrique. Pour les moteurs Diesel, la teneur en soufre du gazole sera ramenée en Europe de 0,2 % à 0,05 % au 1^{er} octobre 1996, et les véhicules neufs devront, à compter du 1^{er} janvier 1997, être équipés d'un pot d'oxydation.

En France, le ministère de l'environnement prépare une nouvelle loi sur la qualité de l'air (la dernière remonte à 1961). Dans le rapport qu'il a présenté le 23 mai, le sénateur Philippe Richert insiste pour que la France se dote d'une nouvelle réglementation et d'un réseau de surveillance adapté aux exigences du monde contemporain. Il y va de la santé d'une population qui, à 80 %, respire aujourd'hui l'air des villes.

Roger Cans

Le palmarès des cités d'Europe

Pour le taux de dioxyde de soufre (SO₂), ce sont Leipzig et Prague qui détiennent le record d'Europe. Comme on s'y chauffe au charbon ou, plus, au lignite, le soufre atteint des taux quatre à six fois plus élevés qu'à Paris, Londres ou Barcelone. Pour les poussières, ce sont Prague et Athènes qui sont en tête, avec des moyennes deux à trois fois plus fortes qu'à Paris, Francfort ou Zurich. A cet égard, c'est Londres qui est la ville la plus propre. Pour le dioxyde d'azote (NO_x), c'est Milan qui détient le record, avec 143 microgrammes par mètre cube, suivie par Athènes (120 microgrammes). Paris, avec 70 microgrammes, reste dans les dix villes les plus exposées d'Europe (sur vingt-huit). Si l'on se réfère aux maxima horaires de NO_x, Londres ne dépasse pas 329 microgrammes par mètre cube, Paris 402 microgrammes, et les records sont atteints à Newcastle (536 microgrammes) et Manchester (694 microgrammes), en Grande-Bretagne. Pour l'ozone, enfin, Paris et Londres ont des niveaux de moyenne annuelle assez bas (22 microgrammes par mètre cube) et Athènes détient le record (80 microgrammes).

Les chiffres alarmistes de Mexico

MEXICO

de notre correspondant

« Trente mille personnes meurent chaque année à Mexico du fait de la pollution de l'air », affirme le président du Mouvement écologique mexicain (MEM), Alfonso Ciprés. En l'absence d'étude sérieuse, M. Ciprés s'appuie sur l'augmentation « suspecte » des taux de mortalité et de morbidité constatée depuis vingt ans dans la métropole mexicaine. Avec ses 15 millions d'habitants, ses 30 000 établissements industriels et son oxygène raréfié - 23 % de moins qu'au niveau de la mer, du fait de l'altitude (2 240 mètres) -, Mexico présente en effet un cas unique.

Selon la Commission nationale des droits de l'homme, qui dépend du gouvernement, « un tiers de la population de la capitale est en bonne santé ». En novembre 1994, le MEM a publié des chiffres plus alarmistes encore, à partir d'un échantillon de 5 000 personnes soumises au test du spiromètre (pour mesurer leur capacité respiratoire). « A peine 18 % des individus avaient une capacité pulmonaire normale », soutient M. Ciprés. Or nous avons pu établir que 93 % des personnes soumises au même test dans la ville d'Acapulco avaient des poumons normaux. »

POUSSER LES RECHERCHES

Un article récemment publié dans l'*American Journal of Epidemiology* établit une relation directe entre l'augmentation des crises d'asthme chez les enfants et les niveaux d'ozone à Mexico. Les auteurs ont constaté que le nombre de visites au service d'urgence de l'hôpital pédiatrique Federico Gomez augmentait considérablement dans les jours qui suivaient une hausse du niveau de l'ozone. « Pendant les six mois du suivi, écrit-il, l'ozone a dépassé 49 fois la norme autorisée, entraînant une augmenta-

tion de 68 % des consultations pour crises d'asthme. »

Le directeur de l'hôpital, le docteur Romeo Rodriguez, estime qu'il faut pousser plus loin les recherches sur les effets de la pollution sur les enfants. « Nous avons constaté une hausse du nombre des leucémies, nous a-t-il déclaré. Peut-être est-ce dû à l'aggravation de la pollution, mais cela pourrait aussi s'expliquer par une meilleure détection des cancers. On a en effet constaté le même phénomène dans des villes comme Puebla ou Toluca, où des services spécialisés ont été récemment créés. »

Confrontées à un problème qui exigerait des mesures drastiques, les autorités veulent dédramatiser la situation. Dans son dernier rapport, publié au mois d'avril, la commission métropolitaine pour la prévention et le contrôle de la pollution dans la vallée de Mexico utilise un ton presque triomphaliste à propos des mesures adoptées depuis 1990 (amélioration de la qualité de l'essence et contrôle des rejets industriels). Selon ce bilan, le dioxyde de soufre, le plomb et le monoxyde de carbone ne dépassent plus la norme autorisée.

« Comment peut-on se réjouir, s'insurge M. Ciprés, quand on sait que la norme d'ozone a été dépassée 345 fois en 1994. Mexico est devenu une véritable chambre à gaz ! Cinq millions de tonnes de polluants sont déversées chaque année sur la capitale, soit 500 kilos par personne. Cinq fois plus qu'à Paris ! »

Le président du MEM estime qu'un tiers des 3 millions de véhicules devraient être retirés de la circulation, et la majorité des usines déplacées dans d'autres régions. « Sinon, il ne sera plus possible de vivre à Mexico en l'an 2000 », prédit-il.

Bertrand de la Grange

Les méfaits du « néfos » athénien

ATHÈNES

de notre correspondant

Apparu à la fin des années 60, le « néfos » (« nuage » en grec) s'est développé avec la croissance de l'agglomération athénienne, qui accueille aujourd'hui 4 millions d'habitants (40 % de la population grecque), et près de 60 % des industries du pays. Il suffit d'une chaleur subite ou d'un manque de vent pour que le néfos se trouve coincé par les monts Hymette, Pentelique et Paros, qui dominent de plus de 1 000 mètres le bassin athénien. Une masse d'air chaud se forme alors au-dessus de l'agglomération et l'écrase sous une chape de plomb.

Les nuisances du néfos sont patentes. Chaque année, 100 Athéniens au moins meurent en raison de la pollution de l'air, et le nombre des décès augmente de 5 % par jour lorsque les taux de pollution dépassent la cote d'alerte, indique un rapport de l'université d'Athènes. Ce fut le cas, pendant 109 jours en 1992 et 197 jours en 1991, selon l'Organisation mondiale de la santé. Les jours de néfos, les services d'urgence de la capitale accueillent quotidiennement plusieurs centaines de personnes pour des troubles respiratoires et cardiaques ou des évanouissements. La pollution

s'attaque aussi à la pierre millénaire du Parthénon : les agents polluants ont le triste pouvoir de transformer le marbre pentélique en plâtre.

Le dioxyde d'azote (NO_x), le monoxyde de carbone (CO) et l'ozone (O₃) sont enregistrés quotidiennement par les stations du Perpa (Centre de protection et de lutte contre la pollution atmosphérique à Athènes). Lorsque ces taux atteignent 500 microgrammes par mètre cube pour le NO_x, 25 microgrammes pour le CO et 300 microgrammes pour l'ozone, les autorités interdisent le centre à la circulation et réduisent de 30 % la production des usines polluantes. Des scientifiques ont mis en évidence, pendant l'été 1994, la présence de benzol et de toluène - deux hydrocarbures aromatiques cancérogènes - à des taux dix fois supérieurs aux normes européennes.

CIRCULATION ALTERNÉE

Selon les études du Perpa, la circulation automobile est à l'origine de plus de la moitié de cette pollution. Depuis 1982, le gouvernement a mis en place un système de circulation alternée pour les voitures particulières, qui ne peuvent pénétrer dans le centre qu'un jour sur deux, selon le dernier chiffre de leur plaque minéralogique.

Le 10 avril, le centre historique - un périmètre commençant de 40 hectares, en contrebas de l'Acropole - a été fermé aux voitures et aux deux-roues, à l'essai, pour une durée de trois mois. Les réactions ont été favorables et les autorités étudient maintenant l'extension de la mesure à d'autres quartiers de la capitale.

Mais le grand espoir, c'est le métro. Athènes ne dispose depuis le début du siècle que d'une ligne de 26 kilomètres qui relie le port du Pirée, au sud, à Kifissia, la banlieue chic, au nord. En 1992 a commencé la construction de deux nouvelles lignes de 18 kilomètres au total, qui devraient être ouvertes fin 1998. Le gouvernement socialiste formé en 1993 a mis en chantier un programme pour ramener la pollution à des niveaux supportables d'ici à l'an 2000. Les mesures prévoient le renforcement du contrôle des gaz d'échappement, la construction de garages souterrains, de lignes de tramway et d'une voie ferrée reliant l'ouest et le sud de l'Attique. Le gouvernement s'est aussi engagé à créer des espaces verts, qui n'occupent actuellement que 5 % de la surface de l'agglomération.

Didier Kunz

Bangkok cherche à préserver ses « poumons » verts

BANGKOK

de notre correspondant

La pollution, à Bangkok, est à l'origine d'une visite sur dix chez le médecin. Une enquête menée en 1992 a conclu que, sur 3 600 agents de la circulation, 2 000 étaient victimes de sérieux problèmes respiratoires. Dans cette métropole de 10 millions d'habitants (12 % de la population thaïlandaise), poussières et fumées feraient 1 400 victimes chaque année. Réalisée en 1993, une étude de la Banque mondiale a situé le coût global de la pollution dans une fourchette de 1,3 à 3,1 milliards de dollars. Rien n'indique que la situation se soit améliorée depuis dans une agglomération dont le parc automobile, qui compte aujourd'hui 2 millions de

véhicules, augmente quotidiennement de près de 500 unités.

Pourtant, les Bangkokois semblent s'accommoder de leurs encombrements, principale source de pollution. A la mi-mai, alors que la construction d'une voie ferrée aérienne avait renforcé la congestion en plusieurs points de la ville, la rentrée scolaire s'est déroulée sans manifestation de mauvaise humeur. Ceux qui ont les moyens transforment leurs véhicules en bureaux dotés d'ordinateurs et mini-frigos, et ils tiennent le temps au téléphone mobile. Beaucoup de policiers portent des masques, ainsi que les motocyclistes. Depuis 1993, les postes de police situés aux carrefours ont été progressivement dotés de réservoirs à oxygène.

La congestion de Bangkok incite le visiteur étranger à y demeurer le moins longtemps possible. Chaque journée ainsi supprimée est estimée à une perte, pour la municipalité, d'environ 650 francs. En outre, de premières études soulignent les risques croissants pris par les clients des milliers de petits restaurants installés sur les trottoirs. Or, cette clientèle est formée par des ouvriers, des salariés et même les cols blancs qui n'ont pas les moyens de fréquenter de vrais restaurants.

Des études, notamment à Taiwan et en Corée du Sud, montrent que le niveau de pollution commence à décroître quand le revenu annuel per capita atteint la barre des 25 000 francs. Si ce n'est pas encore vrai de la Thaïlande

(15 000 francs), le revenu moyen à Bangkok a, en revanche, franchi ce cap depuis plusieurs années.

D'ailleurs, si les Bangkokois peuvent être d'une patience infinie face aux embouteillages, à la pollution et à l'enlaidissement de leur ville, ils ont réagi, voici deux ans, lorsqu'il a été question d'empêcher sur le principal espace vert du centre, le parc Lumpini, pour y aménager le dépôt du futur train aérien. Ils savent également qu'au milieu des centaines de gratte-ciel et le long des échangeurs d'autoroute, de grands espaces verts, propriétés de l'Etat ou de l'armée, constituent encore les poumons de la cité. Et qu'il faudra, quoi qu'il advienne, les préserver.

Jean-Claude Pomonti

TABLE

La sauce « à la Chirac »

Depuis le XVIII^e siècle, l'invention en cuisine passe par l'appât des jus et des bouillons. Certains y ont laissé leur nom

ON NE SAIT si, dans la relation que Rétif de La Bretonne fit à la margrave du second grand souper servi par Grimod de La Reynière, le 9 mars 1786, fut mentionnée la sauce « à la Chirac » en accompagnement de quelque viande blanche. Son usage, depuis le succès de la « nouvelle cuisine » dans les années 1790-1794, était courant à cette époque. Au XVIII^e siècle, la sauce, exécutée d'ordinaire, est riche de la fable. Elle devient le « beau souper » des cuisiniers : non plus maigre, on emploie de poivre, mais révélateur de l'essence des choses.

La première mention de la sauce « à la Chirac » figure dans *Les Dons de Cornus ou les Délices de la table*, ouvrage publié en 1799, préfacé par deux pères jésuites. L'édition de 1798, que nécessairement Grimod de La Reynière et Rétif de La Bretonne eurent entre les mains, était augmentée d'une préface de Méunier de Querlon, le savant auteur de *L'Histoire de la tourtière des carmelites*. De François Marin, auteur des *Dons de Cornus*, on ne sait pas grand-chose, sinon qu'il servit également M^{me} de Pompadour et le prince de Soubise, lequel laissa son nom à un apprêt « à la Soubise ».

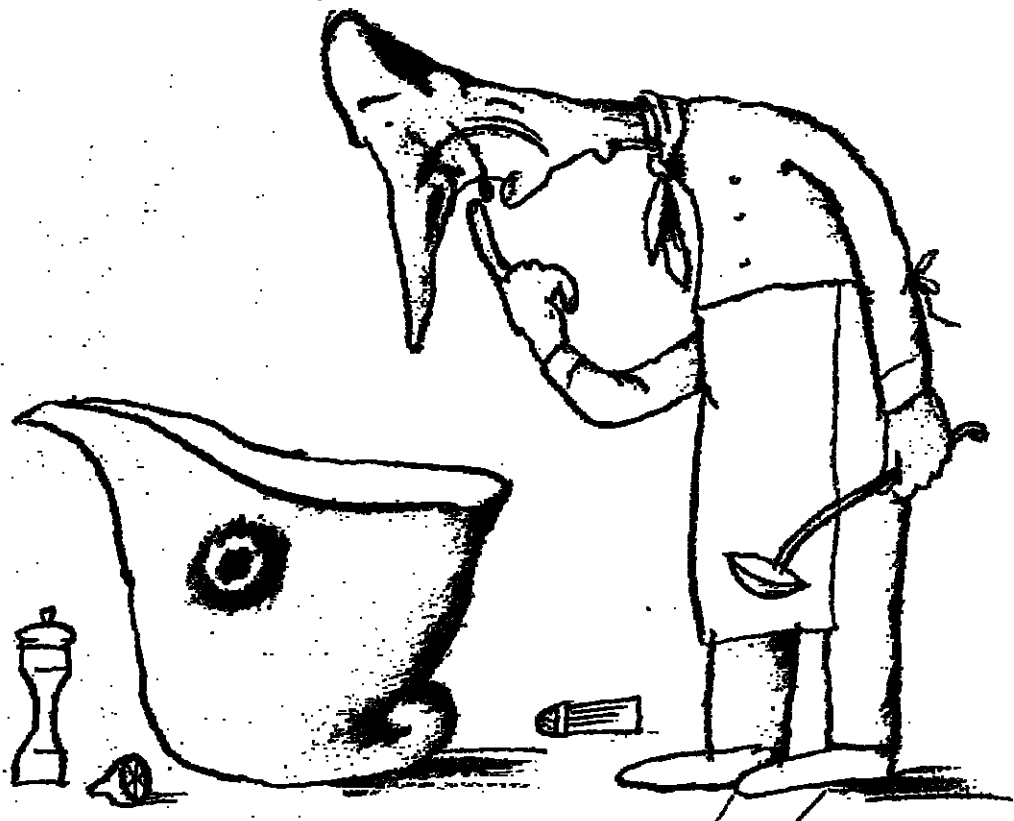
MÉDECIN DU RÉGENT

Au XVIII^e siècle, les aristocrates se piquent de cuisine. Conti, Béchameil, Condé et Villeroi se battent aussi sur les fronts culinaires. Ils laissent leur nom à des sauces ou à des garnitures. Mais François Marin constate que « nombre de bourgeois, pour vouloir imiter les Grands, sortent des bernes de leur état, en couvrant leur table de mets qui leur coûtent beaucoup sans leur procurer aucun plaisir ». C'est à lui qu'il faut attribuer ces recettes dites « à la bourgeoisie ». La sauce « à la Chirac » est de celles-là.

Chirac, ni maréchal de France ni prince de sang, était simplement médecin du Régent, Philippe d'Orléans. Il exerça d'abord son art au côté de Fagon, premier médecin du Roi-Soleil. Tous deux sont connus – ainsi que Maréchal, premier chirurgien – par les mémoires de Dangeau consacrés à la santé du roi. Au Siècle des Lumières – et il commence tôt, sous la Régence au temps du bon M. Chirac –, les épices se font rares, les quantités modestes, les petits soupers plus raffinés.

Bouillons et coulis sont les précurseurs des « fonds ». Et si la science inspire la raison culinaire, pourquoi la cuisine échapperait-elle aux humeurs de la médecine ? Ladite sauce « à la Chirac » est un hommage à l'harmonie des températures, qui doit présider à l'ordonnance des repas. Dans l'édition de 1799 des *Dons de Cornus*, la recette de cette sauce est tellement sibylline qu'elle laisse rêveur : « Sauce à la Chirac. Elle se fait à peu près dans le même goût, avec peu de différence. » Indication classique de tout « abrégé de cuisine » – Escoffier ne procède pas autrement dans son *Manuel culinaire* –, cette note renvoie à la recette précédente, la sauce « à l'ivoire », elle-même très succincte : « Sauce à l'ivoire. Cette sauce se fait ordinairement avec la même viande sur laquelle on doit la servir. C'est une espèce de brasse blanche, bien fondue, mouillée avec du bon bouillon et de l'huile et des branches de citron. »

Mais qu'est-ce qu'une brasse blanche ? François Marin est explicite : « Prenez une brasse de veau, épluchée, lavée, et coupée en morceaux de la grosseur d'un œuf, mettez-la dans un chaudron avec du bon bouillon, du sel, du poivre, du thym, du laurier, et laissez cuire à petit feu pendant six heures. Prenez ensuite le bouillon, et ajoutez-y du beurre, du sel, du poivre, du thym, du laurier, et laissez cuire à petit feu pendant six heures. Prenez ensuite le bouillon, et ajoutez-y du beurre, du sel, du poivre, du thym, du laurier, et laissez cuire à petit feu pendant six heures. »



la mettre cuire, feu dessus et dessous... » Le cuisinier Mégean, du *Vert-Galant* à Carpentras, qui nous signala cette recette, se contente de faire suer des tranches de veau et de leur adjoindre un bouillon aromatisé d'oignons, de jambon et d'ail, le tout additionné d'un vin de Champagne et rectifié d'un jus de citron.

Pour Alain Passard, de *L'Arpège* à Paris, la sauce « à la Chirac » peut judicieusement accompagner un tendron de veau moelleux, dont le cartilage a nourri la viande et dont la réduction conforte le goût. Rien de changé en somme depuis Marin, pour qui « la science du cuisinier consiste à quintessencier les viandes, à tirer les sucs nourrissants et pourtant légers, à les confondre ensemble de façon que rien ne domine et que tout se fasse sentir ».

Cette invention de François Marin était promise à un bel avenir, celui des fonds et des sauces, dont Balzac dira qu'elles sont le triomphe du goût en cuisine. Pourtant, il n'est de bonne cuisine que proche du pouvoir, comme nous en fait souvenir François Marin, « ami de cœur du Roi », malgré son faible pour la table bourgeoise. Le

prince, son médecin et le cuisinier forment un trio inséparable pour les chroniqueurs du règne, gastronomes appliqués ou bien spectateurs nocturnes comme Rétif de La Bretonne. La cuisine a toujours à voir avec la médecine, que l'on nomme alors « diététique », et le cuisinier n'est jamais tout à fait grand qu'après du prince et des puissants.

BONNE SANTÉ POLITIQUE

Le détail du « Menu royal » publié par les livres, opusculs et gazettes – de même que le souper de Grimod à la fin de l'Ancien Régime – est un signe de puissance générale autant que d'humanité. Il est de tradition que le prince dîne en public. Alors, bécasse ou ortolans bier, pâté de tête, choucroute ou robuste tête de veau aujourd'hui, où est la différence ?

Le menu publié de la table présidentielle est un signe de bonne santé politique, en France, où demeure la dure nécessité de se nourrir. On ne saurait croire que vilains, manants et R.Mistes ne rêvent que d'étoiles au firmament de la cuisine. Aux Tuileries, pourtant, lors des journées mouvementées de 1870, la salle à manger du

prince est la première « visitée » par le peuple de Paris, nous rapporte Zola. La réplique au discours « moderne » de François Marin ne se fit guère attendre. Dessalleur écrit, dans sa *Lettre d'un pâtissier anglais au nouveau cuisinier français* (1799) : « Il est atteint de la marotte scientifique », dit le pamphlétaire, qui brocarde « les plats géométriquement chimiques où il n'entre que des quintessences raisonnées et dégagées avec précision de toute terrestrité ».

Passionnant débat, au demeurant, que celui de la compréhension rationnelle des phénomènes culinaires. Le deuxième Congrès international de gastronomie moléculaire, organisé par Hervé This à Erice, en Sicile, du 22 au 29 avril, était au centre de cette éternelle question. Querelle des Anciens et des Modernes ? Alors, vive la nouvelle cuisine, celle de 1739 !

Jean-Claude Ribaut

- ★ *Les Nuits de Paris*, de Rétif de La Bretonne, Folio, 1986.
- ★ *Les Secrets de la casserole*, Hervé This, Belin, 1993. Du même auteur, vient de paraître : *Révolutions gastronomiques*, Belin.

TOQUES EN POINTE

■ **PAUL MINCHELLI.** Cuisine sériuse, faite avec humour, à l'image du patron. La boîte de sardines (65 francs) a ses inconditionnels ! Nous préférons la série des poissons crus : sardines à l'huile d'olive, en escabèche au vinaigre balsamique ou bien confites aux oignons doux et parfumées au poivre fagara ; lisses, à l'huile d'olive, citron vert et oignons doux, ou bien en marinade douce-forte ; moruette en civèche et sa peau croustillante. Entrées délicates, hautes en saveurs, dont le secret tient à l'extrême fraîcheur du poisson. Même exigence avec les coquillages et les crustacés : bulots au court-bouillon à la juste cuisson et palourdes comme à Espélette, à l'ail, piment et vendémie. Les saveurs deviennent soudain vives. La brandade de morue « à la French » est couronnée de pommes de terre sautées aromatisées au fenouil sauvage. Un an après son installation, Paul Minchelli, un perfectionniste, estime avoir encore besoin d'un peu de temps pour bien roder son équipe. L'accueil est parfait, la cave raisonnable. Il faut compter 350 francs environ, sans les crustacés, qui proviennent exclusivement de Bretagne.

★ Paris. 54, boulevard Latour-Maubourg (75007). Tél. : 47-05-89-86. Fermé les dimanches et lundis.

■ **RUC UNIVERS.** Des cinq établissements créés par M. Ruc, les deux derniers encore ouverts n'étaient depuis bien longtemps guère fréquentables. Et voici qu'au Palais-Royal l'on vient de recruter une belle équipe pour relancer cette brasserie au décor 1900 : l'ancien directeur de l'Arpège, Dany Vidie, avec un bon maître d'hôtel, responsable de l'équipe, et le chef Dominique Toungue. La brasserie, tradition parisienne s'il en est, est l'indispensable rendez-vous du dimanche soir, du souper ou du déjeuner rapide. On y va pour les huîtres, une galette de thon aux aromates, le bœuf aux carottes, la tête de veau. Nous l'avons goûtée,

ici, simplement servie avec le bouillon de cuisson de la langue, parfumé et concentré. Épatante joue de bœuf aussi, moelleuse, aux carottes parfumées au cumin. Menu-carte à 178 francs.

★ Paris. Place André-Malraux (75001). Tél. : 42-60-51-57. Tous les jours.

■ **LE CHOISEUL.** Une cuisine moderne au bord de « ce chemin qui marche », la Loire du temps où elle était navigable, et toutes les qualités d'accueil et de service d'un Relais et Châteaux. La nouquette de foie gras de canard et céleri, caramel balsamique aux herbes folles, est sans concession à la mode, comme le fondant d'huîtres creuses aux lentilles vertes du Berry et tournaise-mesland. En revanche, les écrevisses yabbies, parfumées au curry de Bombay et céleri bouilli, relèvent d'un éclectisme forcé. Le carré d'agneau rôti à la crème de bacon et frittée de pois nouveaux s'ajuste avec les appellations tournaise-amboise et tournaise-mesland.

Le chef du Choiseul a été encouragé par la deuxième étoile Michelin. Menus régionaux à 250 et 280 francs. A la carte, il faut compter 400 francs.

★ Amboise. 36, quai Charles-Guinet (37400). Tél. : 47-30-45-45. Tous les jours.

■ **LES BELLES-RIVES.** Un paquebot « art-déco », non loin de la piste où a lieu le festival de jazz, à Juan-les-Pins. Le chef Thierry Jeanerret est attaché à une cuisine provençale proposée dans le menu-plage à 180 francs. Le minestrone de langoustines au pistou donne d'entrée la mesure de cette cuisine. Le palangre est servi avec une purée à l'huile d'olive. On choisira un blanc saint-baillou pour accompagner melon frais, pomme, farcis rissolis et loup au fenouil. Menus 180 et 230 francs.

★ Juan-les-Pins. Boulevard du Littoral (06160). Tél. : 93-61-02-79. Tous les jours.

J.-C. Ri

VIN

Un grand cru avant la lettre

UNE TELLE HISTOIRE pouvait-elle s'écrire en langue française ? Aux marches du club, jadis fermé, des appellations tricolores, ce vin a réussi à faire la preuve de l'excellence dans la marginalité. Qui oserait aujourd'hui dans l'Hexagone se qualifier, comme il le fait, de « grand cru », défilant avec superbe la hiérarchie nationale et ceux qui l'établissent ? Quel autre propriétaire aurait le cran de s'autoproclamer comme l'exception qui ne justifie pas la règle des appellations d'origine contrôlée ?

Nous sommes ici à l'ombre méridionale du Larzac, dans une haute vallée s'ouvrant vers la Méditerranée, sur des sols reproduisant la géologie des massifs alpins et pyrénéens. Il y avait là une terre, un climat, une harmonie curieusement méconnus des vigneronniers d'une région méprisée dans les cénares du bon goût.

Pourquoi, revenus de tout et des tanneries aveyronnaises familiales, Aimé Guilbert et son épouse prirent-ils pied, il y a plus de vingt ans, sur cette quarantaine d'hectares de la commune d'Aniane ? La transaction effectuée, le voyage pouvait commencer. Il fut initié par Henri Enjalbert, professeur de géographie à l'université de Bordeaux et mené en compagnie du célèbre Emile Peynaud, professeur d'œnologie passé maître dans l'art bordelais de transformer bons vins en grands crus.

L'aventure eut l'heur de plaire à plusieurs plumes étrangères, qui se régalaient d'autant plus de leur découverte qu'ils devançaient leurs homologues français. C'est ainsi que ce vin doit beaucoup à quelques chroniqueurs anglo-saxons qui surent percevoir dans la vallée du Gassac une superbe anomalie, les échos lointains des rives de la Gironde et du Rhône et la passion nourrie par M. Guilbert pour la sculpture de ses vins.

CONSCÉCRATION

Une telle consécration aurait pu n'être qu'un effet de mode. Ce serait oublier que le succès consacre le mariage d'un sol et d'un herbier viticole ancestral. A Daumas-Gassac, les rouges, libérés de tout corset réglementaire, proviennent des cépages cabernets (franc et sauvignon), tannat, merlot, malbec, syrah, pinot noir, cinsault et carignan. Symétrique de cette foule ampélographique, les blancs réunissent entre autres le viognier, le chardonnay, le chenin, la marsanne, la roussanne et le muscat de Frontignan. Ailleurs, il n'y aurait qu'un assemblage sans âme. Ici l'on trouve, au-delà des millésimes, une rare et profonde harmonie, la démonstration de ce que peuvent fournir un sol vierge, une somme de variétés végétales, l'amour et le talent d'un vigneron inspiré. Le bonheur, c'est aussi de savoir que la famille Guilbert n'est plus seule, que le Mas de Daumas-Gassac commence à faire des émules.

Jean-Yves Nau

★ *Daumas-Gassac, The Birth of a Grand Cru*, d'Alastair Mackenzie. Segrave Foulkes, 8 King's Road, Kingston-upon-Thames. KT2 5HR, United Kingdom. Tél. : 19-44-181-546-89-09. Cet ouvrage n'est disponible qu'en anglais. Le millésime 1993 est proposé à 100 francs la bouteille. Mas de Daumas-Gassac, 34150 Aniane. Tél. : (16) 67-57-71-28.

La science en débat

Conférence

organisée avec le concours du Haut comité de la santé publique

Mercredi 7 juin 1995 à 17 h

Santé et emploi

Annie Thébaud, sociologue, Inserm U 292, le Kremlin-Bicêtre, Bernard Cassou, professeur de santé publique, hôpital Sainte-Périne, Paris. Animation : Claire Carpentier, cité des Sciences et de l'Industrie.

accès libre

cité des Sciences et de l'Industrie, 30, avenue Corentin-Cariou 75019 Paris. Métro Porte de la Villette. Informations (1) 40 05 72 99

le Monde

François Mitterrand
11 ans de pouvoir

CHEF D'ŒUVRE D'ART AND DE JOURNALISME

Gastronomie

PARIS 6^e

CHEZ GANDHI
41, rue Dauphine 6^e
- TANDOORI
- CURRY
43.29.01.29 - 44.07.08.08
Fermé Dimanche midi

PARIS 11^e

8^e RESTAURANT
Hauts Garonnais Belles
1, rue Maillard 11^e - M^o Voltaire
44.64.11.92 - F. sans midi et dim.
Espace KIRON 10, rue de la Vierge

PARIS 7^e

La meilleure formule à
"LE BISTROT DE BRETEUIL"
Le restaurant que l'on aimerait
trouver souvent. Qualité-prix, pas
de pièges, c'est clair et net,
sûrement une des meilleures
formules à ce prix-là : 17,5 F.
Apéritif, vrai vin de propriété
(1 bout pour 2 pers.), café.
Excellente sélection de produits
surtout les plus chers. Foie gras,
jambon de Parme, asperges sauce
mousseline, carré d'agneau, cœur
de rumsteak, haddock florentine.
Carte des desserts.
Repas d'affaires, 77.
3, pl. de Breteuil.
Tél : 48.67.07.27 - Fax : 42.73.11.08.

NEUILLY

FOC LY
RESTAURANT
CHINOIS ET THAILANDAIS
Salons particuliers
Neuilly
78, av. Charles de Gaulle, 48.24.43.38
et 71, av. de Suffren (78), 47.83.27.12

RENSSEIGNEMENTS PUBLICITÉ
"GASTRONOMIE"
Tél : 44.43.77.36

هكذا من الاعمال

Indice de pollution

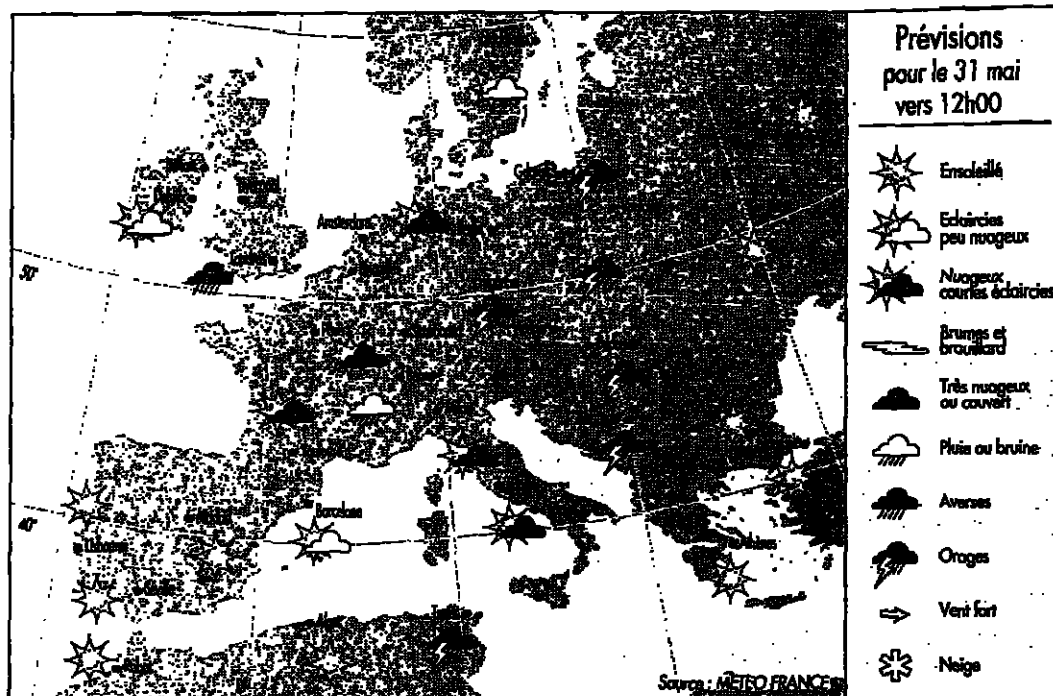
et d'agglomération parisiennes










Date	Indice de pollution	Qualité
19 mai	4	Bon
20 mai	6	Moyenne
21 mai	4	Bon
22 mai	5	Assez bon
23 mai	4	Bon
24 mai	5	Assez bon
25 mai	4	Bon
26 mai	5	Assez bon
27 mai	4	Bon
28 mai	5	Assez bon
29 mai	4	Bon
30 mai	5	Assez bon

Tendance pour le 30 mai : bon

Source : **SYNTHAIRPAIR**

(Document établi avec le support technique spécial de Météo-France.)



	Ensoleillé
	Ensoleillé peu nuageux
	Nuageux, courtes éclaircies
	Brumes et brouillard
	Très nuageux ou couvert
	Pluie ou bruine
	Averses
	Orages
	Vent fort
	Neige

Jean Le Guével
(né en 1945.)

PROBLÈME N° 6572

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I						■			
II		■			■				
III								■	
IV					■				
V								■	
VI						■			
VII	■			■					
VIII			■						■
IX						■			
X		■					■		
XI									

HORIZONTALEMENT
I. Un éclaircissement évitant de se retrouver à l'ombre. Il est d'autant plus tendre qu'il est moins avancé. — II. Terme musical. Epreuves éliminatoires. — III. Se couvre quand il lui arrive des tuiles. — IV. Une part de

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à: **Le Monde Service abonnements**
 1, place Hubert-Benve-Hélry - 94852 Ivry-sur-Seine Cedex - Tél.: 33 (1) 49-60-32-90.

<input type="checkbox"/> Le choix la durée pendant	France	Suisse, Belgique, Luxembourg, Pays-Bas	Autres pays de l'Europe centrale
<input type="checkbox"/> 3 mois	536 F	572 F	790 F
<input type="checkbox"/> 6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
<input type="checkbox"/> 1 an	1 890 F	2 086 F	2 960 F

**LE MONDE - (ISSN: 0022-2720) is published daily at \$ 892 per year. LE MONDE is a place Hubert-Benve-Hélry
 94852 Ivry-sur-Seine, France, second class postage paid at Champlain, N.Y. US, and additional mailing offices.**
**POSTMASTER: Send address changes to BUREAU OF THE MONDE, 1, PLACE HUBERT-BENVE-HELRY, 94852
 IVRY SUR SEINE, FRANCE.**
 Virginia Beach VA 22204-2843 USA TEL.: 800.438.30.83

Nom : Prénom :
 Adresse :
 Code postal : Ville :
 Pays : 501 MQ 001
 Ci-joint mon règlement de : FF par chèque bancaire ou
 postal ; par Carte bleue n°
 Signature et date obligatoires
 Changement d'adresse :
 par écrit 10 jours avant votre départ.
 par téléphone 4 jours. (Merci d'indiquer votre numéro d'abonné.)
 Renseignements : Portage à domicile • Suspension vacances.
 • Tarif autres pays étrangers • Paiement par prélèvements automatiques mensuels.
 33 (1) 49-60-32-90 de 8 h 30 à 17 heures du lundi au vendredi.
 PP. Paris DTN

Guy Brontë

France à Istanbul a ouvert ses portes aux visiteurs lundi 29 mai, à l'occasion d'une exposition intitulée « Enfants de langue et Drogmans ». Cette exposition, qui durera jusqu'au 18 juin, vise à célébrer le bicentenaire de la fondation de l'Ecole des langues orientales de Paris. — (AFR)

12, rue du Bourdon, 92
94852 Ivry-cedex
PRINTED IN FRANCE

1993

**Le Monde
PUBLICITE**

Société Membre de la SA
Le Monde et de Media
et Média Europe SA

Président-directeur général :
Jean-Marie Colombani
Directeur général :
Gérard Miorax
Membres du comité
de direction :
Dominique Aidiy, Gbèle Peyou

**133, avenue des Champs-Élysées
75409 Paris Cedex 08**
Tél. : (1) 44-43-76-00 ; fax : (1) 44-43-77-30

OISE est une école d'étude intensive de l'anglais et de l'allemand. La rigueur de son enseignement s'adresse à des jeunes et des adultes déterminés à effectuer de réels progrès. L'excellence des résultats de l'OISE repose sur un enseignement focalisé individuellement sur chaque élève, en fonction de ses objectifs spécifiques. En Angleterre, en raison de la qualité de ses stages, OISE est agréée depuis des années par le British Council.

21 rue Théophraste Renaudier 75015 PARIS
Jeunes/Étudiants Tél. 44 19 66 66 - Adultes Tél. 44 19 66 60

50.000.000.000

Le spectacle total de Laurie Anderson

Sculpteur, vidéaste, auteur de CD-ROM, cette violoniste a donné à l'Olympia un concert époustouflant dans un décor futuriste

DEPUIS qu'elle obtint, en 1981, un succès commercial inattendu avec *O Superman*, morceau de huit minutes, Laurie Anderson personifie une musique techno pop savante et froide. Ses disques, pourtant, ne constituent qu'une facette d'une artiste pluridisciplinaire. Diva d'une avant-garde new-yorkaise (Gene Highstein, Richard Noyes, Phil Glass, Dickie Landry) qui vit le jour dans les lofts du Manhattan downtown des années 70, sculpteur, vidéaste, écrivain autant qu'architecte sonore, la violoniste aux cheveux hirsutes se consacre depuis vingt ans à l'élaboration de performances multimédias. Les développements technologiques lui permettent de produire des objets plus en phase avec ses idéaux esthétiques, par exemple son récent CD-ROM *Puppet Motel*.

Mais c'est encore sur une scène que la compagnie de Lou Reed prend toute sa dimension. Dimanche 28 mai, elle a présenté à l'Olympia, pour une unique date française, *The Nerve Bible*, époustouflant dernier-né de ses spectacles totaux. Régi par ordinateur, sa musique résonne de vibrations synthétiques. Les machines tiennent une place centrale dans sa création, mais on aurait tort de croire qu'elles n'enfantent qu'une *cold wave* désincarnée. Seule sur scène pendant deux fois une heure, la musicienne n'est d'abord qu'une ombre chinoise derrière l'immense triptyque d'écrans blancs. Elle habite ensuite l'espace de son imposante personnalité. Sur le paravent central s'illumine d'abord l'image d'une bible se consumant à rebours. Comme ces écrits sacrés qui se reconstituent dans les flammes, la musique, les visuels et les mots de Laurie Anderson tentent de retranscrire une vie fragmentée, un réel dont on aurait perdu le sens.

PRÉCISION GESTUELLE

Comme sur l'album narratif *The Ugly One with the Jewels*, dont est tirée une partie du spectacle, l'autre mettant en scène le plus musical *Bright Red*, la violoniste nous conte (plusieurs fois en français) de courtes histoires. Ces petits récits biographiques éclairent le dessous des choses. Elle relate un trekking himalayen qui faillit lui être fatal. Au bord du coma, l'esprit perdu dans des limbes mystérieux, elle fut sauvée par le monologue d'un compagnon de route. Avec drôlerie, elle met en évidence ses dons de comédienne, et évoque, avec une tendresse amusée, sa grand-mère s'en allant dans les années 60 convertir les bouddhistes japonais.

Illustrés par d'inquiétantes nappes musicales et la puissance d'images vidéo conçues avec Chris Kondak, ces anecdotes dévoilent des thèmes récurrents : la méca-

nique du temps, le sens du progrès et de l'histoire, le rôle des rêves, les limites de la technologie, les difficultés de la communication et du langage, la fonction de l'artiste.

A chaque mot correspond une image, à chaque note un mouvement de caméra : fixé à l'archet, l'œil de la vidéo se promène au rythme ondulatoire du jeu de la violoniste. Le récit tient souvent la vedette. La musique parfois reprend le dessus. L'air s'empile alors des vibrations profondes du violon électrique, des mélodies nostalgiques font irruption dans ce décor futuriste. Laurie Anderson impressionne par sa précision gestuelle. Moulée d'un costume noir cachant les dernières merveilles de la miniaturisation, elle entreprend une gracieuse chorégraphie où chaque mouvement déclenche un son : des échantillons synthétiques sont cachés dans la plume de son bras, réagissant aux pivotements de ses articulations. Femme ou machine ? Sa main posée sur son sein gauche amplifie les battements de son cœur, comme pour nous rassurer.

Stéphane Davet

Le programme 95-96 de la Comédie-Française : de Gérard de Nerval à Nicolas Bréhal

L'administrateur général Jean-Pierre Miquel poursuit sa politique de recentrage de la Maison

Quatre points forts domineront la saison 95-96 de la Comédie-Française : le romantisme, les auteurs contemporains, les pièces les moins jouées de Ra-

dine, et les piliers du répertoire de la Maison (Molière, Marivaux, et Feydeau). Après une année houleuse par les travaux de rénovation, l'admini-

strateur général Jean-Pierre Miquel propose seize spectacles - dont neuf créations - partagés entre la salle Richelieu et le Vieux-Colombier.

JEAN-PIERRE MIQUEL est soulagé. Après une saison 1994-1995 qui, selon l'administrateur général de la Comédie-Française, fut « chaotique » par les travaux de rénovation de la salle Richelieu (qui ont contraint la troupe à jouer hors les murs jusqu'à la mi-février), la modernisation des statuts de la Maison et des mesures de réorganisation interne, la saison 1995-1996 va permettre de « ne faire que du théâtre ».

Présentée lors d'une conférence de presse qui s'est tenue salle Richelieu lundi 29 mai, la programmation de la saison 1995-1996 est dans la lignée de celle de 1994-1995. « Il s'agit, dit Jean-Pierre Miquel, de présenter des pièces qui correspondent à une nécessité externe - celle du paysage théâtral français - et interne - celle de la Maison ».

Quatre points forts sous-tendent cette programmation. Le premier est l'accent mis sur une époque du théâtre européen. La Comédie-Française poursuit le cycle sur le romantisme commencé en 1994-1995 avec Schiller (*Intrigue et amour*), Kleist - *Le Prince de Hombourg* est repris, dans la mise en scène d'Alexander Lang (du 22 septembre

au 23 novembre) - et Hugo - *Lucrèce Borgia* est redonné (du 15 septembre au 8 novembre), dans la mise en scène de Jean-Luc Bouillon. A ce propos, la Comédie-Française publie un beau livre, sensible, sur ce grand sociétaire mort le 26 février 1993. C'est Jacques Cottant, l'assistant de Jean-Luc Bouillon, qui assure les réglages de la reprise de *Lucrèce Borgia*. Autre reprise de Victor Hugo : *Mille Francs de récompense*, dans la mise en scène de Jean-Paul Roussillon (du 19 septembre au 7 décembre). Deux autres pièces, qui entrent au répertoire de la Maison, complètent le cycle du romantisme : *Le Revisor* de Gogol, avec lequel le metteur en scène iconoclaste Matthias Langhoff fera ses débuts place Colette (du 10 février à juillet 1996), et *Le Bachelier* de Gérard de Nerval, dans une mise en scène d'un ancien administrateur général de la Comédie-Française, Jean-Pierre Vincent (du 25 mai à juillet 1996).

Parce qu'il a constaté avec tristesse que « les grands chefs-d'œuvre de Racine n'étaient plus joués, à la Comédie-Française et dans les autres théâtres », Jean-Pierre Miquel a programmé pour la saison 1994-1995 *La*

Thébaïde et *Bajazet* - qui se jouent en ce moment, jusqu'à mi-juin. En 1995-1996, *Phèdre* sera mise en scène salle Richelieu par Anne Delbée (à partir du 25 novembre), tandis que, au Vieux-Colombier, Daniel Mesguich montera *Mithridate* (du 5 mars au 14 avril 1996).

GENÈVE, CLAUDEL, CALAFORTE...

Les auteurs contemporains constituent le troisième point fort de la saison. Philippe Adrien mettra en scène au Vieux-Colombier *Les Bonnes* de Jean Genet, qui n'avaient jamais été jouées à la Comédie-Française (du 14 novembre au 23 décembre). Au Vieux-Colombier toujours, Charles Tordjman, le directeur du Centre dramatique national de Lorraine, dirigera pour la première fois les comédiens-français dans *Neiges*, première pièce du romancier Nicolas Bréhal, qui s'est inspiré d'une nouvelle de Tchekhov (du 19 septembre au 28 octobre). Le sociétaire Jean Dautremay mettra en scène la deuxième version de *L'Échange* de Paul Claudel (du 21 octobre 1995 à janvier 1996). Quant à Jean-Pierre Miquel, il servira un de ses auteurs favoris, Louis Calaferte,

dont il montera *Les Derniers Devoirs* (du 30 avril au 9 juin).

La dernière pièce présentée au Vieux-Colombier est la reprise de *La Double Inconstance* de Marivaux, dans la mise en scène de Jean-Pierre Miquel (du 9 janvier au 18 février 1996). Selon l'administrateur général de la Comédie-Française, Marivaux fait partie, avec Molière et Feydeau « du socle du répertoire de la Maison ». D'où *Le Misanthrope* de Molière, repris, avec une nouvelle distribution, dans la mise en scène du sociétaire Simon Eine (du 22 décembre 1995 à mai 1996) ; *Le Don Juan* de Molière mis en scène par Jacques Lassalle, et repris lui aussi (de février à mars 1996) avant de partir en tournée aux États-Unis (en mai 1996, et avec *La Double Inconstance* de Marivaux) ; et enfin *Moi*, la comédie d'Engène Labiche et Edouard Martin, qui mettra en scène Jean-Louis Benoit (du 30 mars à juillet 1996).

Brigitte Salino

★ Pour les abonnements à la Comédie-Française, s'adresser au 40-15-00-15.

La chorégraphe franco-vietnamienne Ea Sola se délivre de son enfance détruite

Le Kunsten Festival des arts de Bruxelles a également présenté une bien curieuse création de Trisha Brown

BRUXELLES
de notre envoyée spéciale

KUNSTEN FESTIVAL DES ARTS. *Sécheresse et Pluie*, de Ea Sola (conception, chorégraphie et scénographie). Do Tung, Ea Sola (musique). Nguyễn Duy (textes). Niki Cook (lumière). Le 22 mai, au Théâtre Varia. Prochaines représentations : du 9 au 15 octobre au Centre Georges-Pompidou.

M. O. (Musikalische Opfer) de Trisha Brown sur l'offrande musicale de Bach. Jennifer Tipton (lumière). Irié (costumes). Le 21 mai au Théâtre royal de la Monnaie. Prochaines représentations : Montpellier-Danse, les 28 et 29 juin, Cour Jacques-Cœur.

Élevée dans les montagnes vietnamiennes, détruite d'avoir dû quitter en 1974 sa terre natale, meurtrie par son errance au Cambodge, par son échouage dans un Occident dont elle ne comprend rien, Ea Sola se bat pour se délivrer de son passé. Sa douleur la pousse, un jour, à rester immobile plusieurs heures dans la rue, s'immolant au regard des autres, pour exister malgré tout. Ses longues stations dans la rue, Sola les renouvellera pour échapper à la folie. Quolibets, pièces jaunes, ricanements, valent mieux que le néant. Parmi les ba-

dauds, des gens de théâtre. Elle apprend qu'elle fait du happening sans le savoir. Noue des relations. Cherche sa vérité du côté de Grotowski, des expériences extrêmes du japonais Tanaka Min. La danse sera, peut-être, sa voie. Le corps, sûrement. Elle a pour interlocuteurs Guattari, Topor.

CATHARSIS COLLECTIVE

Sécheresse et Pluie aurait mérité un titre plus politique, plus contemporain. C'est la première fois, en effet, que la danse aborde la guerre du Vietnam. Créée en avant-première à Hanoi, la pièce y a suscité quelques remous virulents. Choissant un titre pareil, Ea Sola a pris le parti de cultiver « l'art indirect », le *Uoc Le*, un mode d'expression ancestral que l'on retrouve dans le *Hat chéu*, opéra rural chanté et dansé né au XIII^e siècle. Elle en a repris la structure et les codes pour imaginer l'adieu à ses morts, à sa prime jeunesse ; pour célébrer la vie, le courage quotidien. Superbe travail traité par la rhétorique de l'euphémisme, de la périphrase. Avec l'aide d'une bourse Léonard de Vinci, le plus souvent dissimulée, Ea Sola a filmé pendant trois ans les danses d'un patrimoine longtemps interdit. Elle en a retrouvé les interprètes, aujourd'hui âgés, femmes fortes, témoins à charge contre la guerre.

Ea Sola les met en scène, imaginant avec elles, pour elles, une œuvre de catharsis collective, à la fois humanitaire et minimale. Avec *Sécheresse et Pluie*, une artiste complexe, follement angoissée, mais prête à tous les combats pour gagner son droit à survivre est née. L'Hippodrome de Douai - où a eu lieu, le 19 mai, la première en Europe - le Kunsten Festival des arts de Bruxelles et le Festival d'automne, qui ont soutenu le projet, ne s'y sont pas trompés. On pourra voir cet opéra contemporain tout imprégné d'amour de la patrie en octobre, au Centre Georges-Pompidou.

La veille, Trisha Brown présentait *M. O.*, en création mondiale. La chorégraphe américaine a décidé, pour la première fois en trente-cinq ans de métier, de confronter son savoir à l'offrande musicale (1747) de Jean-Sébastien Bach, rompant ainsi avec les compositeurs contemporains qui accompagnent habituellement sa danse. La partition - une commande de Frédéric Le Grand - est réputée pour sa beauté sévère, la virtuosité avec laquelle le compositeur manie le contrepoint et ses effets de miroirs en abyme. Une complexité à même d'engendrer l'intérêt de Trisha Brown connue, à juste titre, pour la maîtrise avec laquelle elle gomme les structures chorégraphiques qu'elle invente par la fluidité d'un style tout en nonchalance et élan.

La robustesse raffinée de la Californienne fait défaut dans cette

dernière création. *M. O.* est l'apothéose du bon goût. Tout paraît trop voulu, trop tendu, poussé par le désir d'échapper à la mécanique parfaite de Bach. Il y a pourtant de remarquables échappées. On aime ces mouvements de bras, sorte d'aiguilles de boussole cherchant désespérément une issue. Ces tristes busques de chiens de chasse. Ces traversées ombreuses en fond de scène, les danseurs secoués de gestes saccadés et lents. On aime moins les pas sautés, les changements de pied, trop immédiatement relâchés au style baroque, aux danses de cour.

Les avancées frontales ont de la force. Les sorties et les entrées des danseurs, impétueuses, tentent de briser la régularité des silences de la musique. Cette chorégraphie serait l'œuvre de tout autre créateur ; on croirait au génie : mais Trisha

Brown est trop exceptionnelle pour que l'on ne manque pas notre désappointement. Devant Bach, elle a cédé un peu de son phénomène. L'Américaine souhaite également l'avenir se mesurer à l'opéra. On se souvient avec quel appétit elle avait, en 1982, chorégraphié la danse de la *Carmer* de Bizet montée par Lina Wertmüller au San Carlo de Naples !

Dominique Fréteard

DANSE

THEATRE DE LA VILLE

DU 31 MAI AU 3 JUIN 20H30

CLAUDE BRUMACHON

les Avalanches création

DU 6 AU 10 JUIN 20H30

KARINE SAPORTA

Morte Forêt création

2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

Radio France

saison musicale

1995-1996

Brochure gratuite
42 30 10 45

NOUVEAU ALBUM

catherine RIBEIRO

VIVRE LIBRE

Arrangements et direction musicale
Michel Precastelli

LE SPECTACLE DES BOUFFES DU NORD

Les enfants esclaves sur France 3

CE SONT des gamins, accroupis, le regard vide, comme délavé par la résignation. Âgés de quatre à dix ans, ils tissent de leurs petits doigts agiles des tapis qui feront bientôt les délices d'amateurs à Londres ou à New York. Ce sont des enfants esclaves du Pakistan : treize heures de labeur par jour, une poignée de roupies comme illusion de salaire et des châtiements corporels au moindre écart de conduite. « La Marche du siècle » dénonce, mercredi 31 mai, sur France 3, cette calamité du sous-continent indien et d'ailleurs.

Combien sont-ils ? Bureau international du travail (BIT) les évalue à 250 millions dans le monde. Au Sénégal, on parle de 6 millions. L'émission de Jean-Marie Cavada propose un reportage dans un village, près de Lahore, où la caméra s'est glissée derrière les métiers à tisser. Les enfants parlent des sévices reçus et montrent la chaîne qui noue leur cheville. Les patrons expliquent qu'il n'y a ni nul scandale puisque les enfants ne font que rembourser une dette de leurs parents.

Kobal Masih aurait pu venir témoigner au côté de son « parrain », Eshan Ullah Khan, l'animateur d'un Front de libération contre le travail forcé qui l'avait attaché à sa fabrique de tapis. L'assassiné, le 16 avril, près de Lahore, dans des circonstances troubles, le voilà devenu un mythe.

A. S.

F.B.

■ **SUÈDE** : Sveriges Television, la télévision nationale suédoise, a annoncé, lundi 29 mai, qu'elle a décidé de faire des économies budgétaires de 350 millions de couronnes (240 millions de francs) à partir du 1^{er} janvier 1996. Sveriges Television compte atteindre cet objectif en réduisant son secteur administratif et en accroissant les responsabilités de cinq programmes régionaux (Stockholm nord, centre, ouest et sud).

● **ÉGYPTE** : le président Hosni Moubarak a donné, lundi, son accord à la fabrication du premier satellite de communication égyptien, Nile-Sat. L'objectif de ce satellite, qui doit couvrir le monde arabe, est de « préserver l'identité arabe et islamique » face à l'impact des chaînes de télévision « extérieures, dont une partie de la production est en contradiction avec nos valeurs et traditions », a précisé le ministre de l'Information, Saoufat El Chérif. En Égypte, contrairement à la presse écrite les médias audiovisuels dépendent de l'État, mais la possession d'an-

tennes paraboliques est autorisée.
■ **PAYS-BAS : VNU**, premier groupe d'édition néerlandais, a annoncé, lundi 29 mai, qu'il vendait sa filiale américaine Disclosure (services d'information financière) à l'américain Primark Corporation pour 200 millions de dollars. Cette société fournit aux analystes-chercheurs des institutions financières des informations sur les entreprises, sous forme de CD-ROM et en accès direct. Elle détient notamment BESI Inc. (International Brokers Estimate Systems) et contrôle 50 % de Worldwide Disclosure International. Un communiqué de VNU a précisé que Disclosure, qui emploie 950 personnes, était bénéficiaire, mais que son développement nécessitait trop d'investissements.

LA DIFFUSION des journaux continue sa chute dans le monde. « Il semble qu'il s'agisse d'une tendance à long terme, en particulier dans les nations les plus développées », a déclaré, lundi 29 mai, Timothy Balding, directeur général de la Fédération internationale des éditeurs de journaux (FIJ), à l'ouverture de son quarante-huitième congrès mondial, qui a lieu jusqu'au mercredi 31 mai à Paris. Selon *Les Tendances mondiales de la presse* - étude publiée par la FIJ et portant sur 105 pays - la diffusion mondiale des journaux a baissé en 1994 de 1,87 dans l'Union européenne et de 1,33 aux Etats-Unis. Depuis 1986, la vente des journaux a baissé de 6,80 en Europe et de 5,56 aux Etats-Unis.

En Europe, l'an dernier, la chute s'est produite dans neuf pays : l'Autriche (-18,63 %), la Suisse (-9,98 %), la Grande-Bretagne (-7,63 %), la Finlande (-3,36 %), le Danemark (-2 %), l'Irlande (-1,89 %), la Suède (-1,82 %), la Belgique (-0,7 %) et l'Allemagne (-0,51 %). En France, la diffusion avait baissé de 1,55 % en 1993 (derniers chiffres disponibles). Cinq pays ont vu les ventes de leurs quotidiens progresser : la Grèce (+5,95 %), l'Espagne (+3,79 %), l'Italie (+1,71 %), les Pays-Bas (+0,51 %). La diffusion a augmenté de 23,2 % au Luxembourg en 1993 et est restée stable en Norvège et au Portugal.

En prenant en compte les cinq dernières années, la diffusion a fortement baissé en Grande-Bretagne (- 16,41 %), en Grèce, en

Suisse et dans des pays scandinaves comme la Finlande, la Suède et le Danemark. Elle a, *a contrario*, beaucoup augmenté en Espagne (+ 36,6 %), où elle atteint 4 millions d'exemplaires vendus par jour, contre 3 millions en 1990. La diffusion en Russie s'est effondrée. Enfin, l'Est de l'Europe compte 10 millions d'exemplaires en 1988, à 76 millions en 1990, elle n'était plus que de 8 millions d'exemplaires en 1993. En revanche, la diffusion a augmenté de 28,51 % en Inde, entre 1993 et 1994, et de 45 % en cinq ans, ce qui lui permet d'être, avec 21,7 millions d'exemplaires, le quatrième pays en termes de diffusion. Parmi les autres grands vendeurs, derrière le Japon (7,9 millions d'exemplaires par jour), les États-Unis (59 millions),

Une journaliste chinoise honorée

La Plume d'or de la liberté a été décernée, à l'ouverture du congrès de la FIEJ, à la journaliste chinoise Gao Yu, cinquante et un ans, actuellement emprisonnée pour « divulgation de secrets d'Etat ». Dans le discours de remise du prix, Conor Brady, rédacteur en chef de l'*Irish Times* (Dublin), a indiqué que cette Plume d'or de la liberté était un « acte politique », la journaliste représentant « un symbole de la lutte pour la démocratie, les droits de l'homme et la liberté de la presse en Chine ».

Ge Yu, condamnée à six ans de prison en 1994, a débuté en 1979 au *China Service*, puis a collaboré comme journaliste indépendante à plusieurs journaux de Chine et de Hongkong. Un de ses articles les plus vifs, après les événements de la place Tiananmen en 1989, l'a été qualifiée comme « *ennemie du peuple* », avant d'être emprisonnée une première fois en 1989. Le président de la FIEP, Prescott Low - qui a regretté, dans son allocution, l'absence du nouveau président de la République, a rappelé que plus de cent journalistes étaient en prison dans le monde, et que 1994 avait été « l'année la plus sombre » pour la presse.

l'Allemagne (25,7 millions) et devant la Grande-Bretagne (18,7 millions) et la France (8,9 millions).

En termes de taux de pénétration, la Norvège est le pays qui obtient le taux le plus fort (61 %) puisque, sur une population de 1 000 habitants, 610 achètent un quotidien. Viennent ensuite la Suisse (59,2 %), le Japon (57 %), la Suède et la Finlande (45,7 %). La Grande-Bretagne est neuvième (32,1 %), devant l'Allemagne (31,7 %). Les Etats-Unis sont au quinzième rang (22,6 %) et la France au vingt-quatrième (15,6 %).

Du côté de la publicité, « la situation est mitigée », explique Timothy Balding. Elle a été globalement meilleure en 1994, la plupart des pays se remettant progressivement

de la récession économique de ces dernières années ». Les recettes publicitaires des journaux ont été de 34,18 milliards de dollars aux Etats-Unis (environ 170 milliards de francs), en progression de 7,25 %, et de 16,27 milliards de dollars dans les pays de l'Union européenne (environ 80 milliards de francs, +7,67 %) et de 11,18 milliards de dollars au Japon (55 milliards de francs, -8,9 %). S'il y a une amélioration certaine, les revenus restent cependant inférieurs, à prix constants, à ceux de 1990.

Mais, surtout, la part de marché publicitaire de la presse a diminué dans la plupart des pays. Dans deux tiers d'entre eux, la presse écrite (quotidiens et magazines) représente moins de 50 % des revenus publicitaires. Aux Etats-Unis, elle est passée de 30,4 % en 1990 à 28,1 % en 1994. Simultanément, la télévision passait de 21,1 % à 22,8 %. En France, elle est passée de 56,2 % à 48,1 %, au bénéfice aussi de la télévision, qui représente 31,9 % des revenus publicitaires, contre 24,9 % en 1990. En Grande-Bretagne, au contraire, la part de marché publicitaire de la presse progresse à 49,9 % en 1994, contre 47 % en 1990.

« Les années 80 font aujourd'hui figure d'un âge d'or pour la presse », a souligné Timothy Balding. Depuis 1990, les tendances mondiales de la presse offrent régulièrement « une image de déclin ».

TF 1	FRANCE 2	FRANCE 3	M 6	CANAL +	LA CINQUIÈME
<p>13.40 Feuilletton : Les Feux de l'amour.</p> <p>14.30 Série : Dallas.</p> <p>15.20 Série : La loi est en loi.</p> <p>16.15 Jeu : Une famille on t'adore.</p> <p>16.45 Club Dorothée.</p> <p>17.30 Sport : Rugby.</p> <p>En direct de Rutenburg. Coupe du monde : France - Côte d'Ivoire. Pour son deuxième match dans la poule D, la France rencontre la Côte d'Ivoire. L'issue s'annonce sans surprise pour les quinze français. Il cherchera les ultimes réglages avant d'affronter l'Ecosse pour obtenir la première place de son groupe.</p> <p>19.35 Magazine : Coucou !</p> <p>19.50 Le Bébé Show (et 1.45).</p> <p>20.00 Journal, Rugby, Tiroc, La Minute hippique et Météo.</p>	<p>13.50 Sport : Tennis.</p> <p>En direct de Roland-Garros : Internationaux de France. C'est reparti sur les courts de terre battue du stade Roland-Garros. Depuis hier, les joueurs et joueuses en découlent devant des milliers de spectateurs et les caméras de France 2 et France 3 qui se sont mobilisées pour nous faire vivre en direct ce tournoi. Les images sont également relayées dans près de cent cinquante pays.</p> <p>19.10 Flash d'Informations.</p> <p>19.15 Studio Gabriel.</p> <p>Invitée : Jenna de Rosnay.</p> <p>19.50 Bonne Nuit les petits.</p> <p>19.55 Journal, Tennis, Météo.</p>	<p>13.35 Magazine : Vincent à l'heure.</p> <p>14.50 Flash tennis (et 16.05, 17.25, 18.10).</p> <p>14.55 Tiroc.</p> <p>15.15 Série : Simon et Simon.</p> <p>16.15 Les Minikoeurs.</p> <p>17.30 Magazine : Une pêche d'enfer.</p> <p>18.20 Questions pour un champion.</p> <p>18.50 Un livre, un jour.</p> <p>Paradis perdus d'Europe symboliste, sous la direction de Jean Clair.</p> <p>18.55 Le 19-20 de l'information.</p> <p>A 19.09, Journal régional.</p> <p>20.05 Jeu : Fa si la chambre.</p> <p>20.35 Tout le sport.</p> <p>20.42 Magazine : Côté court.</p>	<p>13.25 Téléfilm : Egalizer.</p> <p>Piège pour un espion, d'Alan Metzger.</p> <p>15.10 Boulevard des clips (et 1.25, 5.55) (rediff.).</p> <p>17.00 Variétés : Hit Machine.</p> <p>17.30 Série : Classes mannequin.</p> <p>18.00 Série : O'Hara.</p> <p>19.00 Série : Agence Acapulo.</p> <p>19.54 Six minutes d'informations, Météo.</p> <p>20.00 Série : Madame est servie.</p> <p>20.35 Magazine : E = M 6.</p> <p>Présenté par Marc Leggy et Guillaume Stanck.</p> <p>20.45 Magazine : Grandeur nature.</p>	<p>13.35 Documentaire : Les Allumés... Madras, Film City, de Bernard Cruzet.</p> <p>14.00 Surprises (et 1.15) (rediff.).</p> <p>14.15 Sport : Rugby.</p> <p>En direct. Coupe du Monde. Afrique du Sud-Roumanie ; coup d'envoi à 14.30.</p> <p>16.25 Cinéma : L'Enfer. ■■■■</p> <p>Film français de Claude Chabrol (1993).</p> <p>18.00 Canaille peluche. Mot. Mot (prononcez Motte) est un monstre cultivé pour qui rien n'est impossible.</p> <p>En clair jusqu'à 20.35</p> <p>18.30 Jeu : Pizzarolla.</p> <p>18.40 Magazine : Nulle part ailleurs.</p> <p>Invité : Mathieu Kassowitz.</p> <p>19.20 Magazine : Zéororama.</p> <p>19.55 Les Guignols.</p> <p>20.30 Le Journal du cinéma.</p>	<p>13.30 Le Sens de l'Histoire.</p> <p>La guerre du Golfe, autopsie d'un conflit (rediff.).</p> <p>15.00 Guerriers des temps anciens.</p> <p>Les Sévères (rediff.).</p> <p>15.30 Qui vive.</p> <p>Le sida (rediff.).</p> <p>15.45 ABS 1 La Terre. Le Louvre [2/5].</p> <p>16.00 La Preuve par cinq.</p> <p>Journaux et lecteurs (rediff.).</p> <p>16.35 Inventeur des maths.</p> <p>Théodore Monod, naturaliste [3/5].</p> <p>16.45 Cours de langues vivantes.</p> <p>Anglais.</p> <p>17.00 Jeunesse.</p> <p>La Vie devient moi : photographie : La Panthère rose ; Le chat.</p> <p>17.30 Les Elyfants de John.</p> <p>18.00 Les Grandes inventions.</p> <p>La cellule, élément de vie.</p> <p>18.15 Les Alphabets de l'image.</p> <p>Une photographie de mode.</p> <p>18.30 Le Monde des animaux.</p> <p>Le Monde perdu de la méduse.</p>
<p>20.50 Cinéma : Rocky IV. □</p> <p>Film américain de Sylvester Stallone (1985).</p> <p>22.30 Les Films dans les salles.</p> <p>22.35 Téléfilm : Hollywood Night.</p> <p>Passion d'adolescence, de Michaël Uno.</p> <p>0.15 Les Rendez-vous de l'entreprise. Avec Patrick Ricard, (Pernod-Ricard).</p> <p>0.35 Magazine : Je suis venu vous dire.</p> <p>1.50 Journal, Météo.</p> <p>2.00 Programmes de nuit.</p> <p>Réportages (rediff.) : 2.20, TF1 nuit (et 3.30, 4.10) ; 2.30, Histoires naturelles (et 5.05) ; 3.40, L'Aventure des plantes ; 4.20, Intrigues ; 4.45, Musique.</p>	<p>20.55 Cinéma : Deux hommes dans la ville. ■</p> <p>Film français de José Giovanni (1973).</p> <p>22.40 Magazine : Ça se discute.</p> <p>Présenté par Jean-Luc Delarue. Un corps de rêve pour cet été [2/2]. Des tops pour modèle. Invités : Carol, Alain Gossuin, Mickey Hardt, Adriane.</p> <p>0.10 Les Films Lumière (rediff.).</p> <p>0.15 Journal, Météo.</p> <p>Journal des courses.</p> <p>0.45 Magazine : Côté Court.</p> <p>0.50 Le Cercle de minuit.</p> <p>Programmes de nuit.</p> <p>Internationaux de France de Roland-Garros, match du jour (rediff.) : 3.20, Taratata (rediff.) ; 4.30, 24 heures d'info ; 4.55, Jeu : Pyramide (rediff.) ; 5.20, Jeu : Les Z'amours (rediff.).</p>	<p>20.55 Cirque : Les Animaux rois de la piste.</p> <p>Présenté par Sergio et Clara. Sergio présente cette émission sur les animaux de cirque en compagnie de Clara, jeune bébé chimpanzé de six mois.</p> <p>22.30 Météo, Journal.</p> <p>22.55 Mardi chez vous.</p> <p>Programme des treize télévisions régionales.</p> <p>0.25 Série : Les Mystères de l'Ouest.</p> <p>La Nuit de la bête. Avec Robert Conrad, Ross Martin.</p> <p>1.15 Musique Graffiti.</p> <p>Concerto pour orchestre et trompette, adagio, d'Albinoni, par l'Orchestre de Normandie, sol. Maurice André, dir. Jean-Pierre Benoit (10 min).</p>	<p>20.50 Série : Lois et Clark, les Nouvelles Aventures de Superman.</p> <p>Les Luttes, le retour. Quand l'Audi-mat s'en mêle.</p> <p>22.45 Téléfilm : La Justice des hommes.</p> <p>De Larry Ekan.</p> <p>0.30 Série : Les Professionnels.</p> <p>0.30 Rediffusions.</p> <p>Culture pub (et à 5.05) : 3.25, Fanzine ; 3.50, Jazz dance ; 4.40, Fréquentar ; 5.30, La Rite de l'emploi.</p>	<p>20.35 Cinéma : Survival Willy. □</p> <p>Film américain de Simon Wincer (1993).</p> <p>22.20 Flash d'Informations.</p> <p>22.25 Sport : Rugby.</p> <p>Résumé des matches de la Coupe du monde : Samoa-Argentine, France - Côte d'Ivoire et Ecosse-Tonga.</p> <p>23.30 Cinéma : Journal Indica. ■■■■</p> <p>Film italien de Nanni Moretti (1994, v.o.).</p> <p>1.04 Pin-up (rediff.).</p> <p>1.05 Cinéma : Les Ecorchés 3 : L'Enfer sur Terre. □</p> <p>Film américain d'Anthony Hickox (1992).</p>	<p>19.00 Magazine : Confetti.</p> <p>Les nouveaux téléphones avec détecteur de mensonges.</p> <p>19.30 Documentaire : Les Routes du Moyen Age.</p> <p>Le Trône du géant [5/5].</p> <p>20.20 10 minutes extra.</p> <p>Voyages postaux, photo-animation de Monica Carlson.</p> <p>20.30 8 1/2 Journal.</p>

RADIO

TV 5 19.00 Paris lumières. 19.25 Météo des cinq continents (21.55). 19.50 Genève présentée par la TSR. En direct. 20.30 Journal de France. Redif. de France 2, 21 mai, 21.30. 21.30 Perfecto. 22.00 Journal de France 2. 2. Edition de 20 heures. 22.45 Bouillon de culture. Redif. de France 2, 24 mai, 0.00. 23.00 Viva. 0.30 Journal de France 3. 0.00. 01.15 1.00 Visions d'Amérique (15 min).

PLANÈTE 19.40 La Planète Albert Kahn. De Claude Houdelet, Jean Kargavan et Michel Herve. 20.35 Dix ans de destruction. D'Adrian Cowell [1/5]. A la recherche des ravisseurs. 21.30 Palestine: l'école des femmes. De Sophie Lelland. 22.00 Contact. Jean Lacouture. 22.30 Bernard Baudry. 23.00 L'Agence Bureau. 23.25. 23.35 Le Moine et l'Abbeille. D'Allen Jewhurst and David Taylor [1/2]. Le fuchier de Jehu Adam. 03.30 San Pietro. De John Huston (35 min).

PARIS PREMIERE 19.00 Paris Première infos. 19.15 Tout Paris (20.30, 0.05.). 19.45 Meilleures souvenirs. 20.00 Premières loges (21.55). 21.00 Jean-Edem's Club. 22.20 L'homme qui a perdu son ombre.

■ **Film** succès d'Alain Tanner (1991). 0.30
Cannes 95 (5 min).

■ **Film** 17.15 Les Triplés. 17.40 La Panthère rose. 17.55 Les Triplés Domino. C'est comme moi! 18.00, l'était une fois les Amériques; 18.30, Spécial MIFA; 18.55, Cinéma; 19.00, Atoms crochus; 19.30, Cinéma; 19.20, Rebus. 19.30 Série: Zorro. 20.00 Cajo.

■ **CANAL JUMBO** 21.00 Série: Les monstres nouveaux sont arrivés. 21.25 Série: Michel Vaillant. 21.55 The Muppet Show. Initia: Bob Hope (25 min). 22.20 Chocologie baltée. 22.25 Série: Les Aventures qui fait courir. Indienne Jones. 23.30. Q'êtes-vous de faire les fans à la télé? 23.45. Monty Python's Flying Circus. 0.45 Top Talk (40 min).

■ **LES CLIPS** 19.50 Série: Ne parlez pas de la mort. 20.15 Série: Les deux font la rue. 20.45 Série: Supercopier (et 6.00). 21.35 Le Club. 21.40 Série: Mission impossible. 22.30 Série: Code Quantum. La Revanche. 23.15 Série: Equalizer. 0.50 Série: Le 16 à Kobrinet. (25 min).

■ **MCM** 19.30 Blah-Blah Grove (et 23.30). 20.10 MCM Mag (et 22.30, 1.00). 20.40 MCM découvertes. 21.00 X Culture. 21.30 MCM Rock Legends: 23.00 The Rolling Stones. The Voodoo Lounge Tour 95. 0.30 Blah-Blah Metal (30 min).

■ **MTV** 20.00 Greatest Hits. 21.00 Most

Wanted. 22.30 Beavis and Butt-head.
23.00 News at Night. 23.15 CineMatic.
23.30 *State of the Real World* 1. 0.00 *The End* (90 min).
EUROSPORT 19.30 *Athlétisme*. En direct.
Le Slovaki 19.30. A Bratislava (Slovaquie).
21.30 *Cyclisme*. En direct. *Tour d'Italie*
1993. 22.00 *Le Tour d'Italie*. 22.30 *Rendevous*
à Roland-Garros, Internationaux de
France. Les quatre meilleures rencontres du
jour. 23.00 *Quilky*. Résumé. Coupe du
monde : les temps forts. 0.30 *Eurolog*
(60 min).
CINÉ CINEFIL 19.00 *Amour et swing*.
Film américain de Tim Wexler (1943, N.
v.o.). 20.30 *Alcibi*, grand-mère-chauffeur.
Film français de Marcel Aymé (1937,
N.v.o.). 21.00 *Le grand frère*.
Film américain de Harry Lachman (1936, N.
v.o.). 23.10 *Nazare*. Film portugais de
Manuel Guimarães (1952, N.v.o.). 0.30 *Le*
Confident de cas dames. □ Film franco-
italien de Jean Boyer (1958, N. 85 min).
CINÉ CINÉMAS 18.35 *Gros plan*. ■ Film
britannique de John Byrum (1976, v.o.).
21.00 *L'Amour à mort*. ■ Film français
d'Alain Resnais (1944). 22.00 *Rogue 2, le*
renard. ■ Film américain de Michael
Witt (1979). 23.55 *Le mystère von*
Bilow. ■ Film allemand de Barbet
Schoeder (1990, 110 min).

RADIO

FRANCE-CULTURE

19.00 Agora. Francis Freundlich (Le Monde) du jeu à Paris. 19.30 Perspectives scientifiques. Camargue : l'eau, la terre, le sel. 2. Lecture de paysage. 20.00 Musique : Le Rythme et la Raison. La flûte : pouvoirs et magie. 2. L'art d'envoûter les âmes. 20.30 Archipel sonore. 21.28 Poésie sur paroles. Les poètes d'Afrique du Sud (2) 21.32 Magazine spécial de la rédaction de France Culture. A l'occasion des élections municipales. La France des élus. 22.40 Les Nuits magiques. Les yeux fermés. 0.05 Du jour au lendemain. Jean-Marie Glaize (Le Principe de nudité intégrale). 0.50 Coda. Les météorologues d'Angoulême. 1975-1995 (2). 1.00 Les Nuits de France-Culture (redif.).

FRANCOIS MUSIQUE 19.05 Drame privé
Peter Diamond, conseiller artistique du
l'Orchestre de Paris. 20.00 Concert. Drame
le 18 mai, en l'église Notre-Dame-du-Travail
à Paris, par le Quatuor Parisii et le Chœur
de femmes de Radio-France, dir. François
Polgar : *Gœrres de Capricci*, Messe : *Tristano*
Puccini (19.05), *Tristano* (22.00)
Polgar, flûtiste, chef d'orchestre, Tafel-
musik (première partie) : ouverture pour
deux flûtes, cordes et basse continue, dir.
Telemann, par le Concerto Amsterdam, dir.
Frans Brüggen. 22.30 Musique pluriel
Gœrres de Konima, Hutter, Bentzon, 23.00
Ainsi la nuit. Œuvres de Bartok, Liszt.
Musique de chambre dans tous tons
Maurice de Baci (homage to Schubert),
ténor (Brésil), Amorosino, Sanz (Cuba),
Moreno-Torres (Argentine), 1.00 Les Nuits
de France-Musique.

Les interventions à la radio

France-Inter, 19 h 20 : « Spécial municipales », en direct de Grenoble (« Le Téléphoniste sonne »).

ARTE

19.00 Magazine : Confetti.
Les nouveaux téléphones avec
détecteur de mensonges.

19.30 Documentaire :
Les Routes du Moyen Âge.
Le Trône du géant [5/5].

20.20 10 minutes extra.
Voyages postaux, photo-animation
de Monica Carlsson.

20.30 8 1/2 Journal.

20.40 ► Magazine : Transit (et 1.25).
La question serbe. L'Épuration ethnique ; Simple histoire d'amour à Sarajevo ; Jours tranquilles à Belgrade ; Skopje, Salade macédo-nienne.

21.46 Documentaire :
Louis Jouvet.
Portrait, de Dominique Gros. Textes de Louis Jouvet lus par Jacques Sereys.
Louis Jouvet (1887-1951) à travers des extraits de films, de pièces de théâtre, d'émissions radiophoniques... Auteur d'une quarantaine d'adaptations théâtrales, interprète dans une trentaine de films, l'artiste à connu tous les métiers de la

22.45 Théâtre :
Célestins et le cardinal.
Pièce de Jacques Rampal, mise en scène de Bernard Murat. Avec Ludmila Mikaili, Gérard Desarthe. Enregistrée au Théâtre des Célestins.
Une suite imaginaire du Misanthrope, de Molière, primée aux Molières 1992.

0.35 Téléfilm : La Nuit bengali.
De Nicolas Klotz [3/3] (rediff.,
55 min)

Les images rares et précieuses d'Henri Michaux

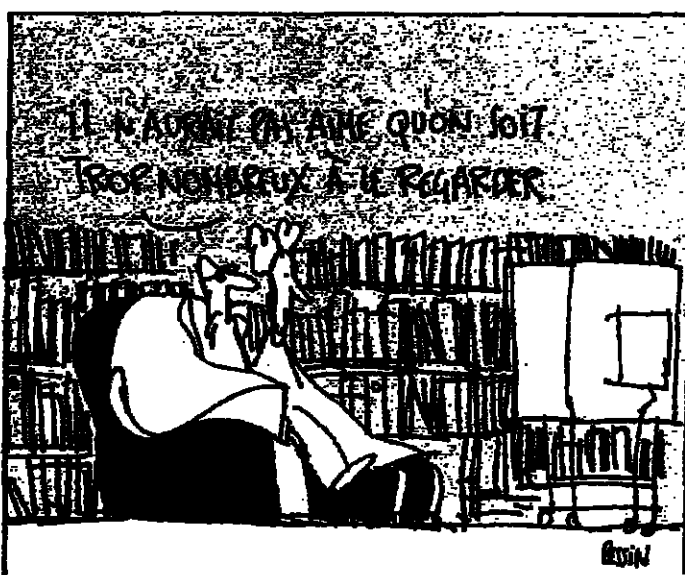
Alain Jaubert retrace l'itinéraire et les visages successifs d'un poète qui préférait se tenir à l'écart de la comédie du monde

HENRI MICHAUX devait paraître inconvenant de trop paraitre. Inconvenant et illégitime. Mesuré, discret, timide, un peu aristocratique, il avait beaucoup rêvé, rêché sur les images et usait avec parcimonie de la sienne. En effet, on ne peut sa vie durant, dans toutes les pages de son œuvre, s'être déclaré « contre », avoir regardé dans les yeux tous les fantômes qui hantent l'esprit, avoir ni pleuré avec eux et fait valoir jusqu'aux plus solides apparences, et se montrer, parader, faire le coquet, trop parier : à chacun son rôle dans la Société des lettres.

Le sien, quoi qu'on dise, n'était pas de s'éloigner pour regarder le monde de haut, de prendre, au sommet d'une colonne, des airs exaspérés. Non, plus prosaïquement, Michaux, par l'écriture et le dessin, se donna pour tâche de creuser des galeries souterraines, et, comme une taupe, de saper, de miner le monde de l'intérieur, de montrer le tremblement, l'effacement, la visible fragilité de tout.

De sa part, ce n'était ni haine ni dépit ; c'était plutôt une vocation, une manière d'être, une certaine façon de regarder le visible sans jamais perdre de vue ce qui n'était pas. Avec des mots et des phrases, quelques onomatopées et une foule innombrable de signes peints, il rendait ainsi compte, sans complaisance, d'expériences multiples.

C'est d'abord en donnant la voix (celle de Claude Pélopie) aux textes eux-mêmes, ainsi qu'à des témoins et à des lecteurs - Jean-



Pierre Verheggen, Liliane Wouters, Pierre Boulez... -, qu'Alain Jaubert retrace, avec justesse et respect, l'itinéraire d'Henri Michaux. Mais, au-delà de cette approche « classique », ce que montre Jaubert ce sont les visages successifs du poète - de l'adolescent bruxellois élégant et sérieux à l'homme mûr au teint d'ivoire et au regard de métal dont parle Jean Lacouture.

Peu de documents journalistiques, peu d'anecdotes, mais des portraits : Michaux ne détestait pas poser devant quelques photographes choisis, notamment Gisèle Freund ; il y a aussi cette

image superbe et inquiétante de Claude Cahun sur laquelle, derrière le buste de Michaux, apparaît comme son fantôme.

L'IMPÔT DU VISAGE

Ces clichés ne fixent pas un vieil acteur narcissique, soucieux de paraître à son avantage, préoccupé de l'effet qu'il produit. Dans la plupart, quelque chose de plus grave semble en train, secrètement, de se fonder : « Derrière le visage aux traits immobiles, désert, devenu simple masque, un autre visage superbement mobile bouillonne, se contracte, mijote dans un insupportable paroxysme.

Derrière les traits figés, cherchant désespérément une issue, les expressions comme une bande de chiens hurlants (...). Visages de l'enfance, des peurs de l'enfance dont on a perdu plus la trame et l'objet que le souvenir, visages qui ne croient pas que tout a été réglé par le passage à l'âge adulte, qui craignent encore l'affreux retour. » (texte de 1946, repris dans *Passages*, 1950).

Henri Michaux n'occupait pas l'espace », se souvient Daniel Cordier, qui fut son marchand. La discrétion, l'effacement de l'écrivain rendent encore plus sensible la violente effervescence des poèmes, des proses et des dessins. On songe à ce contraste devant les images émouvantes qu'Alain Jaubert montre de Michaux assistant, en janvier 1983, quelques mois avant sa mort (le 19 octobre 1984), à la conférence de Jorge Luis Borges au Collège de France.

Le commentateur a raison de noter qu'en une minute, la caméra a le temps de fixer les expressions et les sentiments qui passent sur le visage de l'homme âgé, fragile, un peu effrayé d'être là, dans un lieu mondain, trop fréquenté, souriant cependant, acceptant d'être reconnu, guidé jusqu'à sa place, saluant poliment, plaisantant un instant avec son éditeur (Claude Gallimard)... Si ces images sont rares et précieuses, c'est moins de surprendre un homme qui préférait se tenir à l'écart que de se laisser surprendre par lui.

Patrick Kéchichian

Corps de rêve

par Agathe Logeart

QUE CEUX et celles qui n'ont jamais débordé de leur jean, comme le chantait Souchon, lèvent le doigt ! On sait bien comment ça se passe. L'abominable abdominal joue de l'accordéon. La cuisse se capotonne de tôle ondulée. Le gras du bras joue la guimauve au premier courant d'air. Quant au derrière, il est bien souvent le seul à s'épanouir. Au début, on toise ses kilos envahisseurs de haut. On se dit que le miroir déforme, et que cette analyse des fabricants ont dû, pour des raisons inexplicables, changer leur barème de tailles. On regarde les maigres d'un sale oeil : ils nous couvent sûrement une petite déprime pour être ainsi dépourvus de rondeurs. Avec le printemps et les premiers bourgeons, fleurit l'annuelle la plus vivace qui soit : la redoutable angoisse de l'épreuve du maillot de bain qu'il faut bien se résoudre à enfiler en prévision de l'été. On retarde le moment autant qu'il est possible. Mais la coureuse évidence est là, solidement stockée en ses insidieuses bourrelets.

Le sujet est futile, on en convient volontiers. Et c'est d'un air pas très farouche qu'on s'est entendu dire que ce soir à la télévision, décidément, il n'y avait rien de bien fameux. On se rabattrait donc sur France 2 et l'émission de Jean-Luc Delarue, « Ça se discute », consacrée aux « corps de rêve » et à la lutte sans merci que certains choisissent de se livrer à eux-mêmes pour parvenir à resculpter le leur. Promis juré, on jeterait juste un coup d'oeil, pas plus. Pour être honnête, il faut bien admettre qu'on était plus intéressé

qu'on a bien voulu l'admettre. Et si jamais on trouvait là le chemin d'un petit miracle, une piste conduisant au Graal de la sveltesse retrouvée ?

D'abord, les ignares découvrirent des noms barbares : cours de « low impact », « fitness clubs », le « step » (?) qui brûle les tissus gras... On assista à quelques pratiques étranges telles que l'enveloppement du corps dans des bandes extensibles d'un produit magique et frais pour tonifier les tissus. Une jeune femme ficelée d'électrodes maintenues par des éponges nous montrait ses muscles qui se contractaient tous seuls sur ordre d'une machine mystérieuse.

Puis on « lipposuca ». Entendez par là qu'on aspira sous anesthésie, au moyen de canules judicieusement vrillées sous la peau incisée, des litres d'un liquide jaune qui était la graisse de l'impatiente patiente. Des cobayes qui avaient subi l'une ou l'autre de ces expériences dirent tout le bonheur qu'elles en avaient tiré. On avait beau faire la fine bouche et jauger leur tour de taille de notre fauteuil, il fallait bien admettre que le résultat n'avait pas l'air trop moche. Logique, ces procédés étaient « scientifiques », nous assura un jeune homme élané qui fait commerce du ravalement des charmes adipeux. Et qu'est-ce qui est plus lourd, lui demanda l'espégle Delarue, « un kilo de graisse ou un kilo de muscle ? ». Très scientifiquement, le jeune homme répondit qu'il penchait plutôt pour le kilo de muscle. Il s'était fait avoir. Et nous aussi.

TF 1	FRANCE 2	FRANCE 3	M 6	CANAL +	LA CINQUIÈME
13.40 Feuilles : Les Fous de l'amour. 14.30 Série : Dallas. 15.20 Série : La loi est la loi. 16.15 Série : La Croisière folle. 16.50 Club Dorothée. 17.25 Série : Les Garçons de la plage. 17.55 Série : Les Nouvelles Filles d'à côté. 18.25 Série : X-Files. 19.20 Magazine : C'est quoi ? 19.50 La Minute Show (et 1.20). 20.00 Journal, Rugby, La Minute sportive, Météo. 20.50 Divertissement : Les Amnésies. Jean-Pierre Foucault nous présente les Amnésies, l'histoire du meilleur spectacle musical 1994, avec pour invités sur son plateau : Adam, Anouk, Richard Anthony, Marie Laforêt, Enrico Macias, Nicoletta... 22.40 Grands Reportages : D'Henri Chantoin. A la recherche du paradis perdu, de Robert Sals. 0.20 Magazine : Formule foot. 38 ^e journée du Championnat de D1. 1.25 Journal et Météo. 1.40 Programmes de nuit. Histoire naturelle (et 5.05) : 2.35, TFI nuit (et 3.15, 3.55) : 2.45, Côté cœur : 3.25, L'Aventure des plantes : 4.05, Passions : 4.25, Musique.	13.50 Sport : Tennis. En direct de Roland-Garros : Internationaux de France. 19.10 Flash d'informations. 19.15 Studio Gabriel. 19.50 Bonne nuit les petits. Je m'endors ou je m'endors pas ? 19.55 Tirage du Loto (et 20.45). 19.59 Journal, Tennis, Météo. 20.55 Téléfilm : Charlotte dite Charlie. De Caroline Huppert. 22.45 Magazine : Bas les masques. Présenté par Mireille Dumas. Maman, je t'aime tant. Invités : Line Renaud, Annie Girardot, Catherine Allégret, Mireille Dumas. Reportage : Le livre à quatre mains, de Vincent Lige. 23.55 Les films Luminère (rediff.). 0.00 Journal, Météo. 0.05 Magazine : Côté court. 0.30 La Carole de minuit. 1.35 Programmes de nuit. Internationaux de France de Roland-Garros, match du jour (rediff.) : 3.05, Émissions religieuses (rediff.) : 4.05, 24 heures d'info : 4.25, La Création vagabonde : 5.10, Jeu : Pyramide (rediff.) : 5.35, Descente.	13.55 Série : La croisière s'amuse. 14.45 Flash tennis (et 16.40, 17.25, 18.10). 14.55 Série : Magnum. 16.50 Les Minikéums. Popeye, Tintin : les Sept boules de cristal (2). 17.35 Une pêche d'homme. 18.20 Questions pour un champion. 18.50 Un livre, un jour. Quatre histoires d'amitié de Julie Naesset, Alexis Tautou, Diane Morin, Cécile Eliezer. 18.55 Le 19-20 de l'information. A 19.08, journal régional. 20.05 Jeu : Fa si la chance. 20.35 Tout le sport. 20.40 Consomag. 20.42 Sport : Côté court. 20.55 Magazine : La Marche du siècle. L'apôtre, martyr des enfants esclaves. Invités : Eshan Ullah Khan, Michael Dottridge, Michel Bonnet, Jennifer Margulis, Jacques Zvahlen, Britt-Marie Klang. 22.35 Météo, Journal. 23.00 Magazine : Un siècle d'écrivains. Henri Michaux, d'Alain Jaubert. Portrait de l'un des poètes français les plus secrets, mort en 1984. Une œuvre écrite et graphique unique et inclassable. 23.50 Documentaire : Les Cinq Continents. Côté (rediff.). 0.45 Musique : Graffiti. Arlette Spanato et Grande Polonaise brillante op. 22, de Chopin, par Caroline Sefran, piano (20 min).	13.30 M6 Kid. Kid découvre : bateaux à Malte ; Kidmit : robot. Mighty Max ; 14.05, Conan l'aventurier ; 15.05, M6, Renart ; 15.35, 20.000 lieues sous les mers ; 16.00, Highlander. 16.25 Variétés : Niki Miska. 16.50 Magazine : Fanzine (et 0.40). 17.30 Série : Classe mannequin. 18.00 Série : Wolff, police criminelle. 19.00 Série : Agence Acapulco. 19.54 Six minutes d'informations, Météo. 20.00 Série : Madame est servie. 20.35 Magazine : Ecole 6. Présenté par Michel Cellier. Silence, on coule. 20.45 Téléfilm : Poulets à l'amende. De Stéphane Kurc. 22.25 Téléfilm : Rêve collection. De Chris Thompson. 0.05 Série : Sexy Zap. 0.40 Magazine : Fanzine. 2.30 Rediffusions. La fête de l'emploi : 2.55, Fréquences : 3.50, Frank Sinatra : 4.45, El Tiempo pasa : 5.05, Culture pub.	13.35 Sport : Rugby. En direct. Coupe du monde : Australie-Canada. Commenté par Thierry Gilard et Serge Blanco. 15.15 Téléfilm : La Condamnation de Kelly Dodds. De Michel Tuckier. 16.45 Sport : Basket-ball. Match de championnat de la NBA. Les play off. Nous en sommes au stade des finales de conférence. Au sein de la conférence Ouest, l'équipe de David Robinson (San Antonio) est opposée au champion en titre Houston emmené par sa vedette Olajuwon. Dans la conférence Est, les Orlando Magic et leur vedette Shaquille O'Neal rencontrent les Indiana Pacers avec leur tireur fou Reggie Miller. 18.00 Canaille peluche. Mot. — En clair jusqu'à 20.00. 18.30 Jeu : Pizzarollo. 18.40 Magazine : Nulle part ailleurs. Présenté par Jérôme Bonaldi. 19.20 Flash d'informations. 19.30 Magazine : Jour de foot. Présenté par Thierry Gilard. Spécial multiples. 38 ^e journée du championnat de France de D1. 20.00 Sport : Football. Coup d'envoi des matches. Flash d'informations à la mi-temps. 22.30 Sport : Rugby. En direct. Coupe du monde. Nouvelle-Zélande - Pays de Galles. 0.00 Sport : Rugby. Résumé des matches de la Coupe du monde : Australie-Canada, Irlande-Japon et Angleterre-Italie. 0.45 Cinéma : Love Field. Film américain de Jonathan Kaplan (1993, v.o.).	13.30 Va savoir. Bayeux (rediff.). 14.00 L'Esprit du sport. Avec Jean d'Ormesson (rediff.). 15.00 Mag 5. 15.30 Qui vive. Le sida (rediff.). 15.45 Allô ! La Terre. Le Louve [3/5]. 16.00 La Preuve par cinq. Jeunes et lecteurs (rediff.). 16.35 Inventer demain. Théodore Monod, naturaliste [4/5]. 16.45 Les Grandes inventions. La pénicilline (rediff.). 17.00 Jeunesse. Les Explorateurs de la connaissance ; Téléchat. 17.30 Les Enfants de John. 18.00 Eco et compagnie. La grande bagarre du libre-échange. 18.15 L'Amour en questions. La stérilité. 18.30 Le Monde des animaux. Les Pinces les plus rapides de l'Ouest. 18.55 Le Journal du temps.

CÂBLE

TV 519.00 Paris lumière. 19.25 Météo des cinq continents (et 21.55). 19.30 Journal de la TSR. En direct. 20.00 Faut pas rêver. Rediff. de France 3 du 26 mai. 21.00 Temps présent. 22.00 Journal de France 2. Édition de 20 heures. 22.40 Feuilles : La Sorcier. 23.15 Bas les masques. 0.30 Journal de France 3. Édition Soir 3. 1.00 Visions d'Amérique (15 min).
PLANÈTE 19.40 Soudain, l'été dernier. Christian Lacroix. De Jean-Michel Gravier et Daniel-Henri Maillé. 20.30 La Mort en face. De William Karol [2/3]. La Machine du maître en masse. 21.25 Ballerina. De Derek Bailey [2/4]. L'Alchimie de la danse. 22.30 La Planète Albert Kahn. De Claude Hudelot. Jean Kargavan et Michel Hivert. 23.25 Dix ans de destruction. D'Adrian Cowell [1/5]. A la recherche des rois. 0.20 Contact. Jean Lacouture. De Bernard Labelle et Stephan Bureau.
PARIS PREMIÈRE 19.00 Paris Première infos (et 0.30). 19.15 Tout Paris (et 20.30, 0.05). 19.45 Meilleurs souvenirs. 20.00 Paris Match première (et 21.55). 21.00 Paris Modes. 22.20 Remontons les Champs-Élysées.

sés. ■■■■ Film français de Sacha Guitry (1938, N). 0.45 Paris déco (25 min).
CANAL J 17.35 Les Triplets. 17.40 La Parthène rose. 18.00 Coup de bleu dans les étoiles. 18.15 Cajo. 19.15 Domino. 19.30 Série : Zorro.
CANAL JUMBO 20.00 Série : Au nom de la loi. 20.30 Série : Private Eye. 21.20 Série : Au cœur du temps. Le chemin de la lune. 22.15 Chronique de mon canapé. 22.20 Série : Seinfeld. 22.45 Série : Les Incorruptibles de Chicago. Une fin d'amitié. 23.35 T'as pas une idée ? 0.35 Série : Dream On. La Livre, le voleur, son patron (30 min).
SÉRIE CLIPS 19.00 Série : Doctor Quinn, femme médecin. 19.50 Série : Ne manquez pas les marguerites. 20.15 Série : Les deux font la loi. 20.45 Série : L'Age de cristal (et 0.00). 21.40 Série : Mission impossible. La Liaison. 22.30 Série : Code Quantum. Adieu Norma Jean. 23.15 Série : Equalizer. La Dernière Danse. 0.50 Série : Le 18 à Karibian. (25 min).
MC&M 19.30 Blah-Blah Groove (et 23.30, 20.10 MC&M Mag (et 22.30, 1.00). 20.40 MC&M découvertes. 21.00 Radio Mag. 21.30 MC&M Rock Legends. 23.00 X Culture. 0.30 Blah-Blah Metal (30 min).
MTV 20.00 Greatest Hits. 21.00 Most Wanted. 22.30 Bewis and Burt-head.

23.00 News at Night. 23.15 CinéMatic. 23.30 The Worst of Most Wanted. 0.00 The End ? (90 min).
EUROSPORT 19.45 Cyclisme. Résumé. Tour d'Italie. 19^e étape : Stradella-Santuario di Vicolforte. 20.00 Rugby. En direct. Coupe du monde : groupe C. Nouvelle-Zélande - Pays de Galles. A Johannesburg (Afrique du Sud). 22.00 Rendez-vous à Roland-Garros. Internationaux de France. Les quatre meilleures rencontres du jour. 23.00 Rugby. Résumé. Coupe du monde : les temps forts des matches du jour. 0.30 Formule 1 Magazine. 1.00 Moto Magazine (30 min).
CINÉ CINÉMA 19.00 Alois, gentleman-chauffeur. ■■ Film français de Max de Vaucorbeil (1937, N). 20.30 Trois meurtres. ■■ Film britannique de Wendy Toye, David Eady, G.M. O'Farrell (1954, N, v.o.). 22.10 Amour et swing. ■■ Film américain de Tim Whelan (1943, N, v.o.). 23.40 Fantomas. ■■ Film français de Paul Fejos (1932, N, 85 min).
CINÉ CINÉMAS 20.00 Séquences. 20.30 Obsession. ■■ Film américain de Brian De Palma (1976). 22.05 Robert et Robert. ■■ Film français de Claude Lelouch (1978). 23.50 Documentaire. 0.45 Téléfilm : Réves de cuir. Classé X (100 min).

RADIO

FRANCE-CULTURE 19.00 Agora. Jean-Pierre Otte (L'Amour au jardin). 19.30 Perspectives scientifiques. Camargue : l'eau, la terre, le sel. 3. La réserve nationale de Camargue. 20.00 Musique : Le Rythme et la Raison. La Rôle : pouvoirs et magie. 3. L'art d'assujettir les esprits. 20.30 Lire la langue. Le bois de la langue. 21.28 Poésie sur parole. Les poètes d'Afrique du Sud (3). 21.32 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse. 22.00 Communauté des radios publiques de langue française. Champ libre. Rencontre avec Jean Rets, peintre (1). Une émission de la Radio Belge. 22.40 Les Nuits magnétiques. Louis Roussel. 0.05 Du jour au lendemain. Alain Sevestre (L'Art modeste). 0.50 Coda. Les métamorphoses d'Angoulême, 1975-1995 (3). Les Nuits de France-Culture.

FRANCE-MUSIQUE 19.05 Domaine privé. Marina Vlady, comédienne. 20.00 Concert. En direct de Prague, par l'Orchestre symphonique de la Radio de Prague, dir. Vladimír Vašek : L'Ordn op. 107, de Dvorák ; Concerto pour violon et orchestre op. 64, de Mendelssohn ; Vavda Hudecek, violon ; Taras Bulba, de Janacek. 22.00 Soliste. Frans Brüggen, flûtiste, chef d'orchestre. Tafelmusik (troisième partie) : ouverture pour deux hautbois, cordes et basse continue, de Telemann, par le Concerto Amsterdam, dir. : Frans Brüggen. 22.25 Déplacements (rediff.). 22.30 Musique pluriel. Rapsodie dionysienne, de Barrault, par l'Orchestre philharmonique de l'ORTF, dir. : André Girard ; Trois Chœurs romantiques, de Jersid, par le Chœur de la Radio nationale danoise, dir. : Stefan Parkman. 23.07 Ainsi la nuit. Œuvres de d'Indy, Goult, Jolivet. 0.00 Jazz vivant. Le pianiste Danilo Perez et son Latin All Stars avec Paguto D'Rivera au Festival de Maracaibo, son Quartette au Palais des congrès de Clermont-Ferrand. 1.00 Les Nuits de France-Musique.

Les interventions à la radio

France-Info, 19 h 20 : « Spécial municipales », en direct de Marseille (« Le Téléphone sonne »).

21.40 Soirée Musica : Kurt Weill. Opéra : Street Scene. De Kurt Weill, livret de Langston Hughes d'après la pièce d'Emer Rice, mise en scène de Francesca Zambello, dir. James Holmes.
0.05 Opéra-véridé, prisonnier : La Traversée de Lindbergh. De Jean-François Jung, d'après la cantate de Kurt Weill et Bertolt Brecht. Par l'Orchestre radiophonique de Cologne, dir. Jan Lathan-König.
0.50 Documentaire : Un voyage à travers le cinéma américain. De Martin Scorsese et Michael Henry Wilson [1/3].
2.00 Rencontre. Jacqueline Roumergue-Eberhardt et Jean-Christophe Viktor (30 min).

سكنا من الاجل

Le Monde

MERCREDI 31 MAI 1995

A la mode de Cayenne

par Pierre Georges

C'EST UNE MANIE ? Un défi ? Un pari ? Ils se font tondre. Ils se tondent. La boule à zéro, façon Chéri-Bibi ou, pis, skinhead. Le crâne à nu, au papier de verre, ou alors orné de motifs dessinés à la tondeuse.

C'est formidablement élégant ! Le sport à la mode de Cayenne, la coupe de cheveux au bol, bien dégagée sur les oreilles. Ne veut voir qu'une seule tête, et plutôt en forme de ballon ! Rond ou ovale, mais lisse et impressionnant.

Les handballeurs français s'en étaient fait une spécialité. Mais au moins s'agissait-il pour eux de briser l'anonymat auquel leur sport les condamne, puisque même un titre de champions du monde n'y suffit pas. Les rugby-men français ont suivi. Coupe d'incorporation pour la Coupe du monde ! Les Tondus en Afrique du Sud, dans un scénario de comédie française et trouper.

Après tout, c'est leur affaire. Ayant des droits imprescriptibles sur le libre exercice de leur chevelure, les trois-quarts français ont choisi d'en faire don au pays et de se présenter sur les terrains le chef déplumé. Ne manquait guère à ce mâle équipage que des peintures de guerre et une plume dans le derrière pour que l'illusion soit complète d'un vieux coq déplumé et orgueilleux.

C'est là que le bât blesse. A trop se singulariser, on se fait remarquer. A trop se faire remarquer, on s'oblige à être meilleurs que les autres. Sous peine de ridicule. Une Coupe du monde de rugby arbitre les élégances ovales bien plus que les défis capillaires. Or voilà que, perdant leurs cheveux, ces joueurs ont perdu leur jeu. On savait cela, bien sûr, de-

puis Samson et Dalila. Il faut, pour terrasser du Philistin, en tuer mille à coups de machoire d'âne, garder le chef couvert, le cheveu batailleur. C'est une précaution élémentaire.

D'autant que, croyance vieille comme le sport, les compétiteurs lors d'un grand rendez-vous s'obstinent à se faire des têtes de Sibustiers, à ne pas se raser, situant dans les poils de barbe l'épicentre de leur influx nerveux. A quoi sert d'enlever le haut si c'est pour garder le bas ?

Toutes considérations sans grande importance, on en convient volontiers. Surtout pour ceux qui prennent le rugby pour l'antépénultième de leurs soucis. Mais les autres, tous les autres, vous, moi, capables de passer des heures devant leur téléviseur dans l'espoir d'un bonheur de match...

Ce bonheur est venu, au premier instant, d'un extraordinaire - et même extra-ordinaire - Afrique du Sud - Australie, une rencontre à garder au coffre, un de ces matches qui tiennent chaud à la mémoire et au corps.

Puis vint la suite. Et notamment ce grand naufrage de l'esprit du jeu imposé par les équipes européennes, tondues ou non. La France et l'Angleterre, notamment, ont réussi à transformer le rugby en une besogneuse guerre du feu, crâne contre crâne, en un art imbécile et tétu du gagne-terrain par pilonnages successifs. Elles ont réussi à trahir le jeu et à désespérer la galerie. Elles ont même, pour la France, réussi à déprimer l'entraîneur national, furieux de voir ce sport réduit aux débats de tranchées. Elles ont, c'est tout dire, tondus leur rugby !

Serge Tchuruk est pressenti à la tête d'Alcatel-Alsthom

Le PDG de Total doit annoncer sa décision le 31 mai

LE CONSEIL d'administration d'Alcatel-Alsthom devait se réunir mardi 30 mai à 18 h 30 sous la présidence de Marc Viénot, président de la Société générale. Comme l'indique Libération du 30 mai, il devait proposer la candidature de Serge Tchuruk, le PDG de Total, à la tête du groupe industriel, en remplacement de Pierre Suard, mis dans l'impossibilité d'exercer ses fonctions par une décision de justice. La solution Serge Tchuruk, ardemment soutenue au sein du conseil d'administration par Jean Peyrelevede, le patron du Crédit lyonnais, ferait l'unanimité. Le nom du patron de Total avait été évoqué à la première heure, en même temps que ceux de Pierre Bliger, patron de la filiale GEC-Alsthom, ou d'Alain Prestat, président de Thomson Multimédia. M. Viénot avait fait savoir qu'il cherchait un industriel français pour assurer cette succession.

Mardi 30 mai, au matin, on fai-

sait savoir chez Total que M. Tchuruk n'avait pas encore décidé d'accepter ou non l'offre qui lui était faite et réservait sa réponse pour l'assemblée générale de ses actionnaires du mercredi 31 mai. Pour éviter toute spéculation, le groupe pétrolier s'apprêtait à demander mardi matin la suspension de son titre en Bourse.

Agé de cinquante-sept ans, polytechnicien, Serge Tchuruk a un profil de redresseur d'entreprise. Il a commencé sa carrière dans le groupe pétrolier américain Mobil avant d'entrer chez Rhône-Poulenc en 1980, comme patron de la division engrais. Après la nationalisation du groupe chimique, il en devenait directeur général. En décembre 1986, il était nommé par Alain Madelin, alors ministre de l'Industrie, à la tête de Cdf-Chimie, devenu Orkem. Les deux hommes ont conservé des relations cordiales. En février 1990, il accédait à la présidence de Total,

dont il avait été nommé administrateur quelques mois auparavant. Serge Tchuruk a réveillé le groupe pétrolier en relançant l'exploration-production. Il estime d'ailleurs que sa tâche n'est pas achevée, d'où son hésitation à l'abandonner.

Si M. Tchuruk accepte la présidence du groupe Alcatel-Alsthom, il devrait être secondé par un spécialiste de l'activité télécommunications à la tête de la grande filiale Alcatel, une activité particulière dont M. Tchuruk n'a pas l'expérience.

Le groupe Alcatel, deuxième groupe industriel français, doit sortir d'une période très troublée après les ennuis judiciaires de M. Suard. Ses relations avec son principal client France Télécom ont été très détériorées et la stratégie doit être impérativement redéfinie à l'heure où les déréglés s'accroissent en Europe.

M. Juppé affirme n'être pas concerné par l'affaire Maillard et Duclos

DANS UN COMMUNIQUÉ, publié mardi 30 mai, les services du premier ministre ont indiqué que M. Juppé n'était « ni de près, ni de loin concerné par les allégations du Journal Libération ». Le quotidien écrit, dans son édition du même jour, que M. Juppé « pourrait être entendu comme témoin dans l'affaire Maillard et Duclos », du nom d'une entreprise de bâtiment de la région Rhône-Alpes, filiale du groupe Dumaz. « Alain Juppé serait le bénéficiaire d'une commission occulte de 1,8 million de francs, ce qu'il dément », écrit encore Libération, qui affirme s'appuyer sur des notes rédigées par l'ex-PDG de Maillard et Duclos, Robert Bourachot, avant sa mise en détention provisoire, en 1993.

Le cabinet du premier ministre a annoncé que celui-ci se réservait le droit « d'engager toute poursuite contre les organes de presse qui le mettraient en cause ». Interrogés par Le Monde il y a plus de deux mois sur ce même dossier, instruit par un juge d'instruction de Bourg-en-Bresse (Ain), les conseillers de M. Juppé avaient déjà contesté que ce dernier ait pu jouer le moindre rôle « dans une opération de financement occulte ». « Le nom d'Alain Juppé apparaît à propos d'une commission versée en Suisse », écrivions-nous dans nos éditions du 17 mars et notamment ceux évoquant une intervention de M. Juppé dans cette affaire, que Libération a partiellement repris. Mardi matin, M. Bourachot a à son tour « formellement démenti », dans un communiqué, avoir mis en cause M. Juppé.

H. G.

Accueil contrasté en ex-Yougoslavie pour la Palme d'or

L'ATTRIBUTION de la récompense suprême du Festival de Cannes au réalisateur bosniaque Emir Kusturica a fait, lundi 29 mai, la « une » de la presse de Belgrade, mais a été pratiquement passée sous silence à Sarajevo.

« La Palme d'or nous revient une nouvelle fois », titre le quotidien pro-gouvernemental Borba.

Le principal quotidien, Politika, proche du pouvoir, estimait que le succès d'Underground est « d'autant plus grand, vu les circonstances actuelles, qu'il s'agit d'un film qui traite de la désintégration de la Yougoslavie (...). Mais l'art a eu raison de la politique ».

A Sarajevo, en revanche, où Kusturica est souvent qualifié dans le même souffle de « génie » et de « traître », le succès du cinéaste a été annoncé en cinq lignes par le quotidien Oslobođenje. Cependant, aussi

bien son ancien scénariste, le poète Abdulah Sidran, que le vice-ministre de la culture, Marko Kovacevic, se sont félicités de la Palme d'or.

« Il n'est pas correct de faire un commentaire sur un film que je n'ai pas encore vu », a dit Sidran. Mais je pense que ce prix est justifié par le talent de Kusturica. C'est un très bon metteur en scène, plein d'idées. » « Nous espérons que la décision du jury aura été influencée surtout par des critères esthétiques », a affirmé M. Kovacevic. « S'il a fait un film sincère, nous ne pouvons que le féliciter. » L'hiver dernier, alors que Kusturica présidait le Festival de Belgrade, les médias bosniaques avaient ouvert un débat pour savoir s'il fallait ou non permettre au réalisateur, qui vit en France, de revoir un jour Sarajevo.

— (AFP.)

SOMMAIRE

INTERNATIONAL

Bosnie : Occidentaux et Russes conviennent de muscler la Forpronu 2
Irak : de violentes émeutes contre le régime ont fait des dizaines de victimes 5
Hongrie : les anciens communistes imposent l'austérité 3
Religion : la publication de l'encyclopédie sur l'occultisme 4

FRANCE

Social : le patronat se déclare prêt à s'engager sur des créations d'emplois en contrepartie d'une baisse des charges 7
Elections municipales : le maire de Marseille prépare sa sortie de la scène politique 10

SOCIÉTÉ

Santé : une épidémie de cancers dus à l'amiante menace de se développer 11
Mode : les « pogs » partent à la conquête des cours de récréation 13

HORIZONS

Enquête : islam, version turque 14
Débats : Pour une éthique globale des médias, par Bernard Spitz 15

ENTREPRISES

Epargne : le Sénat dénonce les dys-

fonctionnements des codevi et relance l'idée d'une baisse de leurs taux 20

AUJOURD'HUI

Sports : Thomas Muster arrive en conquérant au Tournoi de tennis de Roland-Garros 23
Sciences : les dérivés de l'oxygène polluent dangereusement l'air des villes 24

CULTURE

Musiques : le festival Musiques méditerranéennes rend hommage à l'accordéon 27
Théâtre : le programme 1995-1996 de la Comédie-Française 28

COMMUNICATION

Presse : la chute de la diffusion des quotidiens dans les pays développés 30

SERVICES

Carnet 18
Finances et marchés 21-22
Annonces classées V à XVI
Agenda 26
Abonnements 26
Météorologie 26
Mots croisés 26
Radio-télévision 30 et 31

BOURSE

Cours relevés le mardi 30 mai, à 12 h 30 (Paris)

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES

Tokyo Nikkei 15574 -0,77 -20,07
Hong Kong index 9316,17 -0,14 -19,73



OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES

Cours au Var. en % Var. en % fin 94
Paris CAC 40 1927,82 +0,46 +2,48
Londres FT 100 - - +8,01
Zurich 1284,95 -0,01 +3,59
Milan MIB 30 978 -0,10 -4,58
Frankfurt Dax 30 2067,41 -0,50 -1,85
Bruxelles 1442,46 -0,38 -3,80
Suisse SMI 1122,37 +0,51 +8,11
Madrid Iboex 35 292,32 -0,87 -2,74
Amsterdam CBX 385,70 -0,10 -2,76

DEMAIN dans « Le Monde »

WILLEM ALEXANDER OU L'ATTENTE DU TRÔNE : la famille royale des Pays-Bas ne fait pas parler d'elle. Non pas qu'elle soit sans histoires, mais par choix. Et, soudain, l'héritier de la couronne monopolise la « une » de la presse populaire.

Tirage du Monde daté mardi 30 mai 1995 : 531 216 exemplaires

La grève se durcit à l'Opéra-Bastille

TOUJOURS pas d'ouverture dans le conflit qui oppose, depuis le 16 mai, la direction de l'Opéra national de Paris aux syndicats CGT, CFDT, FSU de techniciens. Les négociations du lundi 29 mai ont abouti au maintien des préavis de grève déposés quinze jours auparavant et au gel de la dernière production de cette saison : Les Capulet et les Montaigu, de Bellini, mis en scène par Robert Carsen, dont la première aurait dû avoir lieu vendredi 26 mai. Il se pourrait finalement que cette production ne voie jamais le jour à la Bastille, sauf à jouer les prolongations au-delà du 12 juin.

L'Opéra de Paris a déjà connu des conflits syndicaux aigus et prolongés. Celui-ci laisse perplexes les protagonistes politiques et administratifs. Officiellement, les personnels techniques se battent pour la réintégration dans leur salaire des primes, qui ne sont comptabilisées ni pour leur avancement ni pour leur retraite. Mais ils le font dans une période de vacance du pouvoir sans précédent : le nouveau ministre de la culture ren-

contrait lundi 29 mai seulement les représentants des grandes institutions culturelles ; Stéphane Martin, passé de la direction de la musique au cabinet du ministre, n'a pas été remplacé ; Jean-Paul Chuzel ne dirigera l'Opéra de Paris que jusqu'à l'été, avant de laisser place à Hugues Gall, au mois d'août.

De leur côté, les syndicats attendent des propositions concrètes et un calendrier précis. Direction et syndicats doivent se rencontrer aux environs du 3 juin. Mais la direction, elle, fait valoir que sa marge de manœuvre financière est épuisée, le budget de subvention qui lui est alloué ayant déjà augmenté de 8 % en deux ans pour un total de 580 millions de francs.

Peut-on croire que l'Etat continuera d'accepter cette dérive ? Le bruit commence à se répandre qu'il fermerait l'Opéra de la Bastille pour remettre les pendules à l'heure. « Je ne suis pas le ministre », répond Jean-Paul Chuzel quand on évoque cette éventualité.

Anne Rey

DANS LA PRESSE

L'agression serbe en Bosnie

THE WALL STREET JOURNAL. Malheureusement pour la Bosnie et pour les « casques bleus », la saga du maintien de la paix restera dans l'Histoire comme l'exemple à ne pas suivre. La vulnérabilité des forces de l'ONU résulte directement des mauvaises décisions prises par les dirigeants occidentaux. Notre préférence est de longue date, et demeure, la suivante : Levons l'embargo sur les armes et laissons la Bosnie se protéger elle-même.

FRANKFURTER ALLGEMEINE ZEITUNG

Les Serbes de Bosnie sont des « émules de Saddam Hussein » qu'il convient de soumettre à un ultimatum pour qu'il libèrent leurs otages, en les menaçant non pas de « coups d'épée », comme ce fut le cas jusque-là, mais de représailles massives. Une telle politique n'est cependant possible que

si au moins une des grandes puissances parvient à rendre crédible sa détermination.

THE GUARDIAN

On a déjà perdu beaucoup de temps. Il est tout simplement stupéfiant que le Conseil de sécurité ne soit pas réuni en session d'urgence vingt-quatre heures sur vingt-quatre pour essayer de forger une réponse commune à cette crise. Pourquoi faudrait-il un nouveau mandat des Nations unies ? Il y a déjà pléthore de résolutions toutes contraignantes en théorie.

THE INDEPENDENT

Quand le mieux est hors d'atteinte, il n'est pas indigne au moins d'éviter le pire. Cela veut dire qu'il faut rester en Bosnie, et qu'il faut faire tout ce qui est possible pour éviter que cette guerre y dégénère en un conflit encore plus sanglant.

LE N°1 DE LA PRESSE INFORMATIQUE

SVM

Science & Vie Micro

Votre passeport pour Internet

ET LE CD-ROM GRATUIT pour vous connecter sans abonnement

Et aussi

- Pentium 120 : les nouveaux monstres de la micro
- Cahier achat : choisir un lecteur de CD-ROM

SVM, toute la vie de la micro

Le Monde

INITIATIVES

Plusieurs livres posent le débat dans des termes nouveaux. Ce n'est pas un hasard

SIMPLE coïncidence ou réelle convergence ? En à peine six mois, ont été publiés quelques livres importants ou décisifs autour des thèmes du chômage, de la cohésion sociale, et, donc, de l'avenir de notre société. Depuis le fameux rapport d'Alain Minc, dont la version sociale-démocrate serait finalement l'ouvrage de Pierre Rosanvallon, les livraisons se succèdent en effet, plus passionnantes les unes que les autres. Pour ne citer qu'eux, Robert Castel (*Les Métamorphoses de la question sociale*) rivalise en intérêt avec Jean-Paul Fitoussi (*Le Débat Interdit*) ou Michel Crozier (*La Crise de l'intelligence*). Une telle profusion, aussi soudaine que tardive, alors que la « crise » sévit depuis tant d'années, ne doit en fait rien au hasard. Même si la proximité d'une échéance électorale, censée être favorable à la naissance d'un débat toujours attendu et continuellement repoussé, peut expliquer l'attitude des éditeurs, il faut davantage croire que ce tir groupé répond à des rythmes d'évolution de la pensée, à leur tour influencés par les cycles de la conjoncture. Il y a ainsi, de loin en loin, des moments privilégiés où les divers apports font masse et autorisent le renouvellement des approches. Des réflexions se nouent alors, qui constituent des étapes décisives. Cette fois, par exemple, comment ne pas voir un lien entre les doutes introduits par la récession de 1993, synonymes d'impuissance, et des contributions intellectuelles qui proposent de sortir de l'impasse dans des termes différents ? Enfin, des alternatives se dessinent, sur la base d'analyses nouvelles, qui prennent en compte les mutations en cours et annoncent la naissance d'un autre monde possible qui tournerait le dos aux certitudes de l'ère du « tout industriel ». Michel Crozier le dit, mais c'est bien dans les périodes où tout va mal que l'on accepte d'avoir recours aux docteurs du changement, seraient-ils des sociologues !

Sur plus de vingt ans, de tels instants ont été rares. Pis, confrontés à la montée du chômage, les experts et les économistes ont été longtemps comme tétanisés dans leurs raisonnements ou dans une totale soumission au credo de la logique exclusivement libérale, puis de la désinstitution compétitive. Ainsi, Edmond Malinvaud, ancien directeur général de l'Insee, avait, en son temps, avoué l'incapacité collective des spécialistes à résoudre la question de l'emploi. Puis il avait renouvelé son jugement en 1992, reconnaissant que les économistes étaient toujours aussi désarmés. De la sorte, il donnait implicitement raison à Michel Albert, qui, dans une formule assassine, avait crûment relevé que « le chômage, avant d'être un problème, est déjà une solution ». Un jugement que Denis Olivennes a repris récemment, en



Questions d'avenir

fatiguant « la préférence française pour le chômage » ou que le service des études du ministère du travail, la Dares, a confirmé en démontrant que, pour protéger le noyau dur des 25-49 ans, les politiques d'emploi avaient délibérément écarté les jeunes et les plus âgés. Ce n'est qu'au tournant de la décennie 90 que, par touches successives, les choses ont commencé à bouger alors que la guerre du Golfe masquait l'amorce d'une nouvelle phase de ralentissement économique. Le retournement de cycle montrait bien que les mécanismes habituels s'effrayaient, qu'on n'en finirait jamais, et qu'il fallait sans doute chercher ailleurs des explications. A l'époque, et il ne s'agit pas d'un pur hasard, les deux livres de Philippe d'Iribarne, *Le Chômage paradoxal* puis *La Logique de l'honneur*, permettaient de poser le problème en d'autres termes, réintroduisant une lecture à la fois sociologique et culturelle des pesanteurs françaises. A leur tour, avec *L'Economie contre la société*, Bernard Perret et Guy Roustang mettaient en évidence les conséquences d'un divorce d'intérêts ou d'une fracture appelée à s'élargir du fait, notamment, de la tertiarisation des activités, y compris industrielles. Mais, par son incroyable succès de librairie, l'énorme pavé de Pierre Bourdieu (*La Misère du monde en France*) doit être considéré comme un signe avant-coureur d'un phénomène de prise de conscience. A lui seul, il a agit

comme un révélateur de toutes les tensions d'une société en état de délabrement.

A partir de là, sans oublier la parution simultanée de deux ouvrages historiques (*Aux sources du chômage 1880-1914*, de Robert Salais, Malcolm Mansfield et Noël Whiteside ; *Naissance du chômeur 1880-1910* de Christian Topalov), le terrain était prêt pour que surgissent ces pièces indispensables au débat que sont les contributions de Robert Castel, Pierre Rosanvallon, Jean-Paul Fitoussi et Michel Crozier, entre autres. Par sa puissance de feu, même si les points d'impact divergent, la salve ne pourra qu'être entendue, puis la réflexion alimentée, en dépit, ou à cause, du peu d'influence qu'elle aura eu sur la campagne présidentielle, occasion perdue d'aborder les sujets de fond.

A la lecture de tous ces ouvrages, à la découverte de tous les bouleversements qu'ils supposent, on peut comprendre, cela étant, qu'il en ait été ainsi. Il y avait dans l'immédiat trop de dangers à reprendre les thèses de Pierre Rosanvallon qui révisent les droits sociaux, celles de Jean-Paul Fitoussi qui dénoncent l'effet négatif sur l'emploi des taux d'intérêt réels ou, encore, bien que la tentation de Jacques Chirac ait été forte sur ce sujet, la critique radicale de Michel Crozier contre les élites, responsables du désastre du système de décision français. Dans le cas de Robert Castel, ces hésitations sont même

■ COHÉSION SOCIALE EN PÉRIL

Comprendre les trajectoires qui mènent à l'exclusion

par Marie-Claude Betheder

■ UN SYSTÈME PLUS CIVIQUE

Il faut « produire de l'insertion » à partir d'un nouveau modèle

par Catherine Leroy

■ LE ROI EST NU !

Constatant l'incontestable

par Olivier Piot

PAGE II

■ UNE SAINTE COLÈRE

Par l'auteur d'un « livre d'agacement face au mépris du temps »

par Marie-Béatrice Baudet

■ L'ASCENSION DES SOCIOLOGUES

La résistance au changement se situe, surtout, au sommet de la pyramide

par Jean Menanteau

PAGE III

partagées par l'auteur, lui aussi bousculé dans ses convictions au terme de son observation. Constatant que le salariat est aujourd'hui cerné de toutes parts, il défend l'hypothèse selon laquelle celui-ci constitue le dernier rempart de la société et, en tant que tel, serait le seul à assurer la nécessité du lien social. Ce qui le conduit à être un partisan du partage, faute de vouloir imaginer une révolution culturelle qui ferait supporter aux plus faibles les affres d'une mutation pourtant inscrite dans l'avenir. C'est cependant le même qui, en quelques dizaines de pages éclairantes, rappelle dans quelles conditions incertaines l'ère industrielle, encore en gestation, a été préparée par la loi Le Chapelier, à l'époque révolutionnaire. Laquelle provoqua la suppression des corporations, qui, non sans analogie avec ce que nous connaissons actuellement, annonça un autre ordre qui arrive aujourd'hui à sa fin. Mais il est vrai, pour poursuivre la comparaison, qu'il serait temps de s'épargner le détour catastrophique par la paupérisation, qui justifie les craintes de Robert Castel, mais n'interdit pas, et au contraire, de bien poser les questions du temps présent.

Alain Lebeaume

TRIBUNE
■ POUR UN COMPROMIS HISTORIQUE
Par Jacques Nikomoff

INSERCTION
■ UN SAC A DOS POUR Avenir
Par Marie-Claude Betheder

ECHO

Talents,...



Price Waterhouse
Management Consultants
recrute dans ses 4 grands
métiers :

MARKETING
& STRATEGIE,...

BANQUE & FINANCE,
SYSTEMES D'INFORMATION,

ORGANISATION ET
SYSTEMES DE GESTION,

en page



INSTITUT DE GESTION SOCIALE

3^{ème} CYCLE MANAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

- 9 mois de formation
- 6 mois de mission en entreprise

Admission :
Diplômés de l'enseignement supérieur
(écoles d'ingénieur, écoles de commerce,
IEP, maîtrise,...)

Information sur rendez-vous :
Christine Valfrey, Tél. 40 03 15 88

IGS, 12 rue Alexandre Parodi - 75010 Paris
Etablissement privé d'enseignement supérieur

Nom	Prénom
Adresse	
Code Postal	Ville
Niveau d'études	

souhaitez recevoir une documentation détaillée sur le 3^{ème} Cycle
Couper à retourner à IGS, 12, rue Alexandre Parodi - 75010 Paris

M. Juppé affirme
n'être pas concerné
par l'affaire
Maillet et Dada

me & vie

Votre
ssepont
pour
internet

ET
D-ROM GRATUIT
vous connecter
les abonnements

Et aussi:
120 : les nouveaux
masters de la micro
achat : choisir un
auteur de CD-ROM
la vie de la

50

DOSSIER • Questions d'avenir

Cohésion sociale en péril

Robert Castel, sociologue, veut comprendre les trajectoires qui mènent à l'exclusion. Et les raisons pour lesquelles s'effrite la « société salariale »

REMPLIR le tonneau des Danaïdes : tous ceux qui se sont mobilisés ces dernières années pour tenter d'intégrer, dans la vie professionnelle, les victimes du chômage ont, aujourd'hui, dans un coin de leur tête, cette image désespérante d'un puits sans fond. La lutte contre l'exclusion est dans l'impasse, et même si Robert Castel n'aime pas le terme d'exclusion, c'est bien cette réalité qu'il a entrepris d'affronter au début des années 80. Mais en ouvrant des voies nouvelles.

Jusqu'à, ce sociologue, directeur d'études à l'EHESS (Ecole des hautes études en sciences sociales) s'était fait connaître par des travaux tournant autour de la psychiatrie. Il s'agit alors de voir se multiplier des « itinéraires dont la trajectoire est tremblée » : chômeurs de longue durée, habitants de banlieues déshéritées, jeunes en quête d'emploi... La cohésion sociale est en péril. A l'époque, on accuse la « crise » et l'on en guette la fin avec la conviction que l'on retrouvera le plein emploi des décennies précédentes. Mais Robert Castel croit percevoir l'amorce d'une transformation de grande ampleur. Il veut y voir plus clair.

« Pour lui, cela signifie d'abord sortir de la vision courte de ceux qui se polarisent sur le thème de l'exclusion. Il faut, d'une part, restituer les problèmes dans l'histoire : « Le présent n'est pas seulement le contemporain. » Il est essentiel de comprendre ce que nous vivons, de retrouver dans quels contextes du passé on a vu apparaître des hommes et des femmes privés, faute de travail, de toute place dans la société. Il faut d'autre part, restituer ces mêmes problèmes dans la réalité sociale globale, comprendre quelles trajectoires mènent à l'exclusion. En amont de celle-ci, la réflexion du sociologue repère des zones où se multiplient les situations de vulnérabilité, où le rapport au travail devient de plus en plus précaire, faisant basculer les plus fragiles. Plus en amont encore, le rôle joué par l'entreprise et son fonctionnement : là, sous les coups de boutoir de la compétitivité, de la flexibilité, une forme de travail – qui était naguère source d'insertion stable – se fissure. Une certaine « société salariale » s'effrite.

« L'exclusion apparaît alors comme la pointe extrême d'une onde de choc qui semble prendre son origine au cœur même de la société ». Pour en arriver à cette conclusion, Robert Castel s'est livré à un immense travail d'investigation sur la réalité actuelle, à la lumière de quelques siècles de notre histoire. L'ouvrage qui en résulte (*Les Métamorphoses de la question sociale : une chronique du salariat*, Edition Fayard, 1995, 190 F) donne à son auteur quelque chose de la stature du sage, de l'ancien des sociétés d'autrefois. Il nous dit de quelle longue chaîne de souffrances a fini par émerger notre « société salariale ». « Ce n'était certes pas, convient-il, une société d'égalité, ni même de justice sociale. Mais elle avait fini par réaliser un montage inégal entre travail et protections, au bénéfice de l'immense majorité de la population. » A l'heure où l'on semble prendre son parti d'un chômage de masse durable, multipliant les mar-

que les révolutionnaires de 1789 avaient, eux aussi, cru que chacun aurait sa chance si le travail était négocié en totale liberté entre employeurs et employés. Il en avait résulté la plus effroyable des misères. Va-t-on renouveler cette erreur ? « Ce n'est pas aux plus faibles que l'on peut demander un dépassement du salariat qui représente une révolution culturelle de grande ampleur. »

Le sage est aussi un citoyen : Robert Castel appelle à « ne pas brader cet héritage ». L'Etat, qui a joué un rôle important dans sa constitution, doit être le garant de sa survie. En l'aménageant, sans craindre une attitude volontariste, et, sans doute, en partageant les acquis du salariat entre tous. Tant qu'on aura pas inventé mieux.

Marie-Claude Betheder



Le roi est nu !

Contester l'incontestable : Jean-Paul Fitoussi, président de l'OFCE, s'élève contre la construction d'une « ligne Maginot »

« **M**ES certitudes s'effondrent... » Inscrit en troisième cycle d'économie, Paul-Antoine Merle, ne cache pas son désarroi. Formé à Lyon puis dans la capitale, ses professeurs n'ont eu de cesse, depuis son année de terminale, de lui rabâcher la légitimité du nouveau credo de la politique économique : la désinflation compétitive et la monnaie forte. Et voilà que, tout à coup, Jean-Paul Fitoussi, en personne, publie un ouvrage intitulé *Le Débat interdit* (Editions Arléa). A sa lecture le jeune économiste devient perplexe : « Je suis censé achever mes études dans trois mois et je me sens subitement obligé de tout recommencer. Où donc est l'erreur ? »

Mais que Paul-Antoine se rassure. L'auteur lui-même, président de l'OFCE (Observatoire français de conjoncture économique), reconnaît volontiers avoir mis près de dix ans pour comprendre la nature de cette « erreur ». Car, de la même façon que les choix de politique économique imposés en France depuis 1983 ont influencé l'enseignement de l'économie, ils ont très fortement structuré le débat dominant des économistes. Ou plutôt l'absence de débat. Car c'est bien le mérite de ce livre que de lever tout à coup le voile sur une politique économique incontestée et présentée – encore aujourd'hui – par beaucoup comme incontestable.

Déréglementation financière, lutte contre l'inflation, monnaie forte, contraintes liées à la construction européenne pour les Douze : telles ont été les nouvelles lois d'airain de la politique économique appliquées dans les pays développés depuis plus d'une décen-

nie. Les résultats ? Une succession de crises et de croissances faibles, une instabilité financière accrue, un chômage florissant, généralisé, doublé d'une montée de la pauvreté. Autant dire que la légitimité théorique dont se réclament les gouvernements a du plomb dans l'aile.

TABOU

Pourtant, rares sont ceux qui vont jusqu'à remettre en question les objectifs poursuivis depuis le début des années 80, et la France est sans doute le meilleur exemple de ces blocages. Combien de fois la politique monétaire a-t-elle fait l'objet de discussions au cours du débat qui a précédé et accompagné la dernière campagne électorale ? Le niveau record des taux d'intérêt réels pratiqués dans l'Hexagone a-t-il jamais été sérieusement discuté comme le principal obstacle à une croissance plus saine ; la polémique aussitôt née des déclarations du candidat Jacques Chirac sur le franc prouve à quel point certaines questions restent taboues.

Engagée en 1983, la désinflation compétitive trouve en 1987, avec la reprise économique, de nombreux défenseurs. La réalité n'est-elle pas en train de donner raison aux choix de politique économique ? Mais les faits sont têtus : le début des années 90 voit resurgir la crise puis la franche récession, en 1993. Pour autant, le cap reste inchangé : franc fort, lutte contre l'inflation, maintien du SME et respect des règles de la construction européenne. Jean-Paul Fitoussi réitère alors avec attention une étude qu'il a publiée en 1984. Elle traite du rôle de la livre forte dans la montée du chômage en Grande-Bretagne dans les an-

nées 70, ne semble plus pouvoir apporter de réponse. Pour sortir de cette impasse, Pierre Rosanvallon, directeur d'études à l'EHESS (Ecole des hautes études en sciences sociales) et secrétaire général de la Fondation Saint-Simon, préconise une véritable « révolution » de l'approche du social. Un point de vue qui rappelle la thèse contenue dans le rapport d'Alain Minc : « Passer d'une vision assurancielles à une vision civique du social et d'une vision passive de l'Etat-providence à une vision active. »

Avec son livre (*La Nouvelle Question sociale*, Editions du Seuil 1995, 222 p., 95 F), j'ai voulu dire deux choses : l'ensemble du système français de redistribution et de soli-

darité était organisé autour du principe de l'assurance sociale dans ses différents volets (invalidité, maladie, retraite ou chômage). Or, il devient de plus en plus difficile de faire prendre en charge, par la logique assurancielles, les problèmes de solidarité. Autrefois, la solidarité était fondée sur l'idée que les risques étaient partagés et de nature aléatoire. Aujourd'hui, les « pannes sociales » (chômage de longue durée ou exclusion) sont devenues des « états stables ». Il faut donc mettre en place d'autres mécanismes que l'assurance sociale. Passer d'une logique assurancielles de la solidarité à une logique plus civique, plus politique. Ce qui fonde le principe de solidarité, « ce n'est plus le principe d'incertitude sur l'avenir mais l'appartenance à la cité ». Ce passage à un système plus civique implique la

REPOSITIVIER

Deuxième révolution : on ne peut plus se contenter d'avoir un social défini comme un « Etat passif-providence », c'est-à-dire un système visant à compenser les pertes temporaires de revenus (maladie, invalidité, chômage...). Le problème social fondamental est de « redonner

une place dans la société ». On ne peut se limiter à traiter la question de l'exclusion par des allocations. Le débat sur le revenu d'existence, ou allocation universelle, estime d'ailleurs Pierre Rosanvallon, mène à une impasse car « l'avancée du droit social finit par cautionner l'exclusion ». Il faut donc « produire de l'insertion ». « Derrière l'insertion, il n'y a pas seulement la nécessité mécanique liée au fort chômage. Il y a aussi l'idée d'un nouveau modèle social, philosophique et sociologique. Il s'agit de construire la cohérence sociale, le lien social. » Or, déplore Pierre Rosanvallon, si aujourd'hui la notion d'insertion est présente dans les discours politiques, « on n'a toujours pas fait de l'insertion la clé des politiques sociales ».

Cette double révolution, préconisée par l'historien, ne va pas sans poser de problèmes. Première difficulté : pour passer de la solidarité assurancielles à la solidarité politique, « il faut que la société soit plus solidaire. Que le sens d'appartenance à la nation soit plus fort », observe Pierre Rosanvallon. Deuxième difficulté : passer à une société d'insertion « bouleverse la vision classique des droits sociaux », droits distributifs unilatéraux. Le droit d'insertion implique un rapport entre au droit social et l'implication de l'individu. « Le problème, dans le RMI, est de faire vivre le "I" d'insertion, sans retomber dans la gestion paternaliste des pauvres d'autrefois. »

Aujourd'hui, observe-t-il, on a une vision « conservatrice » du social. On pense le social en termes de « limiter les dégâts ». Il faut « repositiver » l'idée de progrès social. « Si rien ne change, la désagrégation de l'Etat-providence et la croissance de l'exclusion s'enchaîneront de façon implacable. »

Catherine Leroy

LIVRES CASSETTES
200 000 livres
10 000 cassettes
36 15 LEMONDE
2,19 F la minute

Olivier Plot

ECOLE DES MINES DE NANCY (EMN)
Mastère Spécialisé en Modernisation Industrielle, Reconversion et Développement Régional

- Les politiques de développement régional
- Les actions locales : agences, pépinières...
- La création d'emploi et leur accompagnement
- La reconversion et la modernisation des entreprises
- Les plans d'affaires...

Renseignements : Ecole des Mines de Nancy
Direction des Formations Spécialisées
Parc de Saurupt, 54042 NANCY CEDEX
Tél. 83 56 71 70 - Fax 83 57 18 85

Le Monde
DE L'ÉDUCATION
ENQUÊTE
SUR LE REDOUBLEMENT

Maladie honteuse ou seconde chance ?
À l'heure des choix : nos conseils et ceux des profs.

Aussi au sommaire :

- S'inscrire à l'université
- L'école communale en l'an 2000

JUIN 1995 - 25 F

UNE PUBLICATION DU MONDE
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Une sainte colère

Renaud Camus, écrivain qui se dit né du chômage, a signé un « livre d'agacement devant le mépris du temps »

DIFFICILE à trouver, le petit livre circule de main en main. André Gorz l'a déniché, en parle à Jacques Robin qui, lui-même, etc. Les réactions ne se font pas attendre : « un bouquin étonnant », « provocant aussi », « qui se lit sans s'arrêter de la première à la dernière ligne » et « enfin, enfin... on est au cœur du sujet ».

Renaud Camus, quarante-neuf ans, n'est pas du sérail des économistes, philosophes et autres sociologues traditionnels plongés dans les questions d'emploi. Auteur de nombreux ouvrages, son regard est celui d'un écrivain, ceux de cette génération des Robbe-Grillet, des Belletr, présentés comme les nouveaux romanciers du XXI^e siècle. Qu'il n'y a pas de problème de l'emploi (éditions POL) est son « premier et dernier » livre sur le sujet. « Tout le monde va se rendre compte que je suis un économiste de 25 ans », dit-il. D'ailleurs, je ne suis même pas économiste. Il aurait pu le devenir après des études de droit, de lettres, de philosophie menées en parallèle avec Sciences-Po, où il se souvient qu'il fut « vaguement question de faire l'ENA ». Il rêva un moment à une carrière « diplomatique », l'amour de l'écriture l'entraîna sur un tout autre chemin.

Cet Auvergnat d'origine, né à Gascogne, a choisi de se retirer en Gascogne dans un ancien manoir médiéval où il cultive « l'esthétique de la solitude », et d'où il garde contact avec la réalité. La Bosnie et l'intégrisme devraient être les prochains sujets de ce qu'il appelle « ses coups de gueule » et où se côtoient humour et détermination. Parmi les dédicaces de son livre, on y découvre à « ma maman qui partage tout à fait mes vues », à « Jean-Luc Godard qui, rien du tout, mais que j'ai aperçu hier à la télévision », « aux trois millions trois cent trente-trois mille trois cent trente-troisième qui n'en ont pas... ».

« CUL PAR-DESSUS TÊTE »
Tous les ans, passionné des questions politiques et sociales, il publie un journal. En Italie, au début d'avril 1994, il se lance dans la rédaction de l'ouvrage. Il lui semble alors clair qu'il faut changer d'époque, changer de mots, mettre le problème

cul par-dessus tête ». S'il prend sa plume à ce moment-là, c'est par « énervement ». « J'ai voulu, explique-t-il, écrire un livre d'agacement devant le mépris du temps. Ce qui est honteux, ce n'est pas d'avoir perdu son travail. Il n'y a rien de honteux à cela. Ce qui est honteux, c'est de ne savoir que faire de son temps. » Ne pas tuer le temps mais

premier roman, Passage, salué par Bertrand Poirot-Delpech. Certains chômeurs qui ont lu son livre lui ont écrit pour dire « combien [ils] le trouvent réconfortant ». Des associations lui ont même demandé de venir en parler, de préciser sa pensée. Mais il n'ira pas, préférant fondamentalement l'écrit à l'oral. « Je ne suis pas un champion du naturel,

« On fait appel à moi en période de crise. Et puis on m'oublie... » A soixante-douze ans, Michel Crozier a l'habitude de ce type de mésaventure, puisque, dit-il, « nous vivons l'ère des économistes ». En publiant avec la collaboration du journaliste Bruno Tillet La Crise de l'intelligence : essai sur l'impuis-

bous émissaires. Car si aujourd'hui les Français doutent d'eux-mêmes, ont une vision brouillée de leur avenir et cristallisent leur angoisse autour du chômage, c'est parce que « des organismes faibles » paralysent une société qui ne demande qu'à changer. Ces organismes – en clair, les élites de la nation – ne supportent pas la critique et se crispent. « Il est proprement inconcevable, écrit Michel Crozier, que des gouvernants responsables, des dirigeants d'institutions puissent déclarer sans vergogne qu'ils sont incapables d'effectuer le moindre changement en raison des rigidités, des cloisonnements et du conservatisme de la société ou des organisations qu'ils dirigent ». Sans en appeler à la sédition, il est clair que ce constat rejoint un ensemble de réflexions émergentes : les rigidités et la résistance au changement ne sont pas où on voudrait les situer, mais bien au sommet de la pyramide.

ETHNOLOGUES

Résultat : les Français ne font plus confiance à leurs élites qui, de surcroît, usent d'un langage incompréhensible. Or, en injectant de l'intelligence, il est toujours possible de changer les organisations. A ce titre, Michel Crozier se souvient que la SNCF, dans les années 1987-1988, fit appel à une équipe de sociologues après la grève des routiers de décembre 1986 qui paralysa le trafic pendant six semaines. Une grève vécue par la population comme une crise majeure. Or il est vite apparu que la SNCF n'avait qu'une connaissance très médiocre de la réalité des problèmes humains et de l'état d'esprit des cheminots dans les dépôts. Cet audit

social, composé pour l'essentiel d'entretiens qualitatifs, fut soumis aux cheminots. Ils s'y reconnurent parfaitement. De son côté, la direction de la SNCF joua le jeu. Avec le recul, elle admit que les dysfonctionnements étaient d'origine organisationnelle et bureaucratique.

Aujourd'hui, Air France, après le passage des consultants « classiques » d'Arthur Andersen, fait appel à des sociologues d'entreprises, « hommes-problèmes » plutôt que « messieurs-solutions ». Y intervient, sur demande de la direction, les consultants du cabinet SMG qu'anime François Dupuy et avec qui Michel Crozier continue de collaborer. Pourquoi faire appel à la sociologie des organisations quand une entreprise mute ? « Parce que le problème d'Air France est fondamentalement un problème d'organisation », soutient François Dupuy. « Il est de plus en plus fréquent de voir les grandes entreprises s'intéresser à notre discipline, confirme un sociologue. Déjà, dans les années 60, Michel Crozier avait le souci de voir ses élèves s'implanter dans les entreprises avec des comportements d'ethnologues. Cela parce que nous raccorde les choses à des mouvements humains plus profonds. Aujourd'hui, les dirigeants d'entreprises comme les politiques sont énormément tracassés par l'avenir. Lorsqu'ils ressentent des micro-symptômes à travers des changements de comportement ou de motivation, les plus éclairés d'entre eux souhaitent le soutien d'une analyse qualitative dans un but évident d'anticipation. » En clair, on redécouvre les sociologues !

Jean Menanteau



le sculpter, l'un des grands choix de sa vie. Pas d'erreur. Le livre n'est pas élitiste. Ce n'est pas l'œuvre d'un intellectuel dont les rentes pourraient le rendre méprisant. Quelles rentes d'ailleurs ? Et quel mépris ? Le mot le fait bondir. Et à raison. Les difficultés d'une vie quotidienne d'écrivain, il connaît. Les Assedic aussi. « Je suis un écrivain né du chômage, dévoile-t-il. L'écrit, j'ai touché des indemnités. Alors, je me suis lancé dans l'écriture. » En 1975 sortira donc son

je crois m'exprimer plutôt mal. J'appartiens à ce genre d'écrivains qui écrivent pour dire bien. » Et puis, aussi, il y a le reste. Une exposition sur Roland Barthes, l'un de ses parrains en littérature, qu'il est en train d'organiser à Rio de Janeiro. Et puis toutes les autres, conformes à ses choix artistiques « déterminés », qu'il propose dans son château en Gascogne. Renaud Camus habite le temps, pas question d'en douter.

Marie-Béatrice Baudet

sance des élites à se reformer (Inter-Éditions, 1995, 200 p., 110 F.). L'auteur du Phénomène bureaucratique et de La Société bloquée affirme que c'est l'indignation qui lui a fait une fois de plus prendre la plume. Un livre qui a pour point de départ le « désastre du système de décision français » observé plus particulièrement ces dernières années, de l'affaire du sang contaminé aux pertes abyssales du Crédit lyonnais. Pour Michel Crozier, il ne s'agit surtout pas de rechercher des

**AMÉNAGEMENT D'UN TERRITOIRE
ET DÉVELOPPEMENT LOCAL**
BACCALAT + 2 ANS
BACCALAT + 2 ANS

Réaliser le diagnostic socio-économique d'un territoire ; Imaginer des stratégies de développement pour un territoire ; Gérer des projets de développement ; Expertiser des projets d'entreprise.

C'est le contenu de la formation de "développeur économique" que nous vous proposons avec nos partenaires (OCDE, DATAR, SCET, EDF, DANONE, CLF, GERIS-THOMSON, USINOR-SACILOR, etc.) et le parrainage de la DG XVI (Commission Européenne).

Recrutement :
Bac+4 ou 5
Admission sur dossier + entretien ultérieur
Date limite d'inscription : 12 juin 1995

L'Institut Supérieur de Technologie et Management

Technologie et Management

3 années de formation supérieure après un BAC + 1 pour répondre aux besoins des PME-PMI innovantes

Institut Supérieur de Technologie et Management

Dates limites d'inscription :
1^{ère} session : 12 juin 95
2^{ème} session : 11 septembre 95

Bâtiment Universitaire
Jean de Vinci

Tel : (0) 41 16 73 73

ISTH ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR PRIVÉ

Plus qu'un Institut une Institution

Concours professionnels
• C.R.F.P.A. - E.N.A. - E.N.M.
Admissions parallèles
• H.E.C. - E.S.C.P. - E.S.C. 1^{ère} et 2^{ème} années
Après DEUG gestion
• Entrée à la M.S.T.C.F. : toutes facultés

Sessions intensives - Choix élargi d'options et préparations complètes

6, avenue Léon-Henry 75016 PARIS - Tél : 42.24.10.72 - 45.27.10.15 - Fax : 42.24.73.25

Le Monde éditions

Dessins de Plume
L'Histoire au jour le jour
L'Album du Festival d'Avignon

36 15 LEMONDE

Tout le cinéma

36 15 LEMONDE

eslsca

ADMISSION SUR TITRE EN 1^{re} ou 2^{ème} ANNÉE

L'admission sur titre à l'E.S.L.S.C.A. permet aux diplômés de l'enseignement supérieur d'intégrer l'une des meilleures écoles de commerce françaises et d'obtenir à l'issue du programme le diplôme E.S.L.S.C.A. visé par l'Etat. Ce diplôme peut être cumulé avec le diplôme M.B.A. d'une université américaine dans le cadre du programme international de 3^{ème} année.

Pour la première année les candidats doivent être titulaires d'un DEUG, DUT, ou diplôme équivalent.

La deuxième année s'adresse aux candidats titulaires d'un diplôme d'ingénieur, pharmacien, médecin, d'IEP, ou d'une licence.

1^{re} ANNÉE
Concours : 4 et 5 juillet 1995
Dates limites d'inscription : 1^{re} année : 15 juin
2^{ème} année : 19 août

2^{ème} ANNÉE
Concours : 7 et 8 septembre 1995

Renseignements - Inscriptions
ÉCOLE SUPÉRIEURE LIBRE DES SCIENCES COMMERCIALES APPLIQUÉES
1, rue Bougainville, 75007 Paris - Tél : (0) 1 45 51 22 55
Établissement privé d'enseignement supérieur
Fondé en 1948 - Reconnu par l'Etat
Diplôme visé par le Ministère de l'Éducation nationale

سكننا في العمل

IV / LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995

INITIATIVES

● RENDEZ-VOUS

TRIBUNE

Pour un compromis historique

par JACQUES NIKONOFF

AVEC des experts de plusieurs disciplines, des hommes et des femmes de terrain regroupés dans l'association Un travail pour chacun viennent de rédiger un rapport intitulé *La République du droit à l'emploi pour chacun*. Il a été remis au nouveau président de la République et aux partenaires sociaux. Ce rapport préconise un compromis historique entre le patronat, les syndicats et l'Etat. Il montre aussi que notre société a les moyens de financer la réalisation du droit à l'emploi pour chacun.

Le sens général de ce compromis historique serait de remplacer la logique actuelle de renonciation par une logique de l'espérance. Compétitivité individuelle-flexibilité-précarité-pauvreté, serait remplacée par compétitivité globale-droit à l'emploi pour chacun-droit à la mobilité-droit au temps choisi. Que pourrait être le contenu de ce compromis historique ?

● 1. La création d'un statut de l'actif, innovation juridique majeure, aurait pour objet d'assurer à chaque citoyen une continuité dans l'exercice d'une activité, la perception d'un revenu et la couverture sociale. Il ne remplacerait pas le contrat de travail actuel, mais serait une nouvelle possibilité de choix. Ce statut viserait à répondre à la discontinuité croissante de nos économies, des marchés et de l'organisation des entreprises. Concrètement, on pourrait être agriculteur à mi-temps, mécanicien auto chez l'artisan du village pour un quart-temps, entrepreneur individuel le dernier quart-temps pour gérer son gîte rural et sa table d'hôte. Autre exemple : on peut être ouvrier d'usine à mi-temps, maçon chez un entrepreneur individuel (on « blan-

chit » le travail « au noir »), et dirigeant du club de foot de la commune. Dernier exemple, en cas de chômage technique dans l'entreprise, les salariés peuvent travailler dans une autre entreprise du bassin d'emploi, dans un service public, une collectivité locale, une association... Dans tous les cas, il y a continuité d'une activité et des revenus. Les mêmes régimes fiscaux et sociaux sont appliqués : pas de papiers complexes à remplir, c'est simple et rapide. Seul un tel cadre juridique est en mesure de permettre à la flexibilité d'être rendue positive.

● 2. Est-il fatal que les acteurs économiques, sociaux, politiques, associatifs, et les citoyens n'aient aucun lien permanent pour se parler et agir ensemble ? L'organisation de bassins d'emploi et de vie, maillant le territoire national, aurait pour objet de mobiliser toutes les ressources locales pour créer de la valeur et de la richesse. Dans chaque bassin, une instance serait créée, au-delà de tous les découpages administratifs. Elle serait un nouvel espace démocratique dépassant les querelles de notables et de clocher. Elle rendrait la société moins opaque aux citoyens. Elle permettrait l'« activation » des dépenses « passives » du chômage au plus près de la réalité des besoins et des personnes. Elle stimulerait l'innovation, la reconquête du marché intérieur, la constitution de réseaux de PME (des centrales de services seraient mises à leur disposition). Les partenaires sociaux seraient alors amenés à changer de culture : ils ajouteraient à leur vision verticale des problèmes (dans les branches) une vision horizontale, celle des pays et des territoires. Ce changement de culture est aussi nécessaire pour l'Etat, cloisonné dans les actions ministérielles. L'activité des services de l'Etat se-

rait recentrée sur le bassin sous l'autorité d'un sous-préfet spécialement nommé.

● 3. Des plans d'amélioration de la vie quotidienne seraient mis en place dans chaque bassin. Tous - employeurs, syndicats, collectivités locales, services publics, associations, citoyens - feraient l'inventaire, sans tabous ni limites, des besoins à satisfaire. Ces besoins ne sont pas seulement d'ordre matériel. La vie collective ne se réduit pas à l'ordre marchand. Les demandeurs d'emploi seraient alors recrutés par les associations, les services publics et collectivités locales. Les CES seraient supprimés et remplacés par de vrais emplois. Concernant les services à la personne, des règles de professionnalisme, de pérennité, d'homogénéité et de disponibilité de l'offre, seraient mises en œuvre. Certaines de ces activités, à terme, deviendraient marchandes. L'instance de bassin (un conseil ?) régulerait l'ensemble. La logique serait la satisfaction des besoins et la création de valeur pour améliorer le bien-être général. Dans ce cadre, des millions d'emplois peuvent être créés.

● 4. Mais ces millions d'emplois que nous pouvons financer ne sauraient se limiter au secteur non marchand. Comment faciliter l'embauche dans les entreprises, au-delà des mesures classiques qui ont toutes montré leurs limites ?

● 5. Les mécanismes de financement de la société doivent être transformés. Le but des systèmes sociaux et de la fiscalité est de prélever une partie de la richesse produite pour la répartir entre tous. Ces prélèvements doivent être suffisamment faibles pour ne pas décourager l'initiative et l'effort de création. Ils doivent être dans le même temps suffisamment élevés pour permettre une bonne répartition entre tous des richesses pro-

duites. Ces mécanismes ne fonctionnent plus. Les cotisations sociales devraient être calculées non plus sur la masse salariale mais sur la valeur ajoutée réellement créée par l'entreprise. Aujourd'hui, ce sont les entreprises qui font des efforts pour l'emploi qui payent pour les autres. Sur le plan de la fiscalité, l'impôt sur les sociétés serait rendu proportionnel à l'évolution des effectifs. Plus on embaucherait, moins on payerait d'impôts. Et inversement.

ET LE FINANCEMENT ?

Le coût et le nombre d'emplois pouvant être créés par la transformation des dépenses dites « passives » du chômage, en dépenses « actives » pour l'emploi, peuvent être chiffrés. Ainsi, par exemple, la rémunération de 3,9 millions de personnes ne coûterait que 91 milliards de francs par an. Cette nouvelle logique pourrait permettre d'inverser totalement les politiques de l'emploi et du développement suivies jusqu'à présent.

Admettons, dans un premier temps, que ce n'est pas le travail qui manque, mais l'emploi. Par travail, nous entendons tout ce qui pourrait être fait dans la société pour améliorer le bien-être des citoyens. Ce n'est évidemment pas le travail qui manque : reconstruire les banlieues et loger normalement les 600 000 SDF recensés dans notre pays, fabriquer produits et services pour les exclus de la consommation, développer des services pour les personnes âgées et les jeunes en particulier ; appuyer les enseignants dans et autour de l'école ; entretenir le patrimoine bâti et naturel ; renforcer l'efficacité des services publics et des transports collectifs. L'emploi marchand fait défaut par manque d'entrepreneurs et de solvabilité de ces besoins ; l'emploi non mar-

chand fait défaut par manque de volonté politique.

Rémunérer 3,9 millions de travailleurs, au lieu d'allouer de maigres indemnités à autant de chômeurs et de personnes sous contrats précaires, permettrait de créer et de financer des emplois pour satisfaire ces besoins. Si le salaire payé est celui des conventions collectives, la dépense est de 380 milliards de francs par an (8 500 francs par mois, hors charges sociales patronales). Mais ces salaires payés génèrent des cotisations sociales salariales : l'impôt (3,22 %), Sécurité sociale (6,8 % pour la santé et 6,65 % pour la vieillesse), retraites complémentaires (2 %). Ils génèrent aussi de la fiscalité : TVA, impôt sur le revenu, CSG. Au total, 138 milliards de francs de recettes. La dépense initiale de salaire s'en trouve réduite (380 - 138 = 242).

Le financement de ces emplois entraîne aussi des économies. Si les personnes qui occupent ces 3,9 millions d'emplois proviennent de l'ANPE, des contrats emploi-solidarité et du RMI, l'Etat et les régimes sociaux n'ont plus à débours leurs allocations et indemnités. Du moins, une partie de ces dépenses. Nous estimons ces économies à 151 milliards de francs par an. La dépense nette de la société revient donc à 91 milliards pour financer ces 3,9 millions d'emplois.

Au-delà de la démarche comptable et budgétaire, replacée dans le contexte économique, le changement de logique proposé entraînerait sans aucun doute une triple dynamique. Une dynamique économique permettrait, dans les trois ans, selon les modèles habituels, de créer 450 000 emplois marchands. Ces emplois, qui ne coûteraient rien à la société, rapporteraient en revanche au moins 50 milliards de recettes fiscales et

sociales. Une dynamique financière vertueuse s'enclencherait. Celle des dépenses de santé liées au stress et à la souffrance sociale baisserait.

On peut raisonnablement penser que le déficit de la Sécurité sociale et des autres régimes sociaux serait comblé en quelques années. Du coup, le déficit public global s'en trouverait réduit d'autant. Enfin, l'espoir renaîtrait dans la société, la vie reprendrait.

Les réponses partielles, catégorielles et ponctuelles ont montré leurs limites. Face aux mutations et à notre crise de civilisation, une approche globale et un changement total de logique sont nécessaires.

Sauver les personnes de l'abandon et la société de l'explosion vont bien 91 milliards. Cette logique, et les conclusions financières auxquelles elle aboutit, peuvent offrir de nouvelles perspectives aux pouvoirs publics et aux partenaires sociaux.

Utopie ? La véritable utopie, c'est de croire que les choses pourront encore longtemps rester en l'état. Mais c'est une utopie tragique.

Comment qualifier l'attitude qui consiste à tirer un trait - conscientement - sur des millions de personnes, en particulier les jeunes et les habitants de certaines banlieues ? Oui, dans ces propositions, il y a certainement une part de rêve. Mais une société qui n'est plus capable de se réinventer est une société morte. Quel qu'il en soit, c'est bien d'une nouvelle organisation d'ensemble du travail et de l'activité dont nous avons besoin.

Jacques Nikonoff est ancien OS et ancien élève de l'ENA.

* Un travail pour chacun. BP 196-07, 75326 Paris Cedex 07.

ÉCHO

ENTREPRISE ET CITÉ

L'association nationale des directeurs et cadres de la fonction personnel (ANDCP) organise les 22 et 23 juin à Paris deux journées d'étude à l'attention des adhérents de l'ANDCP (directeurs et responsables des ressources humaines, directeurs généraux). Animé par Hubert Landier, directeur de la revue *Management et conjoncture sociale*, ce séminaire aura pour

thème « L'entreprise dans la cité ». Seront notamment abordées les questions ayant trait aux relations avec les collectivités publiques, l'évolution de l'environnement social, la participation des entreprises aux actions civiques ou humanitaires. Renseignements : Cedit/Andcp, 29, avenue Hoche, 75008 Paris. Tél. : (1) 45-63-55-09. Fax : (1) 42-56-41-15.

INSERTION

Un sac à dos pour avenir

Sous l'impulsion de VVF, Vacances ouvertes propose aux plus démunis des formes plaisantes d'apprentissage à la mobilité

ALLER au travail en empruntant le chemin des vacances ! Ou, plutôt, les vacances seraient - au moins pour certains - le meilleur chemin pour le travail ? L'idée est d'autant moins à prendre à la légère qu'elle est soumise par un homme qui fut l'un des porte-drapeaux des « travailleurs » : Edmond Maire.

Devenu président de Villages Vacances Familiales (VVF), l'ancien secrétaire général de la CFDT s'est vite aperçu que sa puissance structure était en décalage avec les besoins et les possibilités d'une partie de la population : VVF a été conçu pour des personnes insérées dans le monde professionnel, disposant donc de revenus, même modestes. Elle est sans réponse pour ceux qui stationnent - de plus en plus nombreux - aux portes de la société. Bien des familles et bien des adolescents n'ont jamais quitté leurs quartiers. Ce qu'ils y perdent de plus grave n'est pas ce à quoi l'on pense spontanément (la nature, le soleil, la détente ou les loisirs...), mais la capacité à sortir de chez eux. Ils ne sont à l'aise que dans l'univers clos qui va de leur appartement au centre commercial le plus proche. Ces « durs », qui insistent les électeurs du Front national, se sentent eux-mêmes en « insécurité » profonde dès qu'ils sortent de ce qui est devenu leur tanière.

AUTONOMIE

L'association Vacances ouvertes (VO) - née en 1990 à l'initiative d'Edmond Maire avec l'aide de la Caisse des dépôts et consignations - veut imaginer des solutions à ces problèmes. Ces solutions reposent sur une idée centrale : la mobilité. Être, à la fois, à l'origine des plaisirs que procurent les vacances en même temps qu'un atout pour l'in-

sertion dans la société fut l'idée de départ. Pourquoi ne pas profiter du rêve de voyage que chacun porte en lui pour en faire le levier d'une conquête - ou d'une reconquête - de la confiance en soi et de l'autonomie ?

« Donner à un jeune en difficulté l'occasion de mener à bien un voyage dans une région lointaine. S'il a fait face aux problèmes rencontrés et discuté avec les habitants, il y a de bonnes chances pour qu'il soit devenu capable de se déplacer afin de trouver du travail ou suivre une formation », explique l'un des partenaires de l'association. « Nous ne sommes pas des organisateurs de loisirs ou de tourisme, précise Michelle Rigalieu, la déléguée générale. Ce que nous faisons relèverait plutôt de l'« ingénierie sociale de vacances ». Nous intervenons en effet en amont : en mettant au point des formules et des méthodes à l'intention de la multitude des petites structures de quartier qui sont au contact des jeunes et des familles en difficulté : centres sociaux, associations, clubs de prévention, etc. » L'objectif est de faciliter leur travail et de les relier en réseaux en tirant les leçons des expériences faites. L'une des formules, l'Aide au projet, s'adresse aux petits groupes de familles ou d'adolescents relevant du même centre social ou de la même association. A travers un parcours de préparation qui développera l'autonomie des intéressés et leur participation à la vie sociale, l'objectif est de transformer un rêve en projet solide. Collectivement seront abordés les problèmes à résoudre, du transport à l'hébergement, de l'équipement au budget. Ces rencontres permettent de découvrir, ou de redécouvrir, toutes sortes de rouages et de mécanismes propres à notre société. Au retour des vacances, un effort sera consenti pour que l'élan qu'elles

auront produit nourrisse de nouveaux pas en avant, en matière, notamment, d'insertion sociale et professionnelle.

VO intervient en épaulant ces interventions de différentes façons : informations, conseils, aides (matérielles) en matériel et en financement, évaluation des résultats obtenus... La formule Sac ados a été imaginée à l'intention des jeunes qui partent seuls ou en petits groupes sans encadrement. « Nous avons vite compris qu'il fallait éviter le financement direct, tout en trouvant les moyens de leur laisser la maîtrise des choix », a celles ou à ceux qui ont su préparer un projet solide est remis un sac à dos bien équipé où l'on peut notamment trouver un porte-cartes avec Bon voyage et SNCF, des cartes et guides des auberges de jeunesse, des cartes téléphoniques, des chèques-déjeuner, des chèques-vacances, des cartes d'assistance-rapatriement... En échange, ils devront ramener un carnet de voyage où ils auront noté les bonnes adresses et les erreurs à éviter. Ce Guide du routard bis prend la forme d'un petit journal distribué aux adeptes de Sac ados. Dans cette formule, VO vend son idée et son matériel clés en main et ce sont en général des municipalités qui les lui achètent, trouvent le financement et font connaître l'opération parmi les jeunes qu'elles souhaitent toucher. Ce sont elles, également, qui

veillent à la préparation et au suivi des voyages. L'effet manifestement positif de cette forme plaisante d'apprentissage de la mobilité a conduit l'association à s'intéresser à des domaines différents.

Préparer et réaliser un voyage peut devenir l'épine dorsale d'un stage de formation. Tout ce qui touche à ce voyage est alors utilisé comme matériel de formation avec l'avantage que l'on travaille sur du réel, que l'on apprend en vivant et que le plaisir est au rendez-vous. Les premières expériences tentées sont plus qu'encourageantes. VO va même jusqu'à l'expérimenter, en matière de travail. Adieu vacances, cette fois ! Mais le voyage est là tout de même. L'idée est d'aller travailler ailleurs : des jeunes de la banlieue lyonnaise, par exemple, vont partir deux ou trois mois faire des travaux de rénovation dans des villages VVF du Midi. Les voilà au milieu des vacanciers, dans un environnement autrement différent du leur, et, si cette rupture leur est difficile, elle s'avère féconde. La mobilité est une mine qu'il est urgent d'exploiter. « On dit que l'avenir est à ceux qui se lèvent tôt, commente un jeune formateur concerné par ces expériences. Moi, je le vois plutôt à ceux qui sont nés avec un sac à dos ! »

Marie-Claude Betbeder
* VO : (1) 42-65-28-44.

ITINERAIRES POUR L'EMPLOI

- LE MAGAZINE -

Marie-Béatrice BAUDET

reçoit cette semaine

Jacques ROBIN,

directeur de la revue « Transversales Science Culture »

Une émission diffusée par 375 radios locales
(Liste des horaires et des fréquences sur 3615 EMPLOI)



Le Monde

LA DOCUMENTATION DU MONDE SUR MINITEL

Vous recherchez un article publié par Le Monde depuis janvier 1990. Le Monde met à votre disposition deux services sur Minitel, avec plus de 200 000 textes en ligne.

36 17 LMDOC

recherche par thème, rubrique, pays, auteur, etc.

36 29 04 56

lecture en texte intégral

Tout article sélectionné peut être commandé par Minitel. Envoi par courrier ou par fax, paiement par carte bancaire. Des réductions sont accordées en fonction du nombre d'articles commandés et à tout abonné qui souscrit une formule sur son Minitel un abonnement au service. Un justificatif accompagne tout envoi d'articles.

La bourse
en direct

36 15 LEMONDE

Jeux
de mots

36 15 LEMONDE

LE DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

Marketing et encadrement commercial

**TELINDUS
NETWORKS**

2 INGENIEURS COMMERCIAUX

Spécialistes interconnexion des réseaux locaux

Vous développerez la vente de nos équipements et réseaux jusqu'au clé en main auprès de grands comptes et PME-PMI. Vous avez 3 ans d'expérience de vente en technologie, concentrateurs, bridges et routeurs. Une connaissance des LAN Operating Systems sera appréciée.

Pour ces postes, vous avez la trentaine, une formation d'Ingénieurs Télécom ou équivalent, une expérience de vente dans le domaine de la communication de données, un fort relationnel, une bonne autonomie et maîtrisez l'anglais.

Nos atouts : • une structure internationale à forte image sur un marché high-tech • une équipe à taille humaine en pleine évolution en France • des conditions intéressantes (fixe + commissions + voiture de fonction...).

Merci d'adresser lettre, CV, photo et précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 95 avenue Victor Hugo, 92563 Rueil Malmaison Cedex, sous la réf. 46.2363/LM, portée sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urval

Directeur des Ventes

Rémunération très motivante liée aux résultats

Paris

Participez au développement d'un des tout premiers groupes mondiaux de l'univers informatique

LA SOCIÉTÉ

- ◆ Société américaine, fortes ambitions en France et en Europe.
- ◆ Exceptionnel potentiel de croissance.
- ◆ Leader mondial des produits de communication à forte image dans l'industrie informatique.

4 ingénieurs commerciaux.

PROFIL RECHERCHE

- ◆ 30/35 ans, excellente formation supérieure.
- ◆ Vendeur dans l'âme, fortement motivé par les résultats.
- ◆ Excellente connaissance du marché informatique et de l'encadrement d'équipes de vente.
- ◆ Dynamique et énergique, vous serez, par votre potentiel et vos réalisations concrètes, l'un des artisans du développement d'un groupe de renommée mondiale.
- ◆ Anglais impératif, expérience idéalement acquise dans un environnement anglo-saxon.

LE POSTE

- ◆ Sous la responsabilité du Directeur de la filiale française, vous devrez :
- définir et animer la politique commerciale de la société en privilégiant des objectifs de croissance.
- encadrer et dynamiser une équipe de

Merci d'adresser votre CV, coordonnées professionnelles, rémunération actuelle sous réf. LM/0507 à Emmanuel DUPONT, N.B.S. 44 rue du Colisée, 75008 PARIS.

N.B.S.

RESPONSABLE COMMERCIAL (RESIDENT AREA MANAGER) POUR LES PAYS FRANCOPHONES

DAINESE S.p.A. est une Société Italienne leader mondial dans la production habillement et protection pour motocyclistes, déjà présente d'une manière significative sur les marchés européens. Recherche aujourd'hui Responsable Commercial (Resident Area Manager). Il/elle devra avoir une excellente capacité dans la vente et l'organisation du réseau de vente, affirmée, de préférence, dans le secteur des articles sportifs ou de l'habillement; avoir 30 ans environ; être disponible pour voyages, y compris à l'étranger, et une connaissance discrète de l'italien. Le candidat retenu aura pour mission la gestion et le développement du réseau de vente constitué de Clients affirmés et sélectionnés. L'action commerciale se déroulera sur tout le territoire national, en Belgique, au Luxembourg et en Suisse romande. Un training initial est prévu auprès de la maison mère italienne. Le traitement économique est très motivant et en mesure de satisfaire les candidatures les plus qualifiées. Les intéressés sont priés d'envoyer un curriculum vitae détaillé en précisant RIF. FR à STUDIO BICEGO - Divisione Ricerca e Selezione Via Monteverdi 2/a - 36100 Vicenza - ITALIA ou par fax au numéro suivant +39/444 96 23 68. Les entretiens de sélection auront lieu à Paris.

Ingénieur commercial

Au sein du département des titres et de la bourse, vous aurez à promouvoir et à développer notre offre de sous-traitance de back-office valeurs mobilières auprès de banques et d'intermédiaires financiers.

Responsable d'un portefeuille de clients, vous initierez les entrées en relation et proposerez des solutions adaptées aux besoins spécifiques de la clientèle en coordination avec notre service études.

Diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieur, ou d'un troisième cycle universitaire, vous justifiez d'une expérience réussie de 5 à 8 ans dans le domaine des valeurs mobilières et/ou des activités de marché, acquise chez un intermédiaire financier ou dans un cabinet de conseil.

Merci d'adresser lettre manuscrite, photo, CV et prétentions, sous référence ICOM5, à Corinne Fondecave, Société Générale, service du recrutement, 7 rue Caumartin, 75009 Paris.



CONJUGUONS NOS TALENTS.

**Société d'ingénierie
industrielle
installée à Paris,
filiale d'un groupe
américain
recherche un**

De formation Ingénieur Génie Chimique, âgé de 35 à 40 ans, il a une expérience en ingénierie pétrolière, paraplétrolière et chimique comportant 5 ans dans la fonction proposée. Son anglais est courant, une autre langue serait un plus. Assisté des services technique, juridique et financier, il coordonnera la préparation des réponses aux appels d'offres nationaux et internationaux et assistera aux négociations techniques et commerciales jusqu'à l'obtention du contrat.

INGÉNIEUR D'AFFAIRES "PROPOSAL MANAGER"

Merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV et photo sous la réf. 967MO à CARRE TURENNE - 129, rue de Turenne 75003 PARIS.

**Le Monde
PUBLICITE**

Pour passer vos annonces :



44-43-76-03

44-43-77-34

FAX : 44-43-77-32

Direct

**Jeux
de mots**

50 من المليون

VI / LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995

REPRODUCTION INTERDITE

SECTEURS DE POINTE

Production - Informatique - Haute technologie

Responsables de projet confirmés

Puissant groupe international américain, nous dominons le marché des solutions informatiques destinées aux entreprises du monde industriel.

■ Dans le cadre de partenariats stratégiques de longue durée, nous concevons et apportons des solutions de pointe innovantes, au plan du design, de l'automatisation et de la gestion des cycles de production. Leur permettant de garder ainsi une longueur d'avance sur leur concurrents, nous participons pleinement à la réussite d'entreprises prestigieuses de l'aéronautique, de l'ingénierie, de la construction navale, de l'automobile et de la défense.

■ Nous recherchons les

Responsables de projet confirmés

qui travailleront étroitement auprès de nos clients. Vous appuyant sur notre approche, laquelle allie finesse d'analyse, précision de diagnostic orientée vers la résolution du problème, et détermination lors de la mise en place des solutions technologiques préconisées, vous serez très présent, réellement disponible.

■ Centré sur les besoins actuels et futurs de l'entreprise cliente, capable de comprendre, de jauger et de mettre en cause l'existant, vous saurez aussi voir et aller au-delà des méthodologies traditionnelles en gestion de projets complexes. Vous apporterez aux entreprises clientes une valeur ajoutée réelle à chaque niveau de votre intervention, et par extension ce plus commercial essentiel qu'elles recherchent.

■ Votre mission première sera d'adhérer totalement à la mise en place des solutions, que vous dirigerez : à la tête du cycle complet du projet après la conclusion de la négociation, vous travaillerez aussi en collaboration étroite avec les consultants techniques et les ingénieurs commerciaux lors des appels d'offre.

■ Vous prouverez votre efficacité auprès du client lors de chacune des étapes du développement de ses produits. D'ailleurs, vous y avez été amplement préparé, grâce à votre expérience probante de la gestion de contrats clés, probablement internationaux et multi-fonction, d'un montant de plusieurs millions de livres sterling, votre responsabilité s'étendant à la rentabilité des projets ainsi qu'à la satisfaction du client.

■ Diplômé d'une formation supérieure adaptée, de type Ecole d'Ingénieurs ou Ingénieur en Informatique, bilingue anglais exigée avec, si possible, une troisième langue européenne, vous avez des compétences approfondies en PAO/FAO/EDM et/ou des systèmes automatisés de contrôle de production. Vous êtes également habitué à la gestion d'équipes, de budgets et de projets technologiques complexes, acquise soit directement en milieu industriel, soit en tant que Consultant travaillant dans ce secteur.

■ Vous êtes motivé par la prise en compte des enjeux commerciaux de grands projets internationaux, centrés autour du développement de produits et de l'intégration de systèmes, plus particulièrement dans les domaines de l'aéronautique, de l'automobile, ou de l'ingénierie. Vous souhaitez participer à une entreprise qui mesure sa propre réussite par la réussite de ses clients. Nous vous apporterons les moyens de vous réaliser pleinement, tant au plan de votre évolution professionnelle que celui de la rémunération proposée.

Veuillez faire parvenir votre dossier complet sous réf. TSI/CMP-595 (lettre de motivation en anglais) à Séquoia - 9 Cité de Trévise - 75009 PARIS - qui assiste le Groupe TSI dans ce projet.



Cartier
INTERNATIONAL

Pour son entité spécialisée dans la création et la fabrication de haute joaillerie et d'horlogerie précieuse (16 000 pièces/an - 60 personnes), recherche son

Directeur de Production

Ingénieur diplômé (type ECP, ENSA, INSAM), 35 ans environ, vous avez dix années d'expérience opérationnelle dans le domaine de la production et du développement. Une pratique du conseil en milieu industriel serait un plus.

Praticien de la mécanique fine et de précision, vous avez acquis une forte sensibilité produit. Par votre sens de l'adaptation et de l'organisation, vous êtes apte à gérer une petite unité.

Votre mission sera de proposer et de conduire une politique de changement des méthodes pour optimiser le système et le rendre compétitif.

Le poste est basé à Paris.

La réussite dans cette fonction permettra une évolution dans le vaste secteur industriel du groupe.

Merci d'adresser votre dossier (lettre + CV + photo + prêt.), sous réf. : H1791 à

COR'EX
CONSEIL EN RECRUTEMENT

11, avenue Myron Herrick - 75008 Paris

La compétence et l'implication de nos équipes sont les garants de notre efficacité auprès de nos clients !

Nous sommes une société d'experts auprès des compagnies d'assurances, de dimension internationale. La croissance de nos activités nous conduit à rechercher, pour notre département construction, des :

INGENIEURS EXPERTS

• Lille • Nice • Toulouse

Votre expérience acquise au sein d'un cabinet d'experts ou d'un bureau de contrôle (2 à 5 ans) vous confère un niveau de compétence reconnu, vous permettant de prendre en charge des missions complètes d'expertise (dommages-ouvrage, AFAC, TRC, RC).

Ingénieur de formation, vous souhaitez aujourd'hui donner une autre dimension à votre vie professionnelle et participer à un projet d'entreprise...

L'enthousiasme, le sens de la créativité et les qualités relationnelles seront des éléments déterminants dans notre choix.

Maîtrise de l'anglais impérative ; 2ème langue souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous la référence IE5864, à Patrice ROOS



RESSOURCES & DEVELOPPEMENT
110 BD JEAN-JAURES 92100 BOULOGNE

SECTEURS DE POINTE

Production
Informatique
Haute Technologie

C'est tous les mardis *
dans le Monde Initiatives

* daté mercredi



La Chambre de Commerce et d'Industrie d'Angers recherche un

Conseiller en Développement Technologique

Vous prospectez les entreprises afin de faire émerger leurs besoins de développement technologique et d'innovation, vous initiez et encouragez des projets industriels par une coopération P.M.L. et centres de ressources technologiques.

Vous menez votre action au sein de notre équipe de conseillers à l'industrie et dans le cadre d'un réseau régional.

De formation supérieure, vous avez impérativement acquis, au travers d'une première expérience de conduite de projets, une parfaite connaissance des P.M.L. Ecoute, sens relationnel, ténacité, sont les clés de votre réussite.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant vos prétentions, sous référence LM/1015, à GENEVIEVE CHARLES CONSEIL - 29, rue Leneveu 49100 Angers.

GENEVIEVE CHARLES CONSEIL
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

SECTEURS DE POINTE

Production - Informatique - Haute technologie

PRODUITS HIGH TECH

Jeune société Rennaise en forte croissance, spécialisée dans la conception et la fabrication de produits HIGH TECH crée le poste de

INGÉNIEUR COMMERCIAL EXPORT

En relation avec le directeur commercial, vous suivrez et développerez une clientèle professionnelle d'opérateurs de réseaux, radio-diffuseurs, fabricants d'émetteurs afin de vendre nos produits et systèmes dans le domaine du transport et de la diffusion du son et de l'image (système DAB,...), principalement en Europe.
De formation Ingénieur, bilingue anglais, votre 1ère expérience commerciale dans la vente de produits techniques auprès de professionnels a confirmé votre aisance technique et relationnelle, votre sens de l'écoute, de la rigueur et de la pédagogie, ainsi que votre disponibilité (semaine partagée entre Rennes et déplacements en Europe).

Envoyer CV sous réf. SF 1693, à mettre sur l'enveloppe, à CPC Espace Alphabets - Bât. H - 35769 Rennes St Grégoire cedex. Les premiers entretiens auront lieu à Rennes ou Paris.

NANTES RENNES ANGERS
cpc

Un environnement international pour de grands projets

KIS - Groupe Photo Me International -
2 500 collaborateurs,
2 Mds de CA.
Concevoir et fabriquer des équipements sophistiqués dans le domaine de l'imagerie numérique, de la photographie et de la distribution automatique, telle est notre vocation.
Dans le cadre de notre développement, nous renforçons nos équipes.

Évoluant dans un environnement international, tous ces postes nécessitent la pratique courante de l'anglais. La rémunération est particulièrement motivante pour des candidats aptes à nous apporter des solutions performantes.

Merci d'envoyer lettre, CV et photo, en précisant la référence du poste choisi, à KIS, DRH, BP 204 X, 38043 Grenoble Cedex.

CHEFS DE PROJET ÉLECTROMÉCANIQUE ET LOGICIEL

Votre mission consiste à développer complètement un produit ou une gamme de produits depuis l'élaboration du cahier des charges jusqu'à la phase d'industrialisation. Très opérationnel avec une équipe de 5 à 15 personnes, vous êtes le garant de la viabilité et de l'efficacité des solutions techniques choisies. Vous êtes chargé d'établir et suivre le plan produit, le tableau de bord et mener les revues de projet. Dans ce cadre, vous assurez les relations extérieures de votre projet. De formation grandes écoles, vous avez acquis une solide expérience au cours de laquelle vous avez développé des machines complexes et démontré vos capacités à manager et dynamiser une équipe. (réf. CP)

SPECIALISTE CAO ET RÉSEAUX R & D

Avec une petite équipe, vous avez la responsabilité : « du choix et/ou du remplacement des outils CAO (mécanique et électronique) » de la définition et l'installation d'un réseau permettant la communication de tous les PC servant au développement de logiciels. Dans ce cadre, vous mettez en place les bases de données nécessaires aux CAO (mécanique et électronique), assurez la maintenance, la mise à jour de tous ces systèmes et la formation de toutes les équipes projet utilisant ces systèmes.
De formation ESE, Sup. Télécom ou équivalent, vous avez acquis une solide expérience dans ce domaine et avez démontré d'excellentes aptitudes d'encadrement. Homme d'action, vous avez le sens des relations humaines. (réf. RL)

INGÉNIEUR ARCHITECTURE LOGICIEL ET HARDWARE

Rattaché au Directeur du Centre R & D, vous avez pour mission de définir les architectures logiciel et hardware de nos projets et d'assister les équipes dans la mise en application. Vous êtes en charge du choix des outils de développement logiciel, de la définition et la mise en place des méthodes de qualité logiciel ainsi que les procédures de tests et de qualification logiciel. Vous instaurerez la veille technologique dans le domaine des architectures. Avec des qualités de manager, indispensables, orienté vers les résultats, vous faites preuve de rigueur et d'organisation avec un fort esprit novateur. Expert en architecture, vous avez une solide expérience en développement logiciel. Outre des connaissances en système temps réel, en logiciel embarqué et en pilotage de systèmes automatisés, vous pratiquez le langage C++. Vous êtes parfaitement à l'aise dans le monde PC et Windows. (réf. JA)

KIS Photo-Me

Ingénieur matériaux

Diplômé d'une Grande Ecole ou équivalent, vous avez une première expérience industrielle ou une formation par la recherche.
Très motivé par la Recherche Appliquée, vous savez mettre en valeur vos compétences techniques et votre esprit créatif dans la formulation et la caractérisation de produits nouveaux de Haute Technologie.

Ingénieur spécialiste des surfaces

Vos connaissances et votre expérience professionnelle indispensables de 5 ans minimum dans la Physico-Chimie des surfaces (minérales et organiques) ainsi qu'une solide compréhension des phénomènes d'adhésion sont vos atouts pour développer des matériaux de pointe.

De formation Ingénieur en Physico-Chimie ou équivalent, votre forte motivation pour la Technologie et votre créativité technique feront la différence.

Ces postes vous apporteront une compétence diversifiée de haut niveau, que vous valoriserez par une carrière évolutive au sein de notre Groupe International.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV n°4: 23287 à BUROMESSAGES - BP 80 92105 BOULOGNE Cedex

Important GROUPE DE TRANSFORMATION DE METAUX
recherche pour un de ses établissements en province (350 personnes)

DIRECTEUR D'USINE

Mécanicien ou métallurgiste, de formation ingénieur. Il doit avoir 10 ans d'expérience minimum comme directeur de production d'une usine importante ou comme directeur d'usine d'un établissement de même taille. Langue anglaise indispensable.

Adresser CV et prétentions sous réf. CD 47 à
EURO RSCG - 2, Rue Marengo - 75001 PARIS qui transmettra confidentiellement.

Le groupe Schneider, leader mondial de la distribution électrique et du contrôle industriel, réalise un chiffre d'affaires de 56 milliards de francs. Avec 91 500 personnes dans 130 pays, 800 implantations industrielles et commerciales, le groupe Schneider choisit la proximité de ses clients.

Chef de projet électronique

■ Pour notre filiale, société française GARDY (800 personnes) située à Chalon-sur-Saône (71) et spécialisée dans la protection différentielle, nous recherchons le responsable de l'équipe de développement électronique.
■ Vous mènerez les études électroniques et assurerez le pilotage de projets dans le cadre de l'adaptation ou de la création de nouveaux produits.
■ Vous développerez une compétence de pointe dans le domaine de l'électronisation des disjoncteurs différentiels et des problèmes de compatibilité électromagnétique rencontrés en exploitation (cumul d'expérience, mais aussi veille technologique, suivi des normes...). Vous serez assisté dans ces missions par une équipe de techniciens, dont vous assurerez la responsabilité.

■ De formation Ingénieur en Electronique, vous avez acquis une première expérience de 3 à 5 ans dans le domaine du développement. Vous disposez de bonnes connaissances en électronique analogique, traitement du signal et en compatibilité électromagnétique. Vous maîtrisez l'anglais technique.
■ Votre réussite dans ce poste vous permettra par la suite d'évoluer au sein d'un groupe de dimension internationale.

■ Merci d'adresser votre candidature, sous la référence CD1.727, à Schneider Electric SA, Service Recrutement et Développement des Cadres, 4345 boulevard Franklin-Roosevelt, 92500 Rueil-Malmaison.

GROUPESCHNEIDER

Une importante société
pétrolière, filiale d'un Groupe
International, recherche, pour
sa Direction Approvisionnements
et Exploitation, un :

Ingénieur Construction Pétrolière

■ Après une expérience de 5 à 15 ans en Construction Pétrolière, votre culture de la sécurité, associée à votre parfaite connaissance des normes de construction, vous permettra de conduire une mission de modernisation de dépôts logistiques, d'une durée de 9 mois.

■ Si autonomie, dynamisme, et sens des responsabilités vous caractérisent, nous vous remercions d'envoyer votre dossier de candidature, sous réf. 81464 à : Euro RSCG Futurs 2, rue Marengo - 75 001 Paris qui transmettra.

هكذا عن الأصل

LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995 / IX

SECTEUR E-POINTE

8 000 consultants est au service de nos clients et de nos...
...transfert de compétences. Nos experts issus de tous pays...
...contextes techniques et culturels les plus variés. En...
...multinationales, de conseiller nos clients présents

MAR...
& STR...

BANQUE & FINANCE

Après une formation grande école de commerce ou ingénieur, vous avez acquis une expérience professionnelle réussie d'au moins 3 ans dans les métiers de la banque ou au sein d'une direction fonctionnelle de banque française ou étrangère de premier plan. Vous possédez un réel savoir-faire dans le domaine de l'organisation, du contrôle de gestion et des risques, des opérations de Banque Commerciale et/ou de Banque de Marché (dette/change, titres, produits dérivés...). Vous interveniez sur des projets d'organisation, de définition et de mise en place de systèmes d'information et de gestion auprès de grandes banques françaises et internationales.

Réf. BA/2

SYSTEMES D'INFORMATION

Votre formation initiale (grande école d'ingénieur) est complétée par 2 à 4 ans d'expérience professionnelle en entreprise, banque, assurance, SSII réputée ou cabinet conseil. Vous disposez d'une expertise opérationnelle acquise dans les systèmes d'information incluant la maîtrise de technologies Client/Serveur, Approche Objet, Workflow/GED, Système Expert, Unix, Réseaux Locaux/Telecom, EDI. Vous participerez à des missions de schémas directeurs, d'améliorations d'efficacité et de pilotage de projets. Une compétence fonctionnelle dans les métiers de la banque, de l'assurance ou de l'industrie serait un atout supplémentaire.

Réf. SI/2

ORGANISATION ET SYSTEMES DE GESTION

Diplômé d'une grande école (d'ingénieur ou de commerce), vous possédez 2 à 4 ans d'expérience opérationnelle acquise en entreprise industrielle ou dans un cabinet de conseil ou d'audit, dans les domaines de la comptabilité, la gestion financière, le contrôle de gestion, la logistique industrielle ou la gestion de production. Une expérience de mise en place de progiciels (ORACLE, SAP, JDE, DBS...) serait un atout supplémentaire. Vous interveniez sur des missions d'organisation, de Business Process Reengineering, de conception de systèmes d'information et de gestion, de sélection et mise en place de packages.

Réf. SG/2

Intégré à PRICE WATERHOUSE, vous ferez partie d'une équipe pluridisciplinaire de haut niveau et serez chargé de définir et d'appliquer des solutions pour aider nos clients à réussir. Pour ces quatre postes, l'anglais professionnel est indispensable. Les postes sont basés à Paris et des déplacements ponctuels à l'étranger sont à prévoir.

Nous avons besoin de
vos talents pour
dépasser les frontières
avec nos clients.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à Catherine VERDIER-CRASSOUS, PRICE WATERHOUSE MANAGEMENT CONSULTANTS, Tour AG, 34 place des Corolles, 92908 PARIS La Défense 2 (Courbevoie).

Price Waterhouse Management Consultants



CHEF DE SERVICE Systèmes d'Information

Une entreprise du secteur agro-alimentaire (1200 personnes, CA 3 milliards, plusieurs sites) recherche son Chef du Service Systèmes d'Information.

Il sera chargé d'élaborer le plan de développement informatique et de conduire les travaux tant en ce qui concerne l'informatique de gestion que l'informatique industrielle, en suivant les projets depuis les études d'organisation en passant jusqu'à la formation des utilisateurs.

Il animerait une équipe étoffée.

Ce poste correspondrait à un candidat de formation supérieure (Bac+5) ayant 8 à 10 ans d'expérience dans un environnement client/serveur, base de données relationnelles, programmation objet (la connaissance des réseaux micro et des AS-400 est vivement souhaitée).

Outre ses compétences techniques et ses capacités de management, il aura des qualités de dialogue, d'anticipation, d'esprit d'équipe et il saura adhérer à une culture d'entreprise forte.

Poste ville Ouest de la France.

etap

Expérience
22 ans
Diplôme absolu

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

Qualité Totale & Climatisation Automobile

Groupe mondial (28 000 personnes), équipementier automobile de 1er rang, notre réussite est celle de nos équipes et de leur implication dans leur fonction. Notre activité climatisation, 4 600 personnes à l'échelle mondiale, recrute un

CHEF DE PROJET DIRECTION QUALITÉ BRANCHE

32 ans +

Ingénieur Généraliste (Centrale Paris, X... + 3ème cycle type MBA), vous supportez l'organisation qualité de l'activité sous la responsabilité directe du directeur qualité de la branche. A ce titre, vous intervenez dans la résolution de tous types de problèmes sur le terrain (production, R&D) et supervisez la mise en œuvre des actions correctives ou préventives jusqu'à élimination du risque.

Homme de communication, vous êtes curieux, ouvert et attentif en permanence aux pratiques internes comme externes au Groupe. Maîtrisant parfaitement les méthodes qualité et sûreté de fonctionnement, avec une pratique concrète des outils qualité (AMDEC, SPC, fiabilité, plan d'expérience, résolution de problèmes, ...).

Vous possédez une expérience significative du monde industriel (équipementier automobile/aéronautique - systèmes de climatisation embarqué) dans des fonctions qualité avec une connaissance des métiers études, industrialisation et production. Nous vous proposons un premier poste particulièrement riche et ouvert sur l'ensemble de l'activité qui, fonction de votre potentiel, vous offrira rapidement des opportunités d'évolution dans un contexte de fort développement international.

Bilingue anglais. Français courant, allemand ou espagnol souhaité. Poste basé en R.P.

Merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 148 bis rue Dant, 75378 Paris Cedex 08 sous référence 61.73.CPQ/LM, portée sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urval

RHÔNE-POULENC

RHÔNE-POULENC INDUSTRIALISATION

Société de développement de procédés et d'ingénierie du Groupe RHÔNE POULENC recherche pour son Centre d'Industrialisation situé en région lyonnaise :

- UN INGÉNIEUR DE PROCÉDÉS CONFIRMÉ :

Sous la supervision d'un sénior, l'ingénieur de procédés confirmé conçoit ou modifie des unités de production, en respectant les impératifs d'économie, de sécurité et d'environnement. Dans le cas d'un projet conduisant à un investissement industriel, il fournit aux spécialistes de l'ingénierie les données nécessaires à la réalisation de l'unité.

Il est en contact permanent avec les personnels internes et externes à la Société, chargés de la réalisation matérielle de l'unité.

Sur des projets importants, il coordonne et valide le travail de 1 à 3 ingénieurs de procédés. Dans le cas d'une étude préliminaire, il peut être lui-même le chef de projet.

Il participe au démarrage des unités qu'il a conçues, et à dans ce cadre un rôle multiple : formation des personnels d'exploitation, vérification des performances de l'unité, étude des modifications.

Il exerce des missions d'amélioration et d'optimisation des unités existantes.

Déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Profil :

Formation Ingénieur génie chimique, ou généraliste avec une formation complémentaire de génie chimique. Expérience professionnelle minimum de 8 ans, dont au moins 5 ans acquis en ingénierie des procédés, dans des projets de chimie organique ou minérale.

Participation à plusieurs projets d'au moins 100 MF, dont certains en tant qu'ingénieur de procédés leader. Anglais courant indispensable, allemand souhaité.

- UN SENIOR INGÉNIEUR DE PROCÉDÉS :

C'est un expert, qui détient une connaissance profonde du portefeuille des procédés sur lesquels il intervient. Il conduit lui-même ou assure la coordination et le suivi des études dont le but est de définir le cahier des charges des unités industrielles nouvelles ou des projets de revamping, ou d'apporter à la Société cliente une aide à la décision d'investissement. A ce stade, il est responsable de l'optimisation technico-économique du projet.

En études de réalisation, l'équipe d'ingénieurs procédés qu'il encadre est placée sous la supervision d'un chef de projet ; il s'assure de la prise en compte des contraintes spécifiques du procédé, et de la conformité de l'unité aux définitions de l'étude de base.

Il apporte son soutien technique aux équipes chargées du démarrage.

Il est responsable d'une équipe comprenant jusqu'à 10 ingénieurs procédés, dont il assure l'animation, la formation et le suivi.

Il s'implique tout particulièrement dans le domaine des méthodes.

Déplacements et missions fréquents en France et à l'étranger.

Profil :

Formation Ingénieur génie chimique, ou ingénieur généraliste avec une formation complémentaire de génie chimique.

Expérience professionnelle minimum 15 ans, dont au moins 10 ans acquis en ingénierie des procédés, dans des projets de chimie organique ou minérale.

Expérience significative en production ou en démarrage indispensable.

Participation à plusieurs projets importants, dont certains en tant que sénior ingénieur de Procédés.

Anglais courant indispensable, allemand souhaité.

Faire parvenir les candidatures avec CV et lettre manuscrite à : RHÔNE POULENC INDUSTRIALISATION - Direction des Cadres - M. François CHOPLIN 24 avenue Jean Jaurès - 69151 DECINES CHARPIEU CEDEX

SIEMENS

3^e Groupe mondial indépendant de l'électronique automobile implanté en France (+ de 1 400 personnes) recherche pour son centre de TOULOUSE :

Ingénieur logiciel H/F

Diplômé Ingénieur informatique industrielle. 2 à 3 ans d'expérience minimum.

Connaissances : microcontrôleur 8 Bits, 16 Bits.

Langage assembleurs, «C». Méthode conception, programmation structurée.

Vous serez chargé de concevoir et réaliser des applications logiciel temps réel pour des systèmes contrôle moteur concernant l'industrie automobile.

Très bon niveau en anglais.

Adresser C.V. sous réf. AT21/JOU à Siemens - Direction des Ressources Humaines - B.P. 1149 31036 TOULOUSE CEDEX.

Siemens Automotive SA

صلى الله عليه وسلم

JURISTES

Juriste Droit Social

Avec une croissance affirmée et un savoir-faire reconnu dans le monde bancaire, cette banque occupe, aujourd'hui, une place de premier plan.

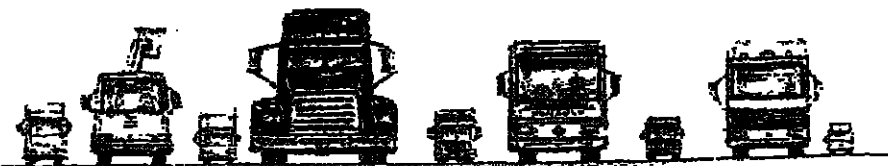
En interne, la Direction des Ressources Humaines participe activement à cette réussite et souhaite renforcer son équipe des Relations Sociales.

Le candidat sera l'adjoint du DIRECTEUR DES RELATIONS SOCIALES et l'assistera dans la préparation des réunions des instances représentatives de personnel et dans la négociation d'accords d'entreprise. Il assurera également un rôle de conseil auprès de l'ensemble des Directions du Siège.

De formation supérieure juridique, Bac + 5, spécialisé en Droit Social, il aura une expérience de 5 ans minimum dans la fonction. 30 ans environ, très autonome, sa crédibilité personnelle et son autorité de compétence lui permettront de s'affirmer auprès de ses interlocuteurs.

Merci d'adresser votre candidature détaillée sous réf. 113 à CYRIASELECTION, 37, rue des Mathurins, 75008 Paris. Confidentialité assurée.

Cyriaselection



RENAULT V.I., un des premiers constructeurs mondiaux de véhicules industriels, implanté en Europe et aux Etats-Unis, recherche un

Juriste International

PARIS - Proche banlieue Ouest

Premier producteur français de camions et autocars/autobus, nous développons des coopérations internationales (MACK aux Etats-Unis et KAROSA en République Tchèque par exemple) tout en consolidant nos positions en France. Notre équipe juridique cherche à s'enrichir d'un praticien qui participera à la rédaction des accords commerciaux, assurera l'interface avec les clients internes de l'entreprise, et se centrera sur les opérations européennes et internationales. Il poursuivra l'effort pour maintenir la sécurité juridique, veillera à la protection des marques, et suivra les projets réglementaires, contractuels et contentieux. A 32/36 ans, avec un DESS en droit européen ou international, et environ 5 années d'expérience dans ces domaines, notamment les accords de coopération et de distribution, vous avez l'esprit ouvert et une approche opérationnelle. Bilingue anglais, avec une excellence rédactionnelle en cette langue, vous avez également des connaissances en espagnol. Vous êtes apprécié pour vos qualités relationnelles et pour votre capacité à réagir vite tout en absorbant des charges importantes.

Merci d'envoyer votre CV et lettre manuscrite sous la réf. 14.119.01 à DROUOT L'HERMINE CONSULTANTS 33, rue de Miromesnil 75008 PARIS.



RENAULT V.I.

Important Groupe Pharmaceutique recherche :

Juriste en Droit des Affaires

Agé de 28/32 ans et doté d'une expérience professionnelle d'environ cinq ans idéalement acquise au sein d'une entreprise du secteur de l'industrie pharmaceutique, vous interviendrez principalement en matière de droit pharmaceutique, droit de la concurrence et de la consommation et développerez ces spécialités au sein de l'entreprise. Vous aurez également un rôle de conseil et d'assistance auprès des entités du Groupe en matière de droit des sociétés et de droit des contrats. (Réf. : TM11798)

Juriste Senior

Agé de 32/35 ans, nanti d'une expérience de six à huit ans minimum acquise de préférence au sein d'une entreprise du secteur de l'industrie pharmaceutique, vous aurez pour mission d'intervenir comme prestataire de services auprès d'entités opérationnelles notamment en matière de contentieux-recouvrement, droit social, droit immobilier, ... Vous apporterez également votre concours aux intervenants internes dans le cadre de leurs relations avec le corps médical. (Réf. : TM11799)

Ces deux postes s'adressent à des candidats dotés d'une solide formation juridique supérieure (DEA, DESS, DJCE), ayant une bonne maîtrise de la langue anglaise (lu, écrit, parlé). Disponible, pragmatique et rigoureux, vous souhaitez valoriser vos qualités techniques et relationnelles dans un Groupe très dynamique.

Contactez Thierry Montecatine au (1) 47.57.24.24 ou adressez lettre manuscrite + CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Tax & Legal, 3 boulevard Bineau, 92594 Levallois Perret Cedex ou tapez votre CV sur le 3617 code MPage (Corrèche 3,42PMin) sous la référence choisie.



Michael Page Tax & Legal
Le spécialiste du recrutement Juridique et Fiscal

■ Un grand laboratoire pharmaceutique Français, très présent à l'international, recherche un :

Juriste Licences

■ LE POSTE : Rattaché au Responsable Juridique de la branche Diagnostics, ses fonctions concernent principalement la rédaction et la négociation de tous types de contrats (notamment de licence) en France et à l'étranger. Il assure également un rôle de conseil auprès des opérationnels et des dirigeants ainsi qu'une mission d'information sur la réglementation applicable en France et à l'étranger.

■ LE CANDIDAT : A 30 ans environ, de formation juridique (Maîtrise/3ème cycle) vous avez acquis une première expérience significative dans un environnement comparable (pharmacie, recherche, diagnostic). Doté de qualités de rigueur, de souplesse, de contact et d'un très bon esprit d'équipe, vous avez à cœur de mettre vos compétences au service d'une industrie de pointe. Excellent niveau en anglais indispensable à l'oral comme à l'écrit. Le poste est basé à Paris avec de nombreux déplacements à l'étranger.

■ Les candidats correspondant au profil sont priés de contacter notre conseil Frédéric FOUCARD au (1) 42.89.09.17 ou lui envoyer un dossier complet et la candidature sous la référence 18571PMF à NORMAN PARSONS, 6 rue Paul Baudry, 75008 Paris.



Norman Parsons
GROUPE ROBERT HAÏF

LEADER MONDIAL DU RECRUTEMENT SPECIALISE AVEC PLUS DE 100 BUREAUX SUR 3 CONTINENTS

La filiale d'un groupe industriel de premier plan recherche son

Responsable des Services Juridique et Administratif

Nord

Rattaché au Directeur Financier, vous aurez en charge l'ensemble des affaires juridiques de la Société (suivi des contrats, gestion du contentieux, conseil aux opérationnels, secrétariat juridique, droit social, ...). Vous interviendrez également en matière de fiscalité (déclarations fiscales, vérifications des avis d'imposition, ...).

Vous prendrez également en charge le suivi des différents dossiers de gestion administrative (prêt 1 % logement, enquêtes statistiques, ...).

Agé de 30 ans minimum, doté d'une solide formation juridique (DEA, DESS, DJCE), vous justifiez d'au moins 5 ans d'expérience acquise en cabinet d'avocats et/ou en entreprise industrielle. Disponible, pragmatique et rigoureux, vous souhaitez valoriser vos qualités techniques et relationnelles au sein d'une entreprise très dynamique.

Une bonne maîtrise de l'anglais (lu, écrit, parlé) est indispensable.

Contactez Thierry Montecatine au (1) 47.57.24.24 ou adressez lettre manuscrite + CV + photo + n° de tél + rém. actuelle à Michael Page Tax & Legal, 3 boulevard Bineau, 92594 Levallois Perret Cedex ou tapez votre CV sur le 3617 code MPage (Corrèche 3,42PMin) sous réf. : TM11859



Michael Page Tax & Legal
Le spécialiste du recrutement Juridique et Fiscal

Lamy S.A.
ÉDITIONS JURIDIQUES ET TECHNIQUES



Votre métier :
écrire l'évolution du droit

REDACTEUR JURIDIQUE H/F

Les éditions juridiques LAMY sont parmi les premiers éditeurs d'ouvrages, revues, fascicules d'informations juridiques à destination des entreprises. Notre développement commercial, depuis une dizaine d'années, est particulièrement fort. Le Droit du Transport constitue un des piliers de notre notoriété.

Rattaché au Directeur de Département, vous participerez à la réalisation de tous les produits existants de cette entité transports. Vos missions principales consisteront essentiellement en l'actualisation et l'enrichissement des ouvrages existants, ainsi qu'en la recherche et l'élaboration de produits nouveaux.

Vous pourrez être amené, par ailleurs, à conduire une activité accessoire de formation professionnelle.

A 30/35 ans environ, de formation juridique supérieure (Bac + 5), vous avez une spécialisation en Droit Commercial général. Environ six années d'expérience, en tant que juriste d'entreprise, sont requises pour le futur titulaire de ce poste. Une connaissance du Droit des Transports constituerait un plus. La maîtrise de l'anglais est un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en notant la réf. B/1075 sur l'enveloppe, à notre Conseil ORNICAR - 92, rue Jouffroy d'Abbans 75017 Paris.

Chef
Personnel

JURISTES

JURISTE CONFIRMÉ

A 32/35 ans, de formation juridique supérieure (DEA/DESS/DJCE), vous justifiez de 5 à 7 ans d'expérience dans le BTP ou l'immobilier et possédez de solides connaissances du droit de la construction, de l'urbanisme, des marchés publics et de la concurrence.

- Vous interviendrez en conseil auprès des opérationnels de tous niveaux hiérarchiques.
- Vous participerez à la négociation et la rédaction de contrats ainsi qu'au montage d'opérations.
- Vous assurerez le suivi des dossiers en contentieux.
- Vous animerez des formations juridiques internes.

Autonome et pragmatique, vous êtes dynamique et avez un bon sens du contact.

Pour ce poste basé à St Quentin en Yvelines
Merci d'adresser votre candidature à
BOUYGUES BATIMENT
Challenger
Fabienne RUESCH - EC 12
1, av Eugène Freyssinet
78061 St Quentin en Yvelines



Juriste international

Intégré à une équipe de 7 spécialistes au sein de la Direction Juridique et en liaison avec les directions concernées, vous conseillerez la banque et ses filiales pour leurs opérations internationales. Vous participerez notamment à la conception des montages financiers, à la création et au suivi des implantations étrangères. Vous rédigerez la documentation juridique se rapportant à ces activités et assisterez les opérationnels dans leurs négociations.

De formation juridique supérieure en droit international des affaires, complétée de préférence par un diplôme anglo-saxon, vous avez acquis une expérience professionnelle de 5 ans environ au sein de la direction juridique d'une grande entreprise, d'une banque ou d'un cabinet. Vos qualités de rigueur, d'autonomie et votre sens relationnel vous permettront de réussir dans cette fonction.

Des déplacements à l'étranger sont à prévoir.
Merci d'adresser lettre de motivation, CV et prétentions, sous référence JIN/5, à Chantal Maria, Société Générale, service du recrutement, 7 rue Caumartin, 75009 Paris.

Avec 44 000 collaborateurs, 2 000 agences et plus de 500 implantations dans 70 pays, la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, groupe international, est présente dans tous les métiers de la banque et de la finance.



CONJUGUONS NOS TALENTS.

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Gestion - Finance - Ressources humaines

Société agroalimentaire située en Normandie, recherche pour son usine de fabrication un(e) :

Chef du Personnel (h/f)

Basé(e) sur notre site de production vous serez rattaché(e) fonctionnellement à la Direction des Ressources Humaines de la Société et opérationnellement à la Direction de l'usine.

Vous prendrez en charge l'ensemble de la fonction personnel au sein de l'usine :

- La gestion du service du personnel
- Les relations avec les partenaires sociaux
- Le recrutement du personnel saisonnier et l'établissement des contrats de travail afférents
- La bonne application des règles d'hygiène et de sécurité.

En outre, vous aurez également la charge du respect des règles de droit sur l'ensemble de la Société et aurez à participer à une réflexion générale sur l'organisation du temps du travail de la Société.

Agé(e) de 30/35 ans environ, vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Bac + 4/5) et avez une très bonne connaissance du droit du travail. Votre écoute, vos qualités relationnelles et votre rigueur vous permettront de réussir dans le poste.

Nous vous remercions de faire parvenir lettre, CV, photo sous Réf. 63/3263 à EUROMESSAGES BP 80 - 92105 BOULOGNE CEDEX.



Ingénieurs pleins de ressources...

X, Centrale, Mines, Ponts, ENSAE.

COMPAGNIE BANCAIRE
UN AUTRE REGARD SUR LES MÉTIERS DE L'ARGENT

ARVAL • BANQUE DIRECTE • CARDIF • CETELEM • COFICA • CORTAL • KLÉPIERRE • SÉGÉCÉ • SINVIM • UCB • UFB LOCABAIL

Issu de l'une des meilleures écoles d'ingénieurs, vous avez idéalement complété votre formation par un troisième cycle financier. Nous avons créé, à votre attention, une filière d'entrée spécifique à la Compagnie Bancaire.

Nous vous confierons d'abord une mission stratégique pour le groupe, en fonction de vos compétences et de vos aspirations : planifier les besoins de financement des filiales, organiser le reporting et les prévisions financières, réaliser des études prospectives sur des outils d'aide à la décision, refinancer le groupe sur les marchés...

Tous ces postes, au sein de petites équipes réactives, dépendent directement de la Direction Générale, et permettent d'avoir une vue globale sur les activités de la Compagnie Bancaire.

Ensuite, vous évoluerez vers des fonctions plus opérationnelles dans les filiales. Et si vous êtes souple, réactif, curieux, pugnace et créatif, vous aurez l'opportunité de prendre un poste de direction.

Rejoignez le premier groupe européen spécialisé dans les services financiers en adressant votre candidature sous la référence 9016 à Marie-Hélène Auclair Compagnie Bancaire - 5 avenue Kléber 75116 Paris.

50.000.000

REPRODUCTION INTERDITE

XII / LE MONDE / MERCREDI 31 MAI 1995

3
E
C
O
N
O
M
I
Q
U
E

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Gestion - Finance - Ressources humaines

VENEZ REJOINDRE LE DÉPARTEMENT "DOCTRINE ET PUBLICATIONS"



RECHERCHES A DES CONSTATATIONS OU A LA RÉDACTION D'OUVRAGES COMPTABLES ET FINANCIERS

Votre expérience professionnelle d'auditeur dans un grand cabinet et/ou une grande entreprise vous a permis d'acquies de la rigueur, de découvrir l'importance de la technique et vos aptitudes en la matière :

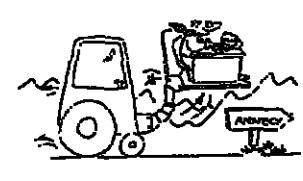
- dans le domaine financier-bancaire,
- ou dans celui des normes françaises, IAS ou US.

Vous souhaitez approfondir vos connaissances ou les mettre à profit :

- en répondant à des consultations,
- en préparant et animant des séminaires de formation,
- en participant à la rédaction de plaquettes ou d'ouvrages.

Notre département "Doctrine et Publications" rédige le **MEMENTO COMPTABLE** Francis Lefebvre et de nombreux autres ouvrages portant sur les comptes consolidés, les normes IAS, les Banques, les Retraites, les Assurances, les Nouveaux Instruments Financiers, etc. ainsi que des périodiques (le Bulletin Comptable et Financier).

Befec - Price Waterhouse



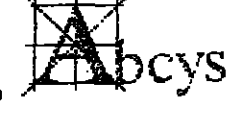
Face au développement de notre entreprise de TP, nous voulons mettre en place un véritable management par objectif. Dans ce cadre, nous recherchons un **contrôleur de gestion** expérimenté. Responsable de l'optimisation des ressources humaines, vous assurez l'audit permanent et améliorez la performance de nos équipes de production (100 p.) en vous appuyant sur les règles du marketing interne. Vous prenez en charge les budgets et participez à l'élaboration des plans à moyen terme.

Rattaché à la Direction Générale et membre du comité de direction, vous êtes le fédérateur créatif et rigoureux de notre projet d'entreprise. A 30 - 32 ans, avec un bac + 4, vous avez su prouver à travers une expérience significative votre goût prononcé du challenge.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 505, à notre conseil Abcys, BP 30, 74290 Veyrier du Lac.

Gestionnaire de la performance

AUDIT, CONTRÔLE, FORMATION ET MANAGEMENT



Filière d'un groupe américain, un des tout premiers leaders mondiaux de la DISTRIBUTION SPECIALISEE, nous avons une forte notoriété. Sur un marché très concurrentiel notre innovation est permanente et notre diversification déjà significative. Nous recherchons pour notre siège, situé en REGION PARISIENNE,

Directeur Financier

Bilingue anglais

Membre du Comité de Direction, vous animez et dirigez une équipe de 30 personnes à travers plusieurs services :

- Contrôle de gestion,
- Comptabilité Générale et Analytique,
- Gestion de flux.

A 35/40 ans, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, maîtrisant le reporting et la comptabilité anglo-saxonne, vous savez manager et vous possédez de réelles qualités humaines.

Une expérience du contrôle de gestion dans un groupe international et une connaissance de la Distribution seraient un plus.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 110 à CYRIA SELECTION - 37 rue des Mathurins - 75008 PARIS en mentionnant un n° de tél. où nous pouvons vous joindre ou téléphonez au 43 50 59 60 pour un premier entretien téléphonique.



SORGEM EVALUATION

département d'expertises financières de SORGEM, recherche pour réaliser des missions d'évaluation (sociétés, actifs incorporels, préjudices économiques...)

UN(E) ANALYSTE

de formation école supérieure de commerce (HEC, ESSEC, ESCP) ou DESS Finance, plus certificats d'expertise comptable.

Vous avez une expérience d'au moins 3 ans dans un Cabinet d'expertise comptable, d'audit ou comme analyste financier dans une banque ou une société de bourse.

Il est offert une rémunération fixe de base avec intéressement.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite à :
S. SAUVAGE - SORGEM - 11 rue Leroux - 75116 PARIS

JEUNE CADRE FONCTION RESSOURCES HUMAINES

BOOZ-ALLEN & HAMILTON INC. (5600 personnes) est un des premiers cabinets mondial de conseil aux directions générales d'entreprise. Pour rejoindre la filiale française (120 personnes, dont 80% de cadres) est recherché un jeune cadre (H/F), spécialiste de l'administration du personnel. Placé sous la responsabilité du Directeur Administratif et Financier, il aura en charge toute la gestion liée à l'administration du personnel, et agira en tant que conseiller de la direction pour toutes les questions sociales. En relation constante avec la maison mère américaine, il assurera la bonne application des règles et procédures internes. Ce poste, nécessitant de nombreux contacts et une parfaite connaissance de la législation, conviendrait à un juriste de formation (DESS gestion du personnel) ayant un très bon relationnel et ayant exercé pendant 2 à 5 ans des responsabilités au sein de la fonction personnel, si possible dans une entreprise de services. La pratique courante de la langue anglaise est impérative. Le poste est à pourvoir à Paris-Trocadéro. Ecrire à Philippe LESAGE en précisant la référence R/2635M - PA Consulting Group - 114, avenue Charles de Gaulle 92522 NEUILLY Cedex Tél. 40.88.79.75.



Chargé d'Etudes

Au sein de notre Direction des Comptabilités, de la Fiscalité et du Plan, vous réaliserez des études de procédures (analyse de l'existant, définition et mise en oeuvre de règles de gestion, contrôle de leur application).

Vous aurez également à mener des analyses de données chiffrées et participerez aux travaux d'arrêté de comptes.

Issu d'une Ecole Supérieure de Commerce (orientation comptabilité souhaitée), vous bénéficiez, si possible, d'une première expérience réussie (2 à 3 ans) dans la Direction Comptable d'une grande entreprise.

Aisance relationnelle, anglais de bon niveau et capacités rédactionnelles sont des atouts nécessaires à votre intégration dans un secteur en pleine évolution au sein de notre Groupe.

Poste basé à PARIS 9ème.

Vous êtes intéressé ? Adressez lettre manuscrite, CV sous référence CELL à : Commercial Union France - D.R.H. Service Recrutement - 52, rue de la Victoire - 75009 PARIS.

REASSURANCE PARIS

JEUNE CADRE COMPTABLE

Nous sommes une Société de Réassurances, filiale de **GROUPAMA**. Notre Direction Comptable et Financière recherche un diplômé d'études supérieures et de formation comptable. Dans un premier temps, vous serez chargé, en relation directe avec le Directeur du Département, de préparer les cahiers des charges des applications informatiques, de l'assistance et de l'aide au développement des outils micro-informatique, de diverses études d'organisation - notamment en matière de procédures - et de participer à la préparation des travaux de consolidation en direction du groupe.

Vous avez environ 30 ans, une première expérience de l'organisation et de la comptabilité acquise au sein d'une entreprise d'assurances ou en cabinet d'audit.

En cas de réussite, vous pourrez vous voir confier une responsabilité comptable opérationnelle au sein de votre Département.

Merci d'adresser CV (+ photo), lettre de motivation manuscrite et prétentions avec la réf. : 9501 à

SOREMA - Secrétariat Général
20, rue Washington - 75008 PARIS.



ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Gestion - Finance - Ressources humaines

Directeur des Ressources Humaines

Filiale d'un Groupe Européen d'Équipement Automobile, notre activité est centrée sur la conception et la réalisation de raccords en aluminium destinés au transport des fluides dans le compartiment moteur. Notre principale unité de production, constituée de 700 personnes, recherche son Directeur des Ressources Humaines.

Autonome, vous assurerez l'ensemble des activités de gestion et d'administration du personnel liées à votre fonction : contrats de travail, paie, législation sociale, instances représentatives... Vous aurez pour préoccupations principales l'information et la communication, que vous saurez faire vivre à tous les échelons sur le terrain. Vous concevrez et développerez un plan de formation lié à l'essor de l'entreprise. Vous conseillerez et assisterez les Dirigeants opérationnels des autres sites industriels du Groupe dans la gestion, le management et la motivation de leurs équipes. Vous avez une forte présence, le goût du terrain, une autorité naturelle et une aptitude à communiquer et à anticiper les problèmes. Vous avez 35-40 ans, une formation supérieure et une expérience comparable dans le domaine industriel.

Merci de nous adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 22 LM à COPERS - 55 avenue Bugeaud - 75116 PARIS.

copers
search & selection

Responsable gestion de production France

Notre position de numéro 1 mondial est due notamment à la qualité de nos produits en constante évolution ainsi qu'à la performance et à la réactivité de nos équipes attachées à apporter le meilleur service à nos clients. Dans ce contexte nous souhaitons intégrer un :

A partir de notre Direction Centrale Agences, couvrant 7 sites de fabrication sur la France et 14 Agences Commerciales, nous assurons la prise de commande, la fabrication et la livraison de produits finis à haute valeur ajoutée (verres optiques spécifiques) à nos clients, les opticiens, dans des délais très brefs.

Vous assurerez en liaison avec nos Directeurs d'Agences, la répartition des productions par site, participerez à l'équilibrage des charges des différents ateliers en optimisant les flux, l'utilisation des capacités de production tout en tenant compte des spécificités locales. Vous serez également l'interlocuteur privilégié de nos prestataires de services (Sociétés de transports) dont vous assurerez le suivi.

Ingénieur généraliste de formation, vous disposez d'une expérience d'environ 3 ans en logistique, en gestion de production ou de conseil en organisation (gestion de flux), vous aimez le travail en équipe et avez un sens aigu des relations humaines et du service. Vous avez également participé à la conduite de projets et souhaitez mettre en œuvre vos talents d'organisateur et capacités de gestionnaire dans une activité qui vous donnera une vision globale du marché français de l'optique ophtalmique. Le poste basé en Région Parisienne vous offre de larges perspectives d'avenir au sein de notre Groupe.

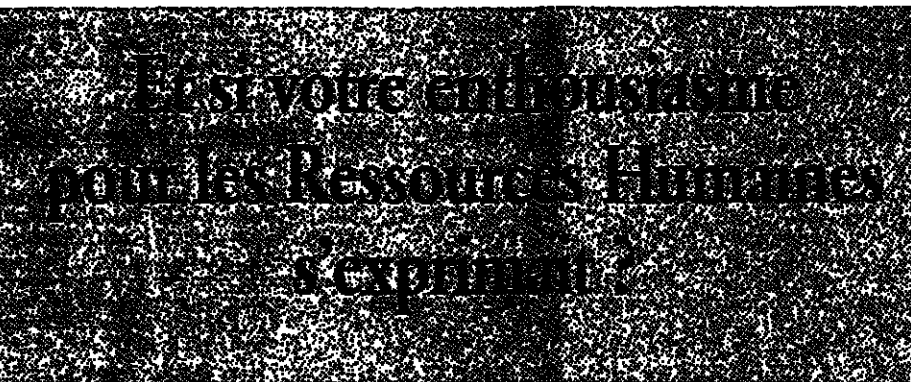
Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions), sous réf. RGP/LM à ESSLOR INTERNATIONAL Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres 147 Rue de Paris 94227 CHARENTON CEDEX.



CABINET CONSEIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES recherche CONSULTANT H/F

De formation psychologue, vous avez acquis une première expérience du recrutement et de la gestion des carrières, de préférence dans les domaines techniques et production. Vous connaissez déjà bien le monde de l'entreprise. Ou après un « break » de quelques années, vous avez envie de partager votre temps entre le travail et votre milieu familial, et votre expérience antérieure vous permet d'être rapidement opérationnel. Si vous êtes intéressé par cette proposition qui comme vous l'avez perçu est un temps partiel, merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature à Solange MONTEIL - SYMA CONSEIL, 5 avenue du Maréchal Juin 92100 BOULOGNE. Les candidats retenus seront reçus au plus tard le 23 Juin 1995.

SYMA CONSEIL



DANS TOUTS LES DOMAINES OÙ LA SCIENCE ET LA TECHNOLOGIE PEUVENT AMÉLIORER LA VIE DES HOMMES, LE CEA EST À LA POINTE DE LA RECHERCHE. EXPLORER DE NOUVELLES FRONTIÈRES TECHNOLOGIQUES, REPOUSSER TOUJOURS PLUS LOIN LES LIMITES DE LA VIE : 20 000 THÉSARDS, CHercheurs, INGÉNIEURS ET SPÉCIALISTES DU CEA ENGAGENT LEURS COMPÉTENCES, LEUR ENTHOUSIASME ET LEUR SENS DES RESPONSABILITÉS. CETTE ANNÉE, LE CEA RECRUTE PLUS DE 700 PERSONNES. DANS CE CONTEXTE, LES RESSOURCES HUMAINES PRENNENT TOUTE LEUR DIMENSION. NOUS SOUHAITONS INTÉGRER

3 FUTURS MANAGERS RESSOURCES HUMAINES SCIENCES PO, DROIT,...

Au sein de la Direction des Ressources Humaines du CEA, vous participerez étroitement à l'élaboration et au développement de notre politique Ressources Humaines, et serez directement responsable de certains de ses aspects : recrutement, études et administration, gestion de carrière et formation, relations sociales...

Vous avez une première expérience (2 à 5 ans) dans la fonction. Créatif et novateur, vous possédez de réelles qualités de contact et de communication et de bonnes aptitudes au management.

Si vous aimez les objectifs ambitieux, le travail en commun, si vous souhaitez voir privilégier l'intégration dans l'entreprise, la mobilité entre les métiers et la promotion interne, alors venez nous rejoindre car ces postes, basés à Saclay près de Paris, vous ouvriront de larges opportunités de développement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la réf. MRH à la Direction des Ressources Humaines et Relations Sociales CEA Saclay - Bât. 524 - 91191 Gif sur Yvette Cedex.



L'ATOME. DE LA RECHERCHE A L'INDUSTRIE



RESPONSABLE RESSOURCES HUMAINES H/F

Mission : rattaché au Directeur Général France et membre du Comité de Direction, vous créez, développez et gérez en direct l'ensemble des aspects principaux de la politique ressources humaines.

Profil : après des études supérieures Bac + 5 (Sup de Co, DESS...), vous avez acquis une expérience d'au moins 5 ans dans le domaine des RH, dans une filiale à taille humaine (50 - 200 pers.) d'un groupe international anglo-saxon. Cette expérience vous a donné une excellente compréhension de l'ensemble des situations humaines. Homme d'entreprise capable d'initiatives, vous êtes ouvert, motivé par une approche et une résolution créatives des problèmes.

Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise ainsi que l'utilisation des outils micro-informatiques (ITX, Tableur, BDD...).

Nous vous proposons : • de rejoindre d'une part, un secteur d'activité en plein développement lié à l'univers du tourisme, d'autre part, une structure jeune et dynamique promise à un très fort essor • de participer à une création de fonction • de conjuguer des aspects stratégiques et opérationnels.

Intéressé par ce poste basé dans Paris, merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis rue Daru, 75378 Paris Cedex 08, sous la référence 52.2519/LM, portée sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urval

3
■ té
ar
d
b
c
à T
o
a
r
r
■
c
s
i
i

**INSTITUT
SUPÉRIEUR de
PLASTURGIE d'
ALENÇON**

Directeur Pédagogique

minimum possédant idéalement un diplôme d'ingénieur généraliste doublé d'une spécialisation ingénierie de la formation (DESS - DEA) et une expérience significative, en milieu industriel, en tant que responsable formation ou au sein d'un établissement d'enseignement supérieur. Ce profil évolue en relation avec le développement du groupe nécessite une réelle implication y compris en recherche pédagogique.



**Synthèse
Action**

Arné Conseil Formation
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

**CONSEIL
FORMATION
RECRUTEMENT**

Les candidats intéressés enverront leurs C.V. et prétentions, en spécifiant la référence du poste choisi, à Waters S.A. - Gwénaëlle MAGNÉ - BP 608 - 78056 Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex.
(Toute communication se fera par courrier uniquement).

La base du poste est à Paris.
Si vous désirez être des nôtres, adressez votre dossier
(c.v., photo, lettre manuscrite, prétentions) - qui sera
traité en toute confidentialité - à Denis VINDARD -
OMD Consultants, 6 avenue Franklin Roosevelt, 75008 Paris.

LE MONDE DES CADRES



**MUTUELLE NATIONALE DES HOSPITALIERS
ET DES PERSONNELS DE SANTÉ**

Première Mutuelle du secteur hospitalier : 680 personnes - 2,2 milliards de CA gérés - 480 000 membres participants - la MNH, pour appuyer ses projets de développement, recrute :

Chargé(e) de la Communication Externe MONTARGIS - 45

- **Votre mission :** Au sein de la division communication, en relation étroite avec la Direction, vous êtes chargé(e) de la conception et de la réalisation des actions de promotion de l'identité et de l'image de marque de la MNH, sur le plan national et régional.
- Vous assurez les relations institutionnelles, manifestations, actions de relations publiques, ...
- Porte parole du Président et de la Direction, vous jouez un rôle d'interface entre la Société et les médias.
- Cette mission à caractère terrain implique des relations multiples, nécessite des qualités d'expression et de rédaction, le sens de l'initiative et des relations avec la presse.
- **Votre profil :** Agé d'environ 27/32 ans, de formation IEP - CELSA - EFAP... vous avez acquis une expérience comparable au sein d'une entreprise de service, si possible dans le domaine de l'économie sociale.
- **Votre dynamisme :** pour animer, organiser, gérer la communication externe avec autonomie, favorisera votre intégration durable au sein de la MNH.
- De fréquents déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite et prétentions), s/réf.347 à UN des TROIS - Ressources Humaines - 31, rue Chaptal - 75009 Paris.

UN
des
TROIS

Conseil en dynamique Humaine

CABINET DE RECRUTEMENT

d'ingénieurs, Cadres et Dirigeants dans les secteurs de haute technologie (notamment la micro-électronique) recherche un

CONSULTANT H/F

Vous avez une formation technologique de bon niveau (ingénieur électronicien par exemple). Votre expérience dans le milieu High Tech (si possible semi-conducteurs) vous a donné un réseau relationnel important. Vous avez déjà mené des recrutements de haut niveau. Vous avez le goût de la démarche commerciale. Vous pouvez conduire des entretiens sans difficulté en anglais. Poste basé à GRENOBLE.

Adresser votre dossier à Post-Communiqué, en toute confidentialité.
MENWAY Consultants
25, rue Pierre Sémard - 38000 GRENOBLE.

A chaque homme sa voie

MENWAY
CONSULTANTS



EURONEWS

Première Chaîne de Télévision Européenne Multilingue
d'Information en Continu

recherche pour renforcer son équipe rédactionnelle durant
l'été, et ponctuellement sur toute l'année

DES JOURNALISTES-REDACTEURS PIGISTES
de langue maternelle anglaise, allemande ou française.

Sous l'autorité du Chef d'Édition, ils devront assurer la rédaction et le mixage de leurs textes, en conformité avec la ligne éditoriale de la chaîne.

Forts d'une première expérience journalistique, de préférence dans le milieu audiovisuel, les candidats devront pouvoir s'intégrer dans une équipe multilingue jeune et dynamique.

Ouverts sur l'Europe et le Monde, ils font preuve d'une excellente culture générale, d'une rapidité d'exécution et d'un bon esprit de synthèse. Outre leur langue maternelle, ils maîtrisent le français ou l'anglais. La pratique d'une autre langue européenne serait un plus.

Envoyer dossier de candidature à : **EURONEWS - Service du Personnel - BP 161 - 69131 Ecully cedex**

LES DIRIGEANTS

Direction générale - Direction générale adjointe - Secrétariat général

Importante concession automobile
de marque française
(Groupe familial)
recherche son

RESPONSABLE

Votre mission : développer les résultats commerciaux et financiers de la concession. Doté d'une importante autonomie, vous êtes l'interlocuteur direct du président du Groupe. Pour atteindre vos objectifs, vous managez et gérez les différents services (commercial, après-vente et administratif) de cette entreprise de 150 salariés. A 40 ans environ, possédant une excellente culture générale, gestionnaire confirmé, meneur d'homme et excellent organisateur, vous avez acquis l'expérience nécessaire pour vous affirmer au sein de notre groupe.

La rémunération est attractive et évolutive.

Envoyer votre dossier
de candidature (lettre
manuscrite, CV, photo)
à Yves Bonsquet -
ISVA 50, rue Rouget
de Lisle - 92150 Suresnes

LES DIRIGEANTS

Direction générale
Direction générale adjointe
Secrétariat général

C'est tous les mardis *
dans le Monde Initiatives

* daté mercredi

La filiale française d'un groupe international
implanté sur les 5 continents prépare la relève de son
équipe de Direction et dans ce but souhaite intégrer
un ingénieur à fort potentiel

Pour vous permettre de vous familiariser avec la société il vous
est proposé un premier poste opérationnel dans une usine
située en Provence en qualité de

Directeur Adjoint

Après avoir appris l'organisation et le fonctionnement de
l'usine, vous assisterez le Directeur dans la gestion de son
établissement avec les missions principales suivantes :

- suivre la production et maintenir la flexibilité demandée
par les clients dans une perspective continue de progrès
(industrie lourde et proces continu).
- participer au développement de nouveaux produits
- gérer des programmes importants d'investissements
- veiller à la motivation et l'adaptation permanente du
personnel
- valoriser l'image de l'établissement dans son contexte
régional.

A 30/35 ans, ingénieur grandes écoles (Centrale, Mines,
Supelec...) avec une formation complémentaire (droit,
économie) acquise en France ou à l'étranger, vous avez une
première expérience réussie dans l'industrie.

La pratique de l'anglais est indispensable et celle de l'allemand
souhaitée.

Envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et
prétentions) à notre Conseil :



M.V.P. Consultant

4, rue du Rocher - 30133 Les Angles.

50.000.000.000

CARRIÈRES INTERNATIONALES



Le Groupe Générale des Eaux, premier Groupe français de services (156 milliards de francs de chiffre d'affaires, 215 000 personnes), recherche dans le cadre du développement international de sa filiale COMPAGNIE GÉNÉRALE de SANTÉ (leader européen de l'hospitalisation privée, CA : 4,5 milliards de francs) un

Directeur Administratif et Financier

Poste basé à Lisbonne (Portugal)

Au sein de la société de gestion d'un hôpital public (650 lits - 266 millions FF CA - 600 personnes), vous serez directement rattaché au Directeur Général et aurez pour mission de :

- mettre en place l'organisation comptable et le contrôle de gestion,
- définir la politique financière et la gestion de trésorerie,
- gérer le personnel et le développement des ressources humaines,
- définir et mettre en place les moyens informatiques,
- coordonner l'administration générale (accueil, facturation...) de l'hôpital.

De formation supérieure (grande école, 3ème cycle, MBA...) et justifiant d'une expérience solide (10 ans minimum), vous connaissez le portugais et êtes à l'aise en anglais.

Creatif, rigoureux, manager confirmé, vous aurez à créer votre équipe et à vous insérer harmonieusement dans un environnement très évolutif.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo sous la référence VR/DAF à COMPAGNIE GÉNÉRALE DES EAUX - Service Relations et Ressources Humaines - 52 rue d'Anjou - 75384 PARIS Cedex 08.



AVEC NOUS, RENDEZ SERVICE À LA VIE



LA COMMISSION EUROPEENNE

organise un concours général sur épreuves pour la constitution d'une liste de réserve d'

ASSISTANTS - ADJOINTS CORRECTEURS D'ÉPREUVES (h/f)

Principales conditions d'admission:

- être ressortissant d'un des États membres de l'Union Européenne;
- avoir une connaissance approfondie d'une des langues officielles de l'Union et une connaissance satisfaisante d'une deuxième;
- être né après le 26/6/1959;
- être titulaire du baccalauréat ou d'un diplôme équivalent;
- avoir acquis, postérieurement au diplôme, une expérience professionnelle d'un niveau équivalent à celui des fonctions faisant l'objet du concours de 2 ans au moins, dont 12 mois dans la correction d'épreuves d'imprimerie, la conception de l'édition ou la fabrication de publications.

La Commission mène une véritable politique d'égalité des chances entre hommes et femmes et encourage vivement les candidatures féminines.

L'avis de concours et l'acte de candidature obligatoire encartés dans le Journal Officiel des Communautés européennes N° C 120 A du 16/5/1995, peuvent être obtenus sur simple demande. Il suffit d'adresser une carte postale mentionnant les références du concours (COM/BI/771), à l'une des adresses suivantes:

COMMISSION EUROPEENNE, Unité Recrutement SC41, rue de la Loi 200, B-1049 Bruxelles.

REPRÉSENTATION EN FRANCE - SERVICE CONCOURS:

• 288, boulevard St-Germain, F-75007 Paris.

• 2, rue Henri Barbusse, F-13241 Marseille CEDEX 01.

Date limite pour l'envoi des candidatures: 26/6/1995.



LA COMMISSION EUROPEENNE

lance une procédure de sélection pour la constitution d'une liste de réserve de candidats (carrière A4/AS) appelée à assurer des responsabilités dans le cadre de la politique scientifique et technologique de l'Union Européenne et de son programme-cadre, dans le domaine de la

TELEDETECTION

COM/R/A/137

Agents scientifiques spécialisés dans l'un des secteurs suivants:

1. Télédétection
2. Agriculture, agronomie et agrométéorologie
3. Informatique
4. Végétation tropicale
5. Ecologie
6. Modélisation théorique
7. Observation de la terre - secteur terrien

Les candidats doivent posséder un DIPLOME UNIVERSITAIRE dans un des domaines susmentionnés, complété par une formation post-universitaire et une expérience post-universitaire d'au moins 5 ans en rapport avec ce domaine.

La description des tâches et des qualifications requises pour les différents postes ainsi que le formulaire d'acte de candidature doivent être demandés par écrit (en rappelant le numéro du secteur de spécialisation choisi), avant le 30/6/1995, à l'adresse suivante:

C.E., Secrétariat des Comités de Sélection Recherche, SDME R2/51 (COM/R/A/137), rue Montoyer 75, B-1049 Bruxelles, Belgique (fax: + 32 2 296 22 39).

Les actes de candidature doivent être renvoyés, dûment remplis et signés, à l'adresse précitée le 13/7/1995 au plus tard, le cachet de la poste faisant foi.

REPUBLICAION: les actes introduits lors de la précédente publication portant la même référence seront repris en considération.

CONDITIONS GÉNÉRALES: Contrats: temporaires de durée déterminée (renouvelables). Nationalité: être ressortissant d'un État membre de l'Union européenne. Lieu d'affectation: tous les lieux de travail de la Commission européenne, donc souvent en dehors du pays d'origine des candidats. Age: être né après le 29/6/1953. Des dérogations à la limite d'âge sont prévues pour les agents temporaires des institutions de l'Union européenne, les services obligatoires (militaires ou autres), l'éducation d'enfants ou un handicap physique. Les conditions d'octroi de ces dérogations sont spécifiées dans la documentation fournie aux candidats. Connaissances linguistiques: connaissance approfondie d'une des langues officielles de l'Union européenne (allemand, anglais, espagnol, danois, finnois, français, grec, italien, néerlandais, portugais ou suédois) et connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues.

La candidature des fonctionnaires auprès des institutions européennes n'est pas recevable. La Commission applique une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes.



LA COMMISSION EUROPEENNE

procède actuellement à une sélection de candidatures en vue de la constitution d'une liste de réserve pour l'engagement de deux agents techniques (carrière C3-55/53), pour des activités relevant de la politique scientifique et technologique de l'Union Européenne et du programme-cadre

TELEDETECTION- AGENT TECHNIQUE

COM/R/B/26

TÂCHES: A exécuter dans l'un des domaines suivants: □ identification des types de cultures dans différents sites de l'Union européenne; □ levé cartographique et photogrammétrique de différents sites de l'Union européenne; □ introduction des données recueillies dans les systèmes d'information géographique.

FORMATION: Diplôme en informatique de niveau secondaire supérieur.

Les formulaires d'acte de candidature doivent être demandés par écrit, avant le 30/6/1995, à l'adresse suivante:

C.E., Secrétariat des Comités de Sélection Recherche, SDME R2/51 (COM/R/B/26), rue Montoyer 75, B-1049 Bruxelles, Belgique (fax: + 32 2 296 22 39).

Les actes de candidature doivent être renvoyés, dûment remplis et signés, à l'adresse précitée le 13/7/1995 au plus tard, le cachet de la poste faisant foi.

REPUBLICAION: les actes introduits lors de la précédente publication portant la même référence seront repris en considération.

CONDITIONS GÉNÉRALES: Contrats: temporaires de durée déterminée (renouvelables). Nationalité: être ressortissant d'un État membre de l'Union européenne. Lieu d'affectation: tous les lieux de travail de la Commission européenne, donc souvent en dehors du pays d'origine des candidats. Age: être né après le 29/6/1953. Des dérogations à la limite d'âge sont prévues pour les agents temporaires des institutions de l'Union européenne, les services obligatoires (militaires ou autres), l'éducation d'enfants ou un handicap physique. Les conditions d'octroi de ces dérogations sont spécifiées dans la documentation fournie aux candidats. Connaissances linguistiques: connaissance approfondie d'une des langues officielles de l'Union européenne (allemand, anglais, espagnol, danois, finnois, français, grec, italien, néerlandais, portugais ou suédois) et connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues.

La candidature des fonctionnaires auprès des institutions européennes n'est pas recevable. La Commission applique une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes.



LA COMMISSION EUROPEENNE

organise une sélection de candidatures pour la constitution d'une liste de réserve en vue du recrutement de 8 agents de carrière D4/D3 pour des activités concernant la politique scientifique et technologique de l'Union Européenne ainsi que son programme-cadre

SERVICE DE SURVEILLANCE

COM/R/D/3

TÂCHES: Assurer le contrôle des entrées et sorties de personnes au Centre Commun de Recherche d'Ispra (Provincia de Varese - Italie), contrôler les accès du Centre et lire les informations affichées aux fins de ce contrôle.

QUALIFICATIONS: Être diplômé de

l'enseignement primaire ou obligatoire.

PROFIL: Avoir une expérience dans les activités de contrôle similaires à celles précitées. Les candidats ayant déjà été employés par des organismes de surveillance et/ou de gardiennage international, publics et/ou privés bénéficieront d'un avantage.

Les formulaires d'acte de candidature doivent être demandés par écrit, avant le 30/6/1995, à l'adresse suivante:

C.E., Secrétariat des Comités de Sélection Recherche, SDME R2/51 (COM/R/D/3), rue Montoyer 75, B-1049 Bruxelles, Belgique (fax: + 32 2 296 22 39).

Les actes de candidature doivent être renvoyés, dûment remplis et signés, à l'adresse précitée le 13/7/1995 au plus tard, le cachet de la poste faisant foi.

CONDITIONS GÉNÉRALES: Contrats: temporaires de durée indéterminée. Nationalité: les candidats doivent être ressortissants d'un État membre de l'Union européenne. Lieu d'affectation: tous les lieux de travail de la Commission européenne, donc souvent en dehors du pays d'origine des candidats. Age: être né après le 14/10/1957. Des dérogations à la limite d'âge sont prévues pour les agents temporaires des institutions de l'Union européenne, les services obligatoires (militaires ou autres), l'éducation d'enfants ou un handicap physique. Les conditions d'octroi de ces dérogations sont spécifiées dans la documentation fournie aux candidats. Connaissances linguistiques: connaissance approfondie d'une des langues officielles de l'Union européenne (allemand, anglais, espagnol, danois, finnois, français, grec, italien, néerlandais, portugais ou suédois) et connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues.

La candidature des fonctionnaires auprès des institutions européennes n'est pas recevable. La Commission applique une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes.



LA COMMISSION EUROPEENNE

organise une sélection de candidatures en vue de constituer une réserve de recrutement destinée à pourvoir à un emploi de la carrière A4 pour des activités relevant de la politique scientifique et technique de l'Union Européenne, ainsi que du programme-cadre.

AGENT SCIENTIFIQUE PRINCIPAL DANS LE DOMAINE DE LA TELEDETECTION

pour diriger un groupe chargé de la constitution et de la gestion de bases de données relatives aux surfaces agricoles

COM/R/A/136

Les candidats doivent posséder un DIPLOME UNIVERSITAIRE dans une discipline en rapport avec le domaine susmentionné, complété par une formation post-universitaire et une expérience post-universitaire d'au moins 15 ans en rapport avec ce domaine.

La description des tâches et des qualifications requises ainsi que le formulaire d'acte de candidature doivent être demandés par écrit, avant le 30/6/1995, à l'adresse suivante:

C.E., Secrétariat des Comités de Sélection Recherche, SDME R2/51 (COM/R/A/136), rue Montoyer 75, B-1049 Bruxelles, Belgique (fax: + 32 2 296 22 39).

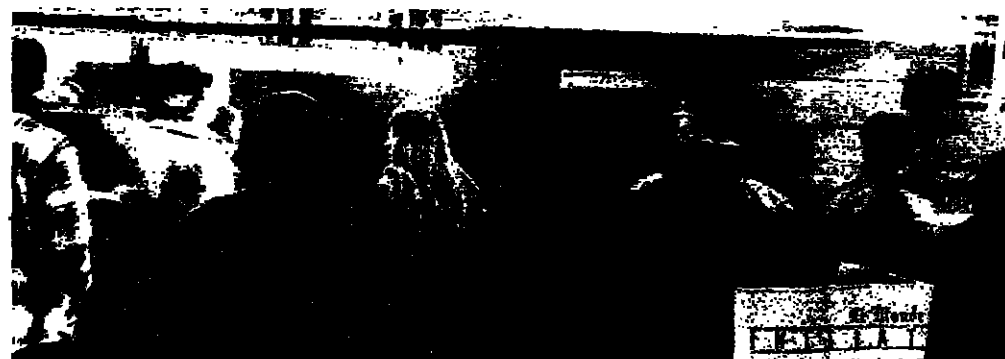
Les actes de candidature doivent être renvoyés, dûment remplis et signés, à l'adresse précitée le 13/7/1995 au plus tard, le cachet de la poste faisant foi.

REPUBLICAION: les actes introduits lors de la précédente publication portant la même référence seront repris en considération.

CONDITIONS GÉNÉRALES: Contrats: temporaires de durée déterminée (renouvelables). Nationalité: être ressortissant d'un État membre de l'Union européenne. Lieu d'affectation: tous les lieux de travail de la Commission européenne, donc souvent en dehors du pays d'origine des candidats. Age: être né après le 29/6/1943. Des dérogations à la limite d'âge sont prévues pour les agents temporaires des institutions de l'Union européenne, les services obligatoires (militaires ou autres), l'éducation d'enfants ou un handicap physique. Les conditions d'octroi de ces dérogations sont spécifiées dans la documentation fournie aux candidats. Connaissances linguistiques: connaissance approfondie d'une des langues officielles de l'Union européenne (allemand, anglais, espagnol, danois, finnois, français, grec, italien, néerlandais, portugais ou suédois) et connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues.

La candidature des fonctionnaires auprès des institutions européennes n'est pas recevable. La Commission applique une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes.

C'est pour trouver, c'est aussi pour proposer un emploi, c'est tous les mardis* c'est le Monde Initiatives



* daté mercredi

Pour agir et pour réfléchir